



VYSOKÁ ŠKOLA
CHEMICKO-TECHNOLOGICKÁ
V PRAZE

Zpráva o plnění stanovených cílů Institucionálního plánu Vysoké školy chemicko-technologické v Praze za rok 2021

PŘEDKLÁDÁ

prof. Dr. RNDr. Pavel Matějka, rektor

PROJEDNÁNO

Akademickým senátem VŠCHT Praha dne 19. 4. 2022

Správní radou VŠCHT Praha dne 27. 4. 2022

Duben 2022

Shrnutí priorit institucionálního plánu vysoké školy pro rok 2021:

V rámci realizace Institucionálního plánu VŠCHT Praha pro rok 2021 (dále jen „IP2021“) se univerzita zaměřila na naplňování Prioritních cílů Strategického záměru VŠCHT Praha od roku 2021 (dále jen „SZ2021+“) rozpracovaných v jeho ročním Plánu realizace strategického záměru VŠCHT Praha na rok 2021. V souladu s Vyhlášením Institucionálního programu pro veřejné vysoké školy pro rok 2021 (dále jen „Vyhlášení“) bylo u každého z plánovaných opatření IP2021 specifikováno, k naplnění jakých priorit Strategického záměru MŠMT pro období od roku 2021 přispívá.

V IP2021 byla plánována realizace 33 dílčích opatření přispívajících k prioritám:

- 1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století (opatření IP_2021_01 až 04)
- 2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání (opatření IP_2021_06 až 08)
- 3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia (opatření IP_2021_09 až 12)
- 5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství (opatření IP_2021_13 až 16)
- 6. Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání (opatření IP_2021_17 až 18)

Internacionalizace vysokých škol

- 1. Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol (opatření OP_2021_19 až 23)
- 4. Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí (opatření OP_2021_24 až 26)
- Další oblasti spadající pod oblasti vyjmenované ve Vyhlášení/Další opatření a)-n) (opatření IP_2021_27 až 34)

Celkem 31 opatření IP2021 bylo úspěšně realizováno a splnilo stanovené cíle. 22 opatření naplnilo cílové hodnoty indikátorů podle plánu, případně je překročilo, 7 opatření naplnilo cílové hodnoty indikátorů částečně a 2 opatření nebyla v roce 2021 vůbec realizována (IP_2021_02 a IP_2021_23).

Realizace některých opatření byla, bohužel, i v roce 2021 ovlivněna nepříznivou pandemickou situací spojenou s onemocněním způsobeným koronavirem SARS-Cov-2. V první polovině roku 2021 navíc ještě probíhalo dočerpávání příspěvku na dokončení aktivit institucionálního plánu z roku 2020 v rámci umožněného prodlouženého plnění IP2020 ze strany MŠMT z důvodu omezení způsobených pandemickou situací. Největší negativní dopad se v roce 2021 projevil u opatření na podporu internacionalizace vysoké školy, která mají krátkodobý charakter, resp. obecně opatření spojených s cestami a pobytem v zahraničí (např. hostování zahraničních odborníků, krátkodobé výjezdy do zahraničí, účast na zahraničních propagačních akcích, zahraniční stáže za účelem zvýšení pedagogických kompetencí vyučujících apod.).

Pro realizaci plánovaných opatření IP2021 disponovala VŠCHT Praha příspěvkem ve výši 27 981 tis. Kč a dále se počítalo s využitím částky 100 tis. Kč z FPP k dofinancování opatření IP_2021_26. V roce 2021 bylo na realizaci opatření IP2021 vyčerpáno 90,6 % přiděleného příspěvku ze státního rozpočtu na tento kalendářní rok (tj. 25 352 815,79 Kč). Čerpání z FPP na realizaci opatření IP2021 dosáhlo výše 70 924 Kč. Dále byly z FPP v roce 2021 čerpány převedené finanční prostředky příspěvku na IP2020 určené na prodloužené plnění aktivit IP2020 do června 2021 (částka ve výši 1 324 762,49 Kč).

Z celkové přidělené finanční alokace nebylo za rok 2021 vyčerpáno 9,4 %. Nevyčerpané prostředky příspěvku na IP2021 byly převedeny do FPP (částka 1 506 443,06 Kč) a FRIM z příspěvků (částka 1 121 741,15 Kč) a budou v následujícím období využity na realizaci cílů SZ2021+. Nevyčerpané částky příspěvku jsou spojeny zejména s opatřeními spojenými s výjezdy a pobytem v zahraničí, dále mezi ně patří úspory mezi předpokládaným rozpočtem nákupů a skutečně vysoutěženou cenou pořizovaného zboží/služeb v rámci výběrových řízení a konečně i z důvodu nečerpání plánovaných finančních prostředků u dvou opatření, která nebyla v roce 2021 vůbec realizována a jejich realizace se posunuje do budoucího období.

