



Aktualizace dlouhodobého záměru pro rok 2007

**Praha
9. října 2006**

Aktualizace dlouhodobého záměru pro rok 2007

Předkládá
prof. Ing. Vlastimil Růžička, CSc.
rektor

Schváleno Akademickým senátem VŠCHT Praha
26.9.2006

Projednáno Vědeckou radou VŠCHT Praha
5.10.2006

V Praze dne 6.10.2006

OBSAH

vzdělávání	2
výzkum a vývoj	6
informační technologie	8
mezinárodní spolupráce ve vzdělávání	9
ubytovací a stravovací zařízení, péče o studenty	11
investice	12

Aktualizace dlouhodobého záměru VŠCHT Praha pro rok 2007

V souladu se zněním § 21 odst. 1 písm. b) zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů, v platném znění, předkládá Vysoká škola chemicko-technologická v Praze ke stanovenému termínu 9. října 2006 aktualizaci svého dlouhodobého záměru pro rok 2007.

Kmenový materiál – Dlouhodobý záměr VŠCHT Praha – byl předložen v roce 2005.

Předkládaná aktualizace VŠCHT Praha zohledňuje i zveřejněnou aktualizaci dlouhodobého záměru MŠMT pro rok 2006.

Aktualizaci dlouhodobého záměru prezentuje VŠCHT Praha podle těchto oblastí své činnosti:

- **vzdělávání**
- **výzkum a vývoj**
- **informační technologie**
- **mezinárodní spolupráce ve vzdělávání**
- **ubytovací a stravovací zařízení, péče o studenty**
- **investice**

V oblasti vzdělávání

- 1) VŠCHT Praha bude pokračovat v postupné implementaci strukturovaného studia v souladu s požadavky zákona o vysokých školách v oblasti harmonizace vysokoškolského vzdělávání v Evropě v duchu Boloňské deklarace. V této oblasti se zaměří zejména na
 - a) úspěšné ukončení náběhu bakalářských studijních programů včetně realizace bakalářských prací a státních závěrečných zkoušek bakalářských studijních programů,
 - b) realizaci přijímacího řízení v navazujících magisterských studijních programech pro všechny programy a obory studia uskutečňované fakultami VŠCHT Praha,
 - c) aktualizaci studijních plánů v bakalářských a navazujících magisterských studijních programech s cílem zlepšení návaznosti jednotlivých předmětů a zvýšení efektivity pedagogického procesu,
 - d) zahájení výuky v dalších profesně zaměřených bakalářských studijních programech s cílem zvýšení nabídky studijních programů a oborů studovaných na VŠCHT Praha,
 - e) přípravu dalších bakalářských a magisterských programů, kde bude systematicky mapovat zájem o absolventy a o jejich uplatnění na trhu práce.
- 2) Připraví podklady na získání certifikátu Evropské komise „Diploma Supplement Label“ a podá žádost o jeho udělení.
- 3) Bude se dále připravovat na získání certifikátu Evropské komise „ECTS Label“.
- 4) Připraví a začne vyučovat další studijní programy typu „joint degree“, kde se zaměří

zejména na spolupráci se zeměmi EU.

- 5) Provede analýzu úspěšnosti studia podle jednotlivých studijních programů a typu předchozího vzdělání uchazečů s cílem zvýšit úspěšnost studia zejména v bakalářských studijních programech.
- 6) Při přijímání uchazečů o studium se bude snažit o udržení počtu přijatých studentů do I. ročníku bakalářských studijních programů. Pro magisterské studijní programy očekává zachování počtu studentů a pro doktorské studijní programy jejich postupný mírný nárůst.
- 7) Bude pokračovat v rozšíření nabídky bakalářského studia v prezenční i kombinované formě v rámci mimopražských Výchovných a studijních center.
- 8) Bude pokračovat v rozvoji studijních opor a dalších elektronických studijních materiálů dostupných na síti vysoké školy určených jak pro běžnou výuku, tak pro další podporu samostatného studia, celoživotního vzdělávání a kombinovaných forem studia.
- 9) Bude i nadále pokračovat v modernizaci poslucháren a počítačových učeben.
- 10) Realizuje nákup dalších multilicencí programového vybavení pro výuku ve všech typech studijních programů
- 11) Bude pokračovat ve zkvalitňování laboratoří a dalších pracovišť pro praktickou výuku studentů.
- 12) V oblasti celoživotního vzdělávání bude dále rozvíjet otevřené i diferencované kurzy pro různé cílové skupiny na základě jejich vzdělávacích potřeb. Zejména bude
 - a) realizovat činnost „Centra technického celoživotního vzdělávání při VŠCHT Praha“ podpořenou prostředky z Evropského sociálního fondu,
 - b) rozvíjet programy univerzity třetího věku,
 - c) pokračovat v realizaci úspěšných dlouhodobých programů, krátkodobých kurzů a seminářů rekvalifikačního, specializačního a inovačního charakteru,
 - d) aktualizovat nabídku programů celoživotního vzdělávání, koncipovanou a zaměřenou marketingově,
 - e) dále vyhledávat nové příležitosti na trhu celoživotního vzdělávání a iniciovat zapojení dalších pracovišť školy do celoživotního vzdělávání.

Konkrétní záměry budou ve značné míře podpořeny v rámci Rozvojových programů MŠMT pro veřejné vysoké školy pro rok 2007. Stručné anotace klíčových projektů jsou uvedeny v následujícím přehledu.

Zvýšení kvality a efektivitu řízení VŠCHT Praha

Zákonné podmínky a požadavky, požadavky a pravidla projektů EU, vzdělávacích projektů a projektů VaV, kladou na sledování a vykazování nákladů nebo výdajů a na další administrativní podporu (údaje o mzdách a odměnách zaměstnanců, rozdílná členění uznaných nákladů apod.) neustále vyšší a vyšší požadavky. Zároveň je nezbytností bezpečně komunikovat se všemi partnery, získávat informace prostřednictvím aktuálních softwarových a databázových nástrojů a informačních technologií. Požadavek snižování nákladů a manažerského přístupu k vedení se stává konstantou i v prostředí VVŠ.

Inovace bakalářských studijních programů na VŠCHT Praha

Projekt je orientován na zlepšení implementace strukturovaného studia v souladu s požadavky zákona o vysokých školách v oblasti harmonizace vysokoškolského vzdělávání v Evropě a v duchu Boloňské deklarace. Projekt zahrnuje jak optimalizaci (vyhodnocení, inovaci a aktualizaci) stávajících oborů bakalářských studijních programů současných, tak zavedení a akreditaci nových (rozšíření nabídky bakalářského studia v prezenční i kombinované formě), s cílem zvýšení úrovně studia, zlepšení návaznosti jednotlivých předmětů a zvýšení efektivitu pedagogického procesu, rovněž s možností využití ve výuce v mimopražských Výchovných a

studijních centrech vysoké školy. Zaměřuje se rovněž na zavádění nových technologií pro vytváření integrovaného systému tvorby elektronických učebnic ve výuce bakalářských a magisterských studijních programů a rozšíření systému Elektronických Studijních Opor (ESO) a jeho převedení do anglické verze. Jako další část projektu bude provedena podrobná analýza důvodů, proč studenti bakalářských programů neúspěšně ukončují studium na VŠCHT Praha s cílem zvýšení podílu absolventů vůči přijímaným uchazečům.

Společná laboratoř pro konzervátorské techniky

Cílem projektu je vybudovat laboratoře pro konzervátorské techniky a odpovídající dokumentační techniky pro studenty čtyř oborů studijního programu Konzervování-restaurování objektů kulturního dědictví – uměleckořemeslných děl.

Stipendia pro zahraniční studenty a příprava společných studijních programů vedoucích k udělení společného nebo dvojího diplomu

Cílem první části projektu je možnost udělit stipendium nadaným zahraničním studentům studujícím ve studijních programech vyučovaných v cizím jazyce. V souladu s Dlouhodobým záměrem chce VŠCHT Praha podporovat studium talentovaných zahraničních studentů. Podporování budou zejména studenti, kteří by jinak nemohli o studiu na VŠCHT z finančních důvodů uvažovat. Druhá část projektu je zaměřena na přípravu společných magisterských studijních programů, které by měly být zakončeny udělením dvojího (double diploma) nebo společného (joint degree diploma) diplomu. Studium v těchto programech by mělo být některým talentovaným studentům umožněno pomocí výše uvedené stipendijní podpory, případně na základě jiných projektů (např. Erasmus Mundus).

Příprava VŠCHT Praha na získání Diploma Supplement Label a ECTS Label

VŠCHT Praha má ve svém dlouhodobém záměru uvedeno, že bude v období 2006-2010 usilovat o získání Diploma Supplement a ECTS Label. Pro získání uvedených prestižních ohodnocení (v ČR má dosud DS Label 5 českých VŠ a ECTS Label nezískala dosud žádná česká VŠ) je nutná kvalitní příprava materiálů a také samozřejmě celé struktury udělování ECTS kreditů. Je nutné zajistit splnění všech vyžadovaných kritérií pro udělení těchto ohodnocení.

Angličtina pro akademické a administrativní pracovníky VŠCHT

Zvýšení úrovně znalostí angličtiny akademických a administrativních pracovníků VŠCHT působením 2 ročních mluvčích, organizací intenzivního letního kurzu angličtiny, umožněním absolvovat intenzivní individuální kurz v Anglii dvěma vyučujícím angličtiny z katedry jazyků.

Program celoživotního vzdělávání *Nové trendy v elektronice*

Cílem navrženého rozvojového projektu je připravit nový program celoživotního vzdělávání věnovaný aktuálním otázkám v oblasti materiálů, technologií a aplikací v elektronice. Plánovaný rozsah kurzu je 36 - 40 hodin a jednotlivé tématické bloky jsou zaměřeny na moderní materiály, technologie a aplikace a rovněž na problematiku zpracování odpadů z elektrických a elektronických zařízení a jejich materiálového využití.

Univerzita 3. věku na VŠCHT Praha

Projekt Univerzity třetího věku byl zahájen v roce 2004 a pokračuje úspěšně dosud, přičemž na FPBT se pro seniory vyučuje již řadu let. Součástí projektu - Potraviny a výživa, Ochrana životního prostředí a Život s počítačem, probíhají a budou probíhat podle již realizovaných a průběžně aktualizovaných studijních plánů - přednášek a cvičení. Významné rozšíření

projektu spočívá v zařazení součásti „Chemie a živý organismus“, takže výuka studentů - seniorů bude probíhat na všech fakultách. V roce 2007 dále dojde k rozšíření výukové části (i v návaznosti na loňský projekt rozvoje infrastruktury U3V) o provoz internetového portálu, kterým se VŠCHT nejen přiblíží těmto studentům - seniorům „elektronickou“ formou, ale také bude zapojena do celostátní sítě webů univerzit třetího věku realizovaných na dalších vysokých školách.

Rozvoj přístrojového vybavení sítě laboratoří pro magisterské a doktorské studijní programy VŠCHT Praha

Hlavní charakteristikou tohoto projektu z oblasti rozvoje přístrojového vybavení je rozvoj sítě laboratoří pro magisterské a doktorské studijní programy všech čtyř fakult VŠCHT Praha. Klíčovým rysem je vznik laboratoří s moderním přístrojovým vybavením, odpovídajícím jak požadavkům didaktickým, tak požadavkům spojeným s plnohodnotným odborným uplatněním absolventů magisterských i doktorských studijních programů VŠCHT Praha na českém i evropském pracovním trhu. Projekt si tudíž klade za cíl rozvoj „sdílených laboratoří“, tj. laboratoří otevřených pro studenty různých magisterských a doktorských studijních programů a oborů. V případě některých laboratoří je bude možné zpřístupnit i studentům jiných vysokých škol s podobným zaměřením, příp. je využít pro kurzy celoživotního vzdělávání či pro projekty spolupráce s vyššími odbornými školami či regionálními středními školami, zaměřenými na popularizaci chemie a příbuzných přírodovědných a technických oborů.

Multilicence softwarového vybavení pro podporu výuky

Cílem projektu je licenční pokrytí softwarového vybavení pro zajištění a podporu výuky na VŠCHT v Praze. Jde o oblast operačních systémů, softwarového vybavení v oblasti bezpečnosti sítí a koncových PC i vlastního softwaru pro podporu vědeckotechnických a inženýrských výpočtů. Projekt pokrývá i vývoj vlastního – nového programového vybavení pro aktuální vědecké téma – studium materiálových povrchů. Do oblasti podpory pedagogiky patří vývoj modulu do programu STUDENT, který zjednoduší výběr a kontrolu vstupů pro přechod studentů z bakalářského na magisterské studium.

Systém elektronických a cizojazyčných studijních opor fakult FCHI a FPBT

Záměrem projektu je příprava elektronických materiálů pro nové kurzy navazujícího magisterského studia se zahájením výuky v akademickém roce 2007/2008 včetně studijních materiálů nutných pro příslušné přijímací řízení a doplňování diferenčních znalostí, příprava učebních pomůcek a podpůrných materiálů v anglickém jazyce, příprava materiálů pro využití nového programového vybavení dostupného na počítačové síti VŠCHT Praha (systému MATLAB pro výuku a výzkum, systému MAPLE, Mathematica AutoCAD a vybrané produkty ADOBE,...)

Komplexní program VŠCHT Praha pro studenty středních škol

Jedním z nejkritičtějších bodů vzdělávání v oblasti přírodovědných a technických oborů je neustále se zvětšující nezájem studentů o tyto obory. Základním cílem celého projektu je vhodnou formou studentům ukázat, že se jedná o atraktivní, moderní a velmi potřebné obory. Je potřeba studenty nadchnout již na střední škole, vzbudit v nich zájem a umožnit kontakty se studenty podobných zájmů a nasměrovat je na nadšené středoškolské i vysokoškolské pedagogy. Chemie jako obor má tu výhodu, že těchto cílů může dosáhnout přirozenou cestou – zajímavou experimentální prací v laboratoři. Dalším vyzkoušeným způsobem zvyšování zájmů studentů je organizování různých akcí (tematicky zaměřených táborů, odborných seminářů atd.), kde se setkávají lidé podobných zájmů a kde se „věda“ prezentuje populárním

a zajímavým způsobem. Tyto akce umožňují studentům nejenom prohloubit svoje znalosti, ale zároveň se připravovat na další studium, ať již na střední či vysoké škole.

Teorie a praxe strategie podnikatelského subjektu v podmínkách dodavatelských řetězců

Zásadní změny v podnikatelském prostředí, zejména proces globalizace a stále turbulentnější ekonomické prostředí vede k potřebě orientovat absolventy vysoké školy na management rozsáhlých dodavatelských řetězců a sítí. Projekt proto počítá s širokým zapojením úspěšných manažerů zastávajících vysoké funkce v podnicích chemického a potravinářského průmyslu, obchodních a distribučních firmách, finančních ústavech, špičkových specialistů v oblasti obchodního práva a vedoucích úspěšných vývojových pracovišť. Čtyřhodinové workshopy budou koordinovány pracovníkem vysoké školy a posluchači absolvují před jejich realizací přípravu a získají základní informace ve formě sylabů.

V oblasti výzkumu a vývoje

- 1) Základní směry výzkumné a vývojové činnosti budou dány řešením výzkumných záměrů VŠCHT Praha a dalších projektů. Zvláštní důraz bude kladen na přípravu ke vstupu do projektů 7. Rámcového programu Evropské unie a přípravu projektů v rámci operačních programů Výzkum a vývoj pro inovace, Podnikání a inovace, Vzdělávání pro konkurenceschopnost a Praha-konkurenceschopnost.
- 2) V souvislosti s vyhlášením pravidel financování projektů 7. RP bude nutné připravit ve spolupráci ekonomického odboru a oddělení VaV postup výpočtu jednotlivých nepřímých nákladů projektu v FC modelu financování. Při konstruování rozpočtu VŠCHT Praha bude nutno vytvořit takové podmínky, aby byly zajištěny prostředky na nákup investičního zařízení, které bude financováno evropskou komisí formou odpisů a bude tedy nezbytné zálohování z prostředků VŠCHT Praha. Otázka způsobu finančního zálohování projektů 7. RP je velice důležitá i pro všechny dodatečné náklady projektů včetně tzv. zádržného.
- 3) Důležitým úkolem bude zajistit ještě vyšší podporu úspěšných řešitelů projektů 6. RP Evropské komise s cílem motivovat i ostatní pracovníky školy k zapojení do evropských a dalších prestižních zahraničních projektů. Kromě již přijatých opatření pro řešitele projektů 6. RP (hrazení DPH z prostředků VŠCHT Praha a individuální finanční příspěvek řešitelům rovněž z prostředků VŠCHT Praha) bude pozornost zaměřena na jejich exkluzivní odbornou administrativní podporu tak, aby se řešitel mohl plně věnovat řešení vědeckého tématu projektu. Ve spolupráci oddělení VaV, ekonomického a personálního odboru bude racionalizován tok dokumentů a bude poskytována účinná pomoc při administrativně a manažerských aktivitách projektu, od plánování účasti v projektech, negociačních jednání s EK, při samotném řešení projektů, ošetření práv k duševnímu vlastnictví, šíření získaných poznatků, zpracovávání periodických zpráv o činnosti, managementu a finančním vyúčtování, včetně certifikátů o auditovaném vyúčtování. Naším cílem je zapojení do projektů 7. RP nejen jako kontrahent, nýbrž jako koordinátor projektu s managementem projektu řízeným odborným pracovištěm VŠCHT Praha. Budou navázány užší kontakty s českou kanceláří CZELLO v Bruselu a ve spolupráci s ní budou Evropské komisi i evropské vědecké komunitě představovány projekty úspěšně řešené na VŠCHT Praha a bude nabízena další spolupráce. Úspěšné projekty budou rovněž prezentovány na internetových stránkách VŠCHT Praha. Akademičtí pracovníci a doktorandi budou formou seminářů pořádaných na VŠCHT

Praha seznámeni s novými pravidly účasti v 7. RP a budou průběžně informováni o nových výzvách Evropské komise k podávání návrhů projektů v tématických oblastech relevantních zaměření jednotlivých fakult VŠCHT Praha. Dále budou organizovány individuální semináře pro ty akademické pracovníky, kteří vstupují do evropských projektů poprvé.

- 4) Bude dokončena Koncepce podpory výzkumu a vývoje na VŠCHT Praha, která bude zásadním metodickým materiálem pro další rozvoj této oblasti. Její součástí bude výhled rozvoje Centrálních laboratoří, který bude formulován na základě interního auditu, který probíhá v roce 2006 a bude zakončen v roce 2007. Pozornost bude rovněž věnována racionálnímu a efektivnímu využívání finančních prostředků na obnovu a nákup nového investičního zařízení a to jak na fakultách tak v Centrálních laboratořích.
- 5) Bude pokračovat digitální zpracování projektových dokumentů a jejich archivace. Po aktualizaci projektu iFIS bude kompletně zpracován registr smluv týkajících se projektů VaV.
- 6) V rámci podpory vědeckého bádání mladých vědců bude pokračovat udělování interních grantů mladým akademickým pracovníkům a studentům doktorských studijních programů podle nových kritérií. Na podporu těchto projektů bude z rozpočtu školy z dotace na specifický výzkum vyčleněna částka 1,5 mil. Kč. Pro vyšší motivaci studentů doktorských studijních programů bude ze stejného zdroje v rozpočtu vyčleněna částka minimálně 2 mil. Kč na zvýšená doktorská stipendia, která uděluje děkan fakulty za vynikající výsledky. Konečně účast studentů magisterských studijních programů na studentské vědecké konferenci bude podpořena udělením stipendií v celkové výši 0,5 mil. Kč. Bude zvýšen počet Votočkových stipendií udělovaných rektorem.
- 7) Bude pokračovat práce na analýze aktivit akademických pracovníků VŠCHT Praha ve všech oblastech výzkumu a vývoje. Byla dokončena analýza publikační aktivity a v roce 2007 bude zpracován rozbor zapojení docentů a profesorů do řešení všech druhů projektů. Aktivněji se VŠCHT Praha zapojí do diskuse o hodnocení výsledků výzkumu a vývoje podle metodiky Rady pro VaV. Předpokládá se, že budeme spolupracovat s dalšími universitami a vysokými školami v České republice na návrhu úpravy této metodiky v rámci komplexního projektu podporovaného z rozvojových programů MŠMT. Bude pokračovat diskuse o přiřazení vyšší váhy kritériu výzkumu a vývoje při rozdělování finančních prostředků na fakulty.
- 8) V oblasti transferu technologií budeme pokračovat v jednáních s firmami, která započala v roce 2006 a jsou zaměřena na účast VŠCHT Praha v technologických parcích a inkubátorech. Zatím jsou tato jednání ve stadiu uzavření smlouvy o smlouvě budoucí. Velmi perspektivní možností, zvýšení výzkumného a vývojového potenciálu pracovníků VŠCHT Praha v období let 2007-2013, je využití finanční podpory z Operačních programů strukturálních fondů Evropského společenství. Jedním ze zamýšlených projektů je výstavba nového Centra materiálového výzkumu v rámci středního projektu VŠCHT Praha, pokud by byl přijat k financování z oblastí podpory OP VaVpI. Tato akce je považována vedením VŠCHT Praha a jejích fakult za prioritní. Dále bude pokračovat jednání s ČVUT Praha a ČZU Praha a konzultace s Czechinvestem o možnosti získání finanční podpory na vznik Vědeckého parku Praha v lokalitě Střední Čechy za účasti silného zahraničního finančního partnera. Bude pokračovat jednání o zapojení VŠCHT Praha do středního projektu OP VaVpI v oblasti podpory Rozvoj kapacit technického výzkumu v regionech na vybudování Českého centra pro nanostrukturované polymery ve Východočeském kraji, které by mělo být součástí Evropské sítě excelence.

- 9) Bude pokračovat řešení projektů financovaných ze strukturálních fondů. V současné době se jako partneři podílíme na řešení devíti projektů JPD 3 a jsme hlavními řešiteli tří projektů, kterými jsou Pražské analytické centrum inovací, Koordinované studijní opory pro studium základních chemických předmětů na středních školách a Centrum technického celoživotního vzdělávání při VŠCHT Praha.
- 10) Velká pozornost bude věnována činnosti podpůrných pracovišť, a to zejména ústřední knihovny. Budeme se aktivně podílet na pracích spojených s výstavbou a činností Národní technické knihovny. V rámci komplexního rozvojového projektu, který je již připraven, budeme spolupracovat s ČVUT na transferu knihovních fondů do NTK.

V oblasti informačních technologií

V oblasti řízení VŠCHT Praha v roce 2007 budou postupně, v návaznosti na kroky učiněné v roce 2006, prováděny další změny organizační struktury podpůrných pracovišť.

- 1) V rámci zlepšování současných řídicích informačních technologií bude v roce 2007 provedeno:
 - a) rozšíření Manažerského informačního systému o další moduly sledování rozpočtu jednotlivých vzdělávacích a výzkumných aktivit a sledování čerpání dotace,
 - b) vkládání dalších dat pro podporu facility managementu¹,
 - c) dokončení implementace modulu iFIS - sledování veřejných zakázek,
 - d) vyhodnocení nasazení podpůrného software pro řízení projektů, sledování projektů výzkumu a vývoje bude prováděno rutinně,
 - e) vyhodnocení a optimalizace modulu sledování dokumentů – spisová služba,
 - f) vyhodnocení a optimalizace centrální databáze osobních údajů,
 - g) získání multilicencí softwarových produktů.
- 2) V roce 2007 bude také pokračovat získávání a výměna informací a zkušeností v rámci činnosti mezinárodních organizací (HUMANE², EUA³, HEE⁴, ESMU⁵). Bude pokračovat analýza současného stavu komunikace, stavu vnitřní legislativy a postupů řízení kvality, podle výsledků analýz budou pokračovat implementační práce v těchto oblastech. Podle časových a personálních možností budou v oblasti řízení školy zahajovány a prováděny další činnosti, které jsou uvedeny v Dlouhodobém záměru vzdělávací, vědecké, výzkumné a vývojové a další tvůrčí činnosti VŠCHT Praha na období 2006-2010.

¹ Facility management - metoda optimalizace podpůrných procesů v oblasti správy budov a objektů (pasportizace, dokumentace, údržba, opravy a rekonstrukce, nájemní vztahy, úklid, ostraha, pojištění, požární ochrana, energetika).

² HUMANE = Head of University Management & Administration Network in Europe

³ EUA = European University Association

⁴ HEE = Higher Education in Europe

⁵ ESMU = European Centre for Strategic Management of Universities

V oblasti mezinárodní spolupráce ve vzdělávání

- 1) V nadcházejícím období bude jedním z hlavních úkolů VŠCHT Praha úspěšně pokračovat v rozvoji mezinárodních styků v oblastech vzdělávání, výzkumu a vývoje a v nejvyšší možné míře využít možností vzniklých vstupem České republiky do EU a do dalších nadnárodních struktur a organizací. Rozvojem mezinárodní spolupráce chceme přispívat k podstatnému zvýšení kvality absolventů všech našich studijních programů. Kvalita a intenzita mezinárodní spolupráce je jedním z určujících faktorů kvality všech akademických činností a akademického života naší vysoké školy a bude významně ovlivňovat pozici VŠCHT Praha v evropském vzdělávacím prostoru. Stabilní a začlenění VŠCHT Praha do evropského vysokoškolského vzdělávacího systému nepochybně umožní absolventům VŠCHT Praha úspěšný vstup na mezinárodní pracovní trh.
- 2) Další rozvoj spolupráce se zahraničními vzdělávacími a výzkumnými institucemi bude zaměřen na rozvoj pedagogických a vědeckých aktivit studentů a pracovníků VŠCHT Praha směřujících k rozvíjení kvalitativní stránky mezinárodní spolupráce vyjádřené účastí a koordinací společných mezinárodních výukových a výzkumných programů v oblastech chemie a chemické technologie, chemie materiálů, potravinářství, biotechnologií, technologií pro ochranu životního prostředí, chemického a procesního inženýrství a managementu, které patří mezi nejvýznamnější industriální oblasti EU a vyspělých zemí.

Výměnné a vzdělávací programy EU

- 1) V oblasti mobility studentů a akademických pracovníků v rámci EU programů SOCRATES/ERASMUS, LEONARDO a dalších bude rozvoj těchto aktivit zaměřen na zvýšení kvality těchto pobytů při zachování nebo zvýšení již nyní vysokého počtu studentských výměn v nových formách výměnných programů EU.
- 2) Budeme usilovat o intenzivnější využívání programů dvojstranných a regionálních, zaměřených na spolupráci se sousedními a dalšími členskými zeměmi EU, jakými jsou programy BARRANDE, DAAD, Aktion, CEEPUS, Visegrádský fond a další. V této souvislosti bude rovněž zvýšena úroveň kontaktů s pracovníky zastupitelských úřadů těchto zemí odpovědných za spolupráci ve vysokém školství a vědě mezi těmito zeměmi a Českou republikou.
- 3) Při hodnocení výsledků studia českých a zahraničních studentů bude důsledně užíván evropský kreditní systém ECTS již zavedený do všech studijních programů strukturovaného studia. Naším cílem je dosáhnout certifikátů Evropské komise „DS Label“ a „ECTS Label. Pro dosažení tohoto cíle plánujeme využít spolupráce s úspěšnými domácími i zahraničními univerzitami a dále také spolupráci se zahraničním konzultantem při návrhu projektu s využitím EU projektu Bologna Promoters.
- 4) Budeme podporovat mobility akademických pracovníků a zvýšenou pozornost budeme věnovat mladším akademickým pracovníkům. Každému mladšímu akademickému pracovníkovi po získání titulu Ph.D. na VŠCHT Praha bude ve spolupráci s příslušným ústavem poskytnuto tvůrčí volno za účelem studijního zahraničního pobytu v minimální délce 3 měsíců.

Společné mezinárodní studijní programy

- 1) S cílem zvýšit počet studentů-cizinců na VŠCHT Praha bude směřována naše aktivita do rychle se rozvíjejících zemí Asie a do zemí Afriky a Latinské Ameriky. Budeme pokračovat ve spolupráci se zastupitelskými úřady vybraných zemí, zejména Číny, Vietnamu, Ruska, Indie a dalšími, se snahou vytvořit trvalé pracovní vztahy při vyhledávání zájemců o studium na VŠCHT Praha. Budeme usilovat o aktivní prezentaci VŠCHT Praha v těchto zemích například účastí na vzdělávacích veletrzích či jiných akcích. Otevření budeme spolupráci a mezinárodní mobilitě vůči studentům a učitelům z přidružených (přistupujících) zemí EU a ze zemí bývalého SSSR.
- 2) Budeme i nadále aktualizovat vyváženou nabídku bakalářských a magisterských studijních programů v oborech atraktivních pro studenty z těchto zemí, jakými jsou potravinářské technologie a biotechnologie, zpracování petrochemických surovin, materiálové technologie a další. Budeme vytvářet projekty společných mezinárodních studijních programů EU (ERASMUS MUNDUS, TEMPUS III, vícestranné programy podporované vládami některých evropských zemí), v rámci kterých budou nabízeny akreditované studijní programy vyučované v cizích jazycích studentům z třetích zemí. Pro výuku v angličtině budeme připravovat učební materiály a to jak tvorbou vlastních studijních materiálů (skript, elektronických textů a audiovizuálních materiálů), tak budeme pro snadnější orientaci studentů vytvářet přehledy existujících materiálů vhodných pro jednotlivé předměty (zahraniční skripta, knihy, zdroje na internetu). Nejdůležitější knihy a učebnice budou dostupné v dostatečném množství v knihovně VŠCHT Praha.
- 3) Zahraničním studentům bude rovněž umožněno studovat v českém jazyce po absolvování přípravných kurzů zaměřených na výuku českého jazyka, základů chemie, matematiky, fyziky, biochemie a dalších předmětů v češtině. Rozvoj studijních programů pro cizince studující v českém jazyce bude koordinován s ostatními technickými vysokými školami v ČR.
- 4) V doktorských studijních programech budeme rozvíjet nabídku témat doktorských prací pro zahraniční studenty financovaných v rámci EU projektů, doktorátů pod dvojím vedením nebo doktorských prací podporovaných zahraničními a tuzemskými průmyslovými partnery.
- 5) Ve spolupráci s MŠMT a partnerskými vysokými školami budeme řešit udílení společných diplomů při studiu ve společných mezinárodních studijních programech („joint degree“, „double degree“). Ve spolupráci s partnerskými univerzitami z evropských zemí budeme připravovat nové studijní programy, které budou ukončeny udělením společných diplomů.
- 6) Pro zajištění kvalitní výuky v některých předmětech vyučovaných ve společných mezinárodních programech a pro rozvoj vybraných výzkumných směrů uvedených v kapitole věnované výzkumu a vývoji budeme podporovat přijímání renomovaných zahraničních akademických pracovníků na dlouhodobé přednáškové, pracovní a studijní pobyty.
- 7) Úspěšnost při získávání zahraničních studentů je podmíněna vedle kvality nabízených studijních programů i dobrou informovaností o studijních programech a životě vysoké školy, proto předpokládáme naši aktivní účast na mezinárodních vzdělávacích veletrzích. Budeme aktualizovat soubor informačních materiálů šířených prostřednictvím Internetu nebo tiskem.

Ostatní výměnné a vzdělávací programy

- 1) Vedle výměnných programů EU a dvoustranných programů budeme i nadále podporovat aktivity studentů VŠCHT Praha v rámci mezinárodních výměnných praxí IAESTE a budeme rozšiřovat spolupráci s průmyslovými partnery v zemích EU s cílem zajistit našim studentům praktickou výuku v mezinárodně renomovaných výrobních podnicích chemického průmyslu.
- 2) VŠCHT Praha bude rozšiřovat svoji aktivitu v programech mezinárodní spolupráce ve vysokoškolském vzdělávání v rámci programů USA, Kanady, Japonska a dalších vyspělých zemí.

Zvýšení jazykových znalostí studentů a pracovníků VŠCHT Praha

- 1) Budeme nadále zvyšovat jazykovou znalost studentů pomocí předmětů a modulů vyučovaných v cizím jazyce, především v angličtině a budeme systematicky zvyšovat jazykovou připravenost akademických a administrativních pracovníků v kurzech celoživotního vzdělávání s podporou získanou formou rozvojového programu nebo vzdělávacích programů EU v projektech připravených ve spolupráci s katedrou jazyků a oddělením celoživotního vzdělávání.
- 2) Na základě analýzy zájmu studentů budou vybrané odborné předměty vyučované v angličtině zařazeny i do studijních programů vyučovaných v českém jazyce. Bude tak dosaženo takových jazykových znalostí absolventů všech studijních programů, které jim umožní úspěšný vstup na evropský pracovní trh.

Zapojení do mezinárodních struktur a organizací

- 1) VŠCHT Praha bude rozvíjet svoji aktivní účast v mezinárodních sítích vysokých škol a profesních organizacích (EUA, BEST, IUPAC, IUFOST a další), oborových organizacích, dále sborech hodnotitelů projektů rámcových programů EU, a bude rovněž podporovat aktivní účast pracovníků naší vysoké školy v redakčních radách zahraničních odborných časopisů a odborných profesních společnostech zaměřených na chemické a potravinářské obory.
- 2) Budeme rozvíjet zapojení VŠCHT Praha do sítí technických vysokých škol obdobného zaměření budovaných v rámci evropského vzdělávacího prostoru a do technologických platforem EU souvisejících s chemií a chemickou technologií.
- 3) Budeme rozvíjet spolupráci s existujícími sítěmi chemických vysokých škol, např. s francouzskou sítí chemických škol Fédération Gay-Lussac v oblasti společných studijních programů a vědeckých projektů, pro vzájemnou informovanost partnerů předpokládáme pořádání workshopů, sympozií a odborných setkání.

V oblasti ubytovacích a stravovacích zařízení, péče o studenty

- 1) V roce 2007 bude hlavní pozornost věnována dalšímu zvyšování kvality poskytovaných služeb, a to především v oblasti vybavenosti ubytovacích kapacit a zvyšování kvalifikace zaměstnanců. Po zavedení možnosti celoročního ubytování zůstává cílem pro následující rok postupný přechod na regulované dekretované ubytování studentů po celou dobu studia.
 - a) Mezi hlavní úkoly **v oblasti rozvoje ubytovacích služeb** bude patřit zejména:

- postupná rekonstrukce ubytovací části koleje Sázava v Praze 4 – Kunraticích,
- výměna ubytovacího programu, který umožní inkasní způsob platby a propojení se stravovacím programem.

b) Hlavní úkoly **v oblasti rozvoje stravovacích služeb** budou zejména:

- zkvalitnění služeb stávajícího stravovacího zařízení v Praze 4 – Kunraticích,
- rozšíření stávajících stravovacích služeb formou dalšího doplňkového prodeje a úpravou provozní doby

c) **V oblasti mimoškolního studentského života** zůstává cílem rozšířit v areálu kolejí v Praze 4 – Kunraticích možnost sportovního vyžití, ve spolupráci se zástupci studentů zahájit organizaci společenských akcí (koncerty, besedy apod.).

2) Hlavním strategickým cílem pro následující období zůstává zvyšování konkurenceschopnosti námi nabízených služeb a zjednodušení spolupráce při správě areálu vysokoškolských kolejí v Praze 4 – Kunraticích mezi VŠCHT Praha, VŠE a UK.

V oblasti investic, rozvoje a obnovy majetku

V roce 2007 je z programu 233340 předpokládáno ze státního rozpočtu financovat akci, rozestavěnou v roce 2006, která je dle programu uvažována k dofinancování v roce 2008.

Jedná se o akci:

1) Aktivní prvky počítačové sítě

Celkový náklad akce činí 30 mil. korun, z toho má být financováno 10 mil. v roce 2007.

Na období roku 2007 je připravována z vlastních zdrojů k zahájení akce:

2) Centrální sklad VŠCHT Praha v budově A

U následujících akcí:

3) Respirium v budově A

4) Obnova plášťů budov v budově B

V průběhu předprojektové a projektové přípravy těchto staveb bude v roce 2006 jednáno s MŠMT o účasti státního rozpočtu na jejich financování z programu 233340. V případě úspěšného jednání by mohly být tyto stavby zahájeny v roce 2007.

V roce 2007 bude zahájena příprava celkové rekonstrukce budov Technická 3 a 5.