



VYSOKÁ ŠKOLA
CHEMICKO-TECHNOLOGICKÁ
V PRAZE

Institucionální plán Vysoké školy chemicko-technologické v Praze pro období 2016–2018

PŘEDKLÁDÁ

prof. Ing. Karel Melzoch, CSc., rektor

PROJEDNÁNO

Správní radou VŠCHT Praha dne 24. 11. 2015

Akademickým senátem VŠCHT Praha 24. 11. 2015

Vysoká škola chemicko-technologická předkládá Institucionální plán pro období 2016–2018 v souladu s pokyny Vyhlášení institucionálního programu pro veřejné vysoké školy pro období 2016–2018 vydanými Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy (dále „MŠMT“).

Při tvorbě Institucionálního plánu pro období 2016–2018 (dále „IP 2016–2018“) vychází VŠCHT Praha z předloženého Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysoké školy chemicko-technologické v Praze na období 2016–2020 (dále jen „DZ 2016–2020“) a předložené Aktualizace dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Vysoké školy chemicko-technologické v Praze na rok 2016 (dále jen „ADZ 2016“). IP 2016–2018 představuje konkretizaci cílů a aktivit, které se vysoká škola zavazuje dosáhnout v období let 2016–2018 s využitím finančních prostředků přidělených MŠMT v rámci institucionálního programu.

VŠCHT Praha se v rámci IP 2016–2018 zaměří na následující tři hlavní cíle, které jsou v souladu s prioritními cíli MŠMT a DZ 2016–2020:

- A. Kvalitní, atraktivní a konkurenceschopné vzdělávání
- B. Kvalitní a konkurenceschopný výzkum a vývoj v mezinárodním prostředí
- C. Efektivní řízení vysoké školy

Prioritní cíle DZ 2016–2020 budou realizovány i prostřednictvím souhrnu aktivit plánovaných v rámci IP 2016–2018. Jejich konkretizace pro jednotlivé roky je nedílnou součástí ADZ.

Pro řešení **Institucionálního plánu pro období 2016–2018** předpokládá VŠCHT Praha celkové náklady ve výši **64 650 tis. Kč v následující struktuře (orientační rozpočtová alokace):**

Hlavní cíle	Navrhovaný rozpočet (tis. Kč)		
	INV	NIV	Celkem
A. Kvalitní, atraktivní a konkurenceschopné vzdělávání	0	44 600	44 600
B. Kvalitní a konkurenceschopný výzkum a vývoj v mezinárodním prostředí	0	13 650	13 650
C. Efektivní řízení vysoké školy	2 500	3 900	6 400
Celkem	2 500	62 150	64 650

Největší podíl finančních prostředků je vyčleněn na řešení aktivit IP 2016–2018 v rámci prioritního cíle „**Kvalitní, atraktivní a konkurenceschopné vzdělávání**“. Jedná se především o cílené aktivity vedoucí k získání kvalitních a nadaných uchazečů o studium a aktivity zaměřené na podporu růstu kvality a zvýšení atraktivnosti náročného studia na VŠCHT Praha, včetně podpory posílení internacionalizace studia. Významná část finančních prostředků je formou vnitřní grantové soutěže určena na podporu projektů z oblasti pedagogiky. Bude se jednat o více než 40 % celkových přidělených finančních prostředků v rámci IP 2016–2018. Podpořeny budou tradičně rovněž aktivity směřující k popularizaci přírodních a technických věd u široké veřejnosti, zejména žáků středních i základních škol.

V rámci prioritního cíle „**Kvalitní a konkurenceschopný výzkum a vývoj v mezinárodním prostředí**“ jsou plánovány aktivity směřující k udržení postavení VŠCHT Praha jako kvalitní výzkumné univerzity a k podpoře internacionálního prostředí na vysoké škole. Plánované aktivity jsou zaměřeny k posílení motivace perspektivních akademických pracovníků, s důrazem na podporu mladých pracovníků. Nově je plánována podpora spolupráce akademických pracovníků s praxí. Dále jsou plánované aktivity k zatraktivnění doktorských studijních programů.

Aktivity navržené k realizaci v rámci cíle „**Efektivní řízení vysoké školy**“ směřují k podpoře zvýšení kvality podpůrných informačních systémů poskytujících data pro efektivní rozhodování a řízení univerzity, pro rozvoj systémů hodnocení vnitřní kvality, pro zajištění souladu interních informačních systémů s legislativou a požadavky uživatelů a pro podporu moderních forem komunikace a prezentace univerzity vůči internacionálnímu prostředí. Navržené aktivity budou operativně reagovat na změny přijaté v rámci novely zákona o vysokých školách.

Realizace IP 2016–2018 bude sledována a kontrolována prostřednictvím plnění nastavených relevantních ukazatelů výkonu k jednotlivým prioritním cílům.

V souladu s DZ 2016–2020 VŠCHT Praha v rámci programového období 2014–2020 bude podávat žádosti o podporu do operačních programů pro získání možnosti čerpat finanční prostředky pro realizaci záměrů DZ 2016–2020 i ze strukturálních fondů Evropské unie (EU). V případě získání dotace z operačních programů EU na podporu aktivit, které jsou předmětem řešení podávaného IP 2016–2018, předpokládá vysoká škola synergické využití finančních zdrojů k dosažení kvalitativních resp. kvantitativních indikátorů plnění cílů DZ 2016–2020. Bude-li nutné v průběhu realizace zásadně přehodnotit předkládaný IP 2016–2020 (např. z důvodu získání dotace z operačních programů EU na aktivity řešené v rámci IP 2016–2020), bude VŠCHT Praha postupovat dle Vyhlášení institucionálního programu pro veřejné vysoké školy pro období 2016–2018.

Všechny aktivity zahrnuté do IP 2016–2018 jsou v souladu s prioritami dlouhodobého záměru MŠMT, vytyčenými prioritními cíli DZ 2016–2020 a směřují k naplnění vize VŠCHT Praha udržet si v rámci České republiky a celého střeoevropského regionu přední postavení špičkové výzkumné univerzity s velmi kvalitním vzděláváním provázaným s konkurenceschopným základním i aplikovaným výzkumem.

CÍL **A. Kvalitní, atraktivní a konkurenceschopné vzdělávání**

	INV	NIV	INV + NIV
ORIENTAČNÍ ROZPOČET 2016–2018 (v tis. Kč)	0	44 600	44 600

KONKRÉTNÍ CÍLE

VŠCHT Praha chce nabídnout uchazečům o studium technických a přírodovědných oborů širokou škálu studijních programů a programů dalšího vzdělávání. Požadavky na kvalitu absolventů jsou silně ovlivněny současnými a očekávanými trendy praxe v domácím i mezinárodním měřítku. Pro zajištění požadované kvality výuky a výsledků studia je zásadní získávat kvalitní uchazeče o studium, dostatečně je motivovat před zahájením studia i v jeho průběhu. Výuka musí být vedena motivovanými, zkušenými pedagogy za využití moderních výukových trendů.

- VŠCHT Praha chce nadále realizovat řadu **popularizačních aktivit** pro oslovení širokého spektra potenciálních uchazečů o studium přírodních a technických věd, s důrazem na chemii (A6, A9).
- Pro motivaci k zefektivnění a zkvalitnění výuky chce VŠCHT Praha nadále formou interní grantové agentury (IGA) podporovat **pedagogické projekty** na inovaci předmětů a oborů stávajících studijních programů, tvorbu a inovaci studijních materiálů multimediálního charakteru a dalších studijních opor a tvorbu a inovaci kurzů dalšího vzdělávání (A1).
- Požadavky praxe ukazují důležitost zaměřit se na **profilaci studijních oborů zajišťujících konkurenceschopnost absolventů na trhu práce (A11)**.
- Pro posílení úspěšnosti studia VŠCHT Praha klade důraz na **motivaci nadaných studentů** v průběhu studia (A2, A5) a pro podporu úspěšnosti studia a **podporu absolventů při vstupu na trh práce** budou nadále **rozvíjeny služby Poradenského a kariérního centra** se záměrem rozšířit jejich nabídku i pro akademické zaměstnance (A10).
- Za důležité považuje VŠCHT Praha i aktivity na **podporu motivace** a možnost **dalšího vzdělávání akademických pracovníků**, kteří zajišťují výuku a výchovu studentů. V rámci IP se zaměří na rozvoj jazykových dovedností zaměstnanců a posílení a další rozvoj pedagogických dovedností a motivaci akademických pracovníků (A3, A4, A8).
- **Podpora výjezdů do zahraničí** má pozitivní vliv na rozvoj znalostí, ale i osobních kompetencí **studentů a zaměstnanců** a zvyšuje uplatnitelnost absolventů studia na trhu práce (A7).

Všechny aktivity realizované v rámci tohoto cíle směřují k zajištění kvalitního a konkurence-schopného absolventa. Cílovou skupinou aktivit jsou uchazeči o studium, vysokoškolští studenti, akademičtí, vědečtí a ostatní zaměstnanci školy i široká veřejnost.

AKTIVITY PRO DOSAŽENÍ CÍLE**Garant**

A1	Interní grantová soutěž o pedagogické projekty včetně oborových pedagogických grantů pro studenty DSP (PIGA)	<i>Prorektor pro pedagogiku</i>
A2	Motivace studentů s důrazem na motivaci talentovaných studentů (prospěchová stipendia, mimořádná stipendia, podpora reprezentace VŠCHT Praha; integrační kurzy pro nastupujících studenty magisterských SP)	<i>Prorektor pro pedagogiku</i>
A3	Další vzdělávání akademických pracovníků VŠCHT Praha (pedagogické dovednosti, jazykové kurzy)	<i>Prorektor pro pedagogiku</i>
A4	Motivační kurzy pro zaměstnance (relaxační cvičení)	<i>Prorektor pro pedagogiku</i>
A5	Motivace nadaných studentů (podpora zahraničních studentů)	<i>Prorektor pro vnější vztahy a komunikaci</i>
A6	Popularizace chemie (národní a mezinárodní chemická olympiáda, Letní škola středoškolských učitelů, Letní odborné soustředění mladých chemiků a biologů Běstvína, laboratoře pro SŠ, Hodiny moderní chemie, vědecký jarmark, vzdělávací veletrhy, Noc vědců atd.)	<i>Prorektor pro pedagogiku</i>
A7	Podpora výjezdů studentů do zahraničí (mobilita)	<i>Prorektor pro vnější vztahy a komunikaci</i>
A8	Podpora výjezdů zaměstnanců do zahraničí (za účelem následného zapojení do cizojazyčné výuky)	<i>Prorektor pro vnější vztahy a komunikaci</i>
A9	Podpora činnosti regionálních informačních center pro kontakt s veřejností (Litvínov, Kralupy)	<i>Prorektor pro vnější vztahy a komunikaci</i>
A10	Poradenské centrum pro studenty a zaměstnance (Poradenské a kariérní centrum VŠCHT Praha)	<i>Prorektor pro vnější vztahy a komunikaci</i>
A11	Příprava nových studijních oborů a podpora tvůrčích aktivit v rámci Katedry ekonomiky a managementu	<i>Prorektor pro pedagogiku</i>

KLÍČOVÉ INDIKÁTORY	Stav/odhad k 31. 12. 2015	<i>Cíl k 31. 12. 2016</i>	<i>Cíl k 31. 12. 2017</i>	Orientační cíl k 31. 12. 2018
Počet podpořených pedagogických projektů ročně (PIGA) (A1)	65	65	70	≥70
Počet účastníků na integračním kurzu studentů magisterského studia (A2)	120	120	150	150
Počet zaměstnanců v jazykových kurzech (A3)	270	280	295	295
Počet akademických zaměstnanců v kurzech pedagogických dovedností (A3)	18	30	30	30
Motivační kurzy pro zaměstnance (relaxační cvičení) (A4)	10	10	12	12
Počet žáků SŠ v Hodinách moderní chemie (A6)	8 000	8 000	9 000	12 000
Počet podpořených mobilit studentů za rok (krátkodobé/dlouhodobé) (A7)	64/20	70/20	75/30	75/30
Počet akcí v regionálních informačních centrech VŠCHT Praha za rok (A9)	2	2	3	4
Počet akcí v Poradenském a kariérním centru VŠCHT Praha za rok/rozšíření pro zaměstnance (A10)	8/NE	8/ANO	10/ANO	14/ANO

CÍL **B. Kvalitní a konkurenceschopný výzkum a vývoj v mezinárodním prostředí**

	INV	NIV	INV + NIV
ORIENTAČNÍ ROZPOČET 2016–2018 (v tis. Kč)	0	13 650	13 650

KONKRÉTNÍ CÍLE

Cílem VŠCHT Praha je i nadále se profilovat jako kvalitní výzkumná instituce s velmi dobrým renomé doma i v zahraničí. A to jak v základním výzkumu, tak ve výzkumu aplikovaném. Proto bude důraz kladem na posílení prezentace vědeckých výsledků i na jejich uplatnění v praxi s podporou zapojení mladých zaměstnanců a studentů DSP.

- VŠCHT Praha se zaměří na **podporu kvality a prestiže nabízených doktorských studijních programů** pro domácí i zahraniční studenty – snahou bude **získat label Euro Doktor** (B5) a podpořit studium v programech joint-degree. Nadále bude rozvíjena **elektronická aplikace správy doktorských studijních programů** (B4) v informačním systému.
- S cílem **posílit internacionalizaci prostředí VŠ** a zvýšit počty studentů samoplátců budou podpořeny aktivity vedoucí k usnadnění **integrace zahraničních studentů** na VŠCHT Praha prostřednictvím **tutorů z řad stávajících studentů DSP** (B10) a k zajištění atraktivních **přednášek renomovaných zahraničních odborníků** na půdě vysoké školy (B9).
- VŠCHT Praha podpoří zvýšení úrovně **prezentace vědecké činnosti studentů** motivací postgraduálních studentů k prezentaci jejich výzkumné práce ve sdělovacích médiích (B8).
- Pro **zlepšení podmínek startu vlastní vědecké kariéry mladých akademických pracovníků** budou **podpořeny vědecké projekty** s cílem dosažení samostatné publikační činnosti, získání zahraničních kontaktů a zvýšení předpokladů pro získání zahraničních grantů (B1). Zároveň budou podpořeny stávající **excelentní výzkumné týmy, které vychovávají kvalitní doktorandy** (B3).
- VŠCHT Praha bude i nadále finančně podporovat **publikační činnost zaměstnanců** formou tzv. **open access** (B7) a **vydávání disertačních prací** (B6).
- V rámci posílení transferu technologií budou podpořeny **projekty na spolupráci akademických pracovníků s praxí** (B2).

Cílovou skupinou všech aktivit jsou převážně postgraduální studenti a mladí akademičtí pracovníci.

AKTIVITY PRO DOSAŽENÍ CÍLE**Garant**

B1	Motivační podpora junior vědců formou interní grantové soutěže (JIGA)	<i>Prorektor pro vědu a výzkum</i>
B2	Podpora spolupráce akademických pracovníků s praxí	<i>Prorektor pro vědu a výzkum</i>
B3	Podpora excelentních týmů vychovávajících doktorandy	<i>Prorektor pro vědu a výzkum</i>
B4	Rozvoj aplikace eDoktorand pro správu DSP	<i>Prorektor pro vědu a výzkum</i>
B5	Zahájení procesu vedoucího k získání labelu Euro Doctor a zajištění studia v joint-degree studijních programech	<i>Prorektor pro pedagogiku</i>
B6	Podpora vydávání disertačních prací	<i>Prorektor pro vědu a výzkum</i>
B7	Podpora „open access“ publikování	<i>Prorektor pro vědu a výzkum</i>
B8	Podpora „měkkých dovedností“ postgraduálních studentů - mediální prezentace vědecké činnosti	<i>Prorektor pro vnější vztahy a komunikaci</i>
B9	Hostování renomovaných zahraničních odborníků (přednášky světových kapacit)	<i>Prorektor pro vnější vztahy a komunikaci</i>
B10	Tutoři zahraničních studentů ze strany PhD. studentů (integrace zahraničních studentů do života VŠCHT Praha)	<i>Prorektor pro pedagogiku</i>

KLÍČOVÉ INDIKÁTORY	Stav/odhad k 31. 12. 2015	<i>Cíl</i> <i>k 31. 12. 2016</i>	<i>Cíl</i> <i>k 31. 12. 2017</i>	Orientační cíl k 31. 12. 2018
Počet podpořených projektů v rámci JIGA (B1)	0	3	5	8
Počet podpořených projektů spolupráce akademických pracovníků s praxí ročně (B2)	0	1	2	2
Počet podpořených excelentních týmů vychovávajících doktorandy (B3)	0	2	3	5
Aplikace pro správu DSP plně napojená na studijní informační systém (online studijní plán; modul „Žádost“) (B4)	NE	<i>pilotní ověření</i>	<i>funkční modul „Žádost“</i>	ANO
Počet podpořených kvalifikačních prací uložených v repozitáři a v Centru informačních služeb (B6)	400	450	500	550
Počet podpořených „open access“ článků ročně (B7)	11	12	13	15
Počet zveřejněných výstupů postgraduálních studentů v médiích ročně (B8)	0	20	40	50

CÍL C. Efektivní řízení vysoké školy

	INV	NIV	INV + NIV
ORIENTAČNÍ ROZPOČET 2016–2018 (v tis. Kč)	2 500	3 900	6 400

KONKRÉTNÍ CÍLE

Součástí kvalitního řízení moderní vysoké školy je kontinuální podpora rozvoje databázových, informačních systémů a souvisejících procesů v souladu s měnícími se požadavky legislativy a uživatelů systémů. Kvalitní data jsou nezbytným nástrojem pro strategické řízení instituce a zajištění vnitřní kontroly kvality všech procesů v rámci vysoké školy.

- Podpora bude směřovat do **rozvoje studijního IS** a navazujících agend, proběhne analýza stavu dat v systému, jejich konsolidace a návrh optimalizace datových workflow s využitím SW propojení informačních systémů školy (C1).
- Nezbytné pro kvalitní prezentaci instituce je zajištění **rozvoje moderních elektronických komunikačních kanálů** po technické i obsahové stránce i v **anglickém jazyce**. Dostupnost relevantních informací pro domácí i zahraniční uchazeče o studium je jedním z měřítek kvality instituce (C2).
- Přijetí chystané novely zákona č. 111/1999 Sb., o vysokých školách, a s ním spojená revize a aktualizace procesů řízení a vnitřních předpisů, které je upravují, bude doprovázena žádoucí **úpravou a upgradem informačních systémů** pro zajištění souladu s měnící se legislativou a nároky a potřebami uživatelů (C3, C4).
- Bude podporována Integrace osobní bibliografické databáze (OBD) do **repozitáře publikační činnosti** a integrace laboratorních deníků a experimentálních vědeckých dat do **repozitáře vědeckých výstupů** na VŠCHT Praha (C5).

Cílovou skupinou aktivit jsou studenti, akademičtí a THP pracovníci vysoké školy.

AKTIVITY PRO DOSAŽENÍ CÍLE

		Garant
C1	Technická podpora studijního IS a navazujících agend, optimalizace toku dat a logistiky přijímacího řízení a výuky, optimalizace akreditačních procesů a jejich řízení	<i>Prorektor pro pedagogiku</i>
C2	Rozvoj elektronických komunikačních kanálů v anglickém jazyce	<i>Prorektor pro vnější vztahy a komunikaci</i>
C3	Optimalizace a integrace strategických manažerských systémů, podpora procesu vnitřní kontroly kvality	<i>Prorektor pro strategie a rozvoj</i>
C4	Podpora a upgrade informačních systému v souladu s požadavky uživatelů	<i>Prorektor pro strategie a rozvoj</i>
C5	Příprava repozitáře vědeckých a pedagogických výstupů, infrastruktura pro sdílení dat na VŠCHT Praha	<i>Prorektor pro vědu a výzkum</i>

KLÍČOVÉ INDIKÁTORY	Stav/odhad k 31. 12. 2015	<i>Cíl k 31. 12. 2016</i>	<i>Cíl k 31. 12. 2017</i>	Orientační cíl k 31. 12. 2018
1) Metodika analýzy dat ve studijním IS VŠCHT Praha	1) NE	1) ANO	1) ANO	1) ANO
2) Analýza dat v SIS	2) NE	2) NE	2) ANO	2) ANO
3) Počet propojení do dalších aplikací a do web portálu VŠCHT Praha (C1)	3) 0	3) 0	3) 0	3) min. 3
Počet provozovaných komunikačních kanálů v AJ (C2)	1	2	3	4
1) Nové moduly informačních systémů (MIS, iFIS)	1) 0	1) 1	1) 1	1) 2
2) Nový personální informační systém (C4)	2) NE	2) NE	2) NE	2) ANO
1) Integrovaný repozitář publikační činnosti a pedagogických výstupů	1) NE	1) ANO	1) ANO	1) ANO
2) Kapacitní HW pro integrovaný repozitář	2) NE	2) NE	2) ANO	2) ANO
3) Konsolidovaná data v integrovaném repozitáři	3) NE	3) NE	3) ANO	3) ANO
4) Vědecká data v integrovaném repozitáři VŠCHT Praha (C5)	4) NE	4) NE	4) NE	4) ANO