V *tabulce na str. 2* je uvedeno skutečné čerpání finančních prostředků na realizaci opatření IP2021 v rozdělení podle priorit dle Vyhlášení v tis. Kč a rovněž procentuální podíl skutečného čerpání příspěvku

na rok 2021 za jednotlivé prioritní cíle dle Vyhlášení. Skutečné čerpání plánované alokace příspěvku na realizaci IP2021 v rozdělení podle prioritních cílů dle Vyhlášení v procentech znázorňuje *graf na str. 2*.

V Přehledu vyhodnocení opatření IP2021, počínaje str. 3 této zprávy, jsou jednotlivá opatření podrobněji zhodnocena z hlediska naplnění cíle opatření a dosažené cílové hodnoty stanovených indikátorů. Případné nesplnění indikátorů je zdůvodněno. Rovněž je zhodnocen způsob dosažení cíle opatření a uvedeno procentuální čerpání plánovaného rozpočtu opatření. Významnější odchylky v čerpání rozpočtu jsou zdůvodněny.

Celkový rozpočet institucionálního plánu dle jednotlivých prioritních cílů:

Prioritní cíl dle Vyhlášení	Plán		Skutečnost	
	Alokace (v tis. Kč)	Alokace (v %)	Čerpání (v tis. Kč)	Čerpání (v %) k plán IP celkem
1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století	900	3,2	644	2,3
2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	7 680	27,4	7 235	25,9
3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	1 020	3,6	1 048	3,7
5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství	1 200	4,3	1 251	4,5
6. Snížit administrativní zatížení pracovníků VŠ, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	4 550	16,3	3 643	13,0
Internacionalizace vysokých škol	7 041	25,2	5 913	21,1
Další opatření spadající pod oblasti vyjmenované ve Vyhlášení	5 590	20,0	5 619	20,1
Institucionální plán celkem	27 981		25 353	90,6
<i>z toho investiční prostředky</i>	<i>3 370</i>	<i>12,0</i>	<i>2 248</i>	<i>8,0</i>
Nevyčerpaný příspěvek IP2021 (převod do fondů)			2 628	9,4

Čerpání plánované alokace v prioritním cíli dle Vyhlášení



Přehled vyhodnocení opatření IP2021:

Název opatření:	Kurz rozvoje pedagogických dovedností		
Číslo opatření:	IP_2021_01		
Garant opatření:	prorektor pro pedagogiku		
Odpovědný řešitel:	RNDr. Petr Holzhauser, Ph.D. (832)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století		
Specifikace cíle opatření:	Cílem opatření je organizace Kurzu rozvoje pedagogických dovedností pro studenty doktorského studia a akademické pracovníky. Rozvoj pedagogických kompetencí vyučujících na vysoké škole je nutnou podmínkou nejen pro udržení vysoké úrovně výuky, ale i pro zvyšování její kvality. Organizací kurzů bude podpořeno počátečního a průběžného vzdělávání vyučujících, se zaměřením na využívání interaktivních a inovativních vzdělávacích metod.		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	Samotný kurz v tradiční podobě nebyl realizován. Cíl poskytovat dlouhodobou a systematickou podporu pedagogům a studentům doktorského studia v oblasti pedagogiky byl však naplněn realizací konzultací a individuálního koučinku vyučujících, kteří o to projeví aktivní zájem. Příprava kurzu doučovacích technik vytvořila vzájemným vzděláváním pracovní skupinu, která se bude podílet na realizaci tohoto kurzu v následujících letech.		
Indikátor:	počet absolventů kurzu (2020: N → 2021: N+20)		
Indikátor skutečnost:	12/2021:	N+18	
Zdůvodnění při nenaplnění indikátoru:	Důvodem nenaplnění indikátoru v roce 2021 byl malý zájem pracovníků o jakékoliv mimopracovní povinnosti, způsobený pracovním vytížením v návaznosti na velmi náročné období spojené s omezením prezenční výuky a doháněním zameškaných povinností. Z toho důvodu se i přes aktivní přístup pracovníků Ústavu učitelství nepodařilo splnit plánovanou hodnotu indikátoru.		
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	V dalším roce předpokládáme aktivnější přístup k propagaci kurzů a jejich přizpůsobení publiku na míru a jeho potřebám. V roce 2021 byl stávající kurz pedagogických dovedností v tomto smyslu inovován a doplněn o nové studijní materiály a online zdroje. Byly poskytovány individuální služby spočívající v poskytování konzultací a individuálním koučování vyučujících, kteří projeví zájem. V reakci na potřebu co nejrychleji dohodit případné resty v probrané výuce byla zahájena příprava nového Kurzu doučovacích technik se zapojením studentů se zkušeností v této oblasti s cílem realizovat tento kurz v roce 2022.		
Finanční alokace (Kč):	300 000	z toho NIV: 300 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	98,3 %		
Zdůvodnění při nevyčerpání alokace:	Nevyčerpané finanční prostředky příspěvku byly převedeny do FPP a budou využity v následujícím období pro realizaci opatření SZ2021+.		

Název opatření:	Stáže za účelem zvýšení pedagogických kompetencí vyučujících		
Číslo opatření:	IP_2021_02		
Garant opatření:	prorektor pro pedagogiku		
Odpovědný řešitel:	Bc. Filip Faltejsek (974)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století		
Specifikace cíle opatření:	<i>Opatření si klade za cíl vylepšit pedagogické kompetence vyučujících působících na VŠCHT Praha a v konečném důsledku tak přispět k inovaci vzdělávací činnosti na VŠCHT Praha tak, aby odpovídala nárokům kladeným na vzdělání, které má být relevantní pro život a praxi v 21. století. Čerpání zkušeností a sdílení dobré praxe umožněné díky stážím na jiných VŠ a institucích je ideálním způsobem, jak efektivně navýšit pedagogické kompetence vyučujících. Na stážích se akademičtí pracovníci mohou seznámit s novými trendy a postupy ve vzdělávací činnosti, vidět jejich nasazení přímo v praxi a vyzkoušet si je. Nově nabitě znalosti, dovednosti a zkušenosti pak budou implementovat do výuky na VŠCHT Praha a celkově budou otevřenější inovacím ve výuce (interaktivní výuka, používání moderních technologií). Nedílným benefitem stáží v zahraničí je i posílení jazykových kompetencí vyučujících, které následně přispějí ke zkvalitnění cizojazyčné výuky na VŠCHT Praha a posílení internacionalizace prostředí VŠCHT Praha.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	V roce 2021 nebyl vytyčený cíl opatření naplněn.		
Indikátor:	počet pedagogických stáží vyučujících (2020: 0 → 2021: 5)		
Indikátory skutečnost:	12/2021:	0	
Zdůvodnění při nenaplnění indikátoru:	Indikátor nebyl naplněn - v roce 2021 nebylo možné realizovat (nejen zahraniční) stáže z důvodu pokračující pandemie Covid-19 a přetrvávajících protiepidemických opatření v ČR i dalších zemí. Zároveň instituce, na kterých bylo zamýšleno, že by stáže probíhaly, nebyly ochotné přijímat stážisty/realizovat školení, též z důvodu protipandemických opatření.		
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>Opatření nebylo realizováno. Stáže nemohly být bohužel nabízeny z důvodů protiepidemických opatření spojených s pandemií Covid-19, které jejich realizaci znemožnily.</i>		
Finanční alokace (Kč):	250 000	z toho NIV: 250 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	0 %		
Zdůvodnění při nevyčerpání alokace:	Alokace finančních prostředků nemohla být vyčerpána z důvodu nemožnosti realizace stáží kvůli přetrvávajícím protipandemickým opatřením z důvodu pandemie Covid-19. Nevyčerpané finanční prostředky příspěvku byly převedeny do FPP a budou využity v následujícím období pro realizaci opatření SZ2021+.		

Název opatření:	Pedagogická konference		
Číslo opatření:	IP_2021_03		
Garant opatření:	prorektor pro pedagogiku		
Odpovědný řešitel:	doc. Dr. Ing. Milan Jahoda (963)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století		
Specifikace cíle opatření:	<i>Cílem opatření je:</i> <i>1) podpora sdílení zkušeností s různými formami vzdělávání, zejména s užitím prvků distančního vzdělávání (b-learning), začleněním multimédií do výuky, s projektovou výukou nebo pracovními semináři s odborníky z praxe,</i> <i>2) motivace akademických pracovníků k rozvoji jejich kompetencí pro výuku,</i> <i>3) hledání inovativní řešení, které pomohou zvýšit efektivitu a kvalitu vzdělávání a hodnocení zajišťovaného distančními formami výuky, a do přípravy výukových materiálů zapojovat jak pedagogické odborníky, tak akademické pracovníky a studenty VŠCHT.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	<i>Pedagogická konference VŠCHT 2021 se uskutečnila 10. prosince 2021 v posluchárně AI a zároveň byla přenášena on-line prostřednictvím aplikace MS Teams. Během konference zaznělo 9 přednášek s následnou diskusí.</i>		
Indikátor:	počet přednášek na konferenci (2020: 0 → 2021: 15)		
Indikátor skutečnost:	12/2021:	9	
Zdůvodnění při nenaplnění indikátoru:	Původní plán 15 přednášek byl na základě zkušeností z řešení CR projektů snížen na 9 a vzniklý časový prostor byl alokován na sdílení zkušeností a diskusi přednášejícího s účastníky konference. Časová dotace na vzájemnou diskusi se ukázala jako velmi potřebná a v některých případech bylo dokonce nutné diskusi ukončit, aby se program konference časově stíhal.		
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>Jednalo se o první ročník Pedagogické konference VŠCHT. Vybraná témata byla především na základě řešených projektů PIGA 2021. Mezi pozvanými pedagogy (účastníky konference) panovala zpočátku nedůvěra nad účelem a cílem konference. Po jejím skončení ale účastníci zhodnotili konferenci jako přínosnou pro rozvoj pedagogických kompetencí a sdílení zkušeností. Na konferenci již zazněly podněty na přednášky pro rok 2022. Zástupci studentů požádali, aby se příštího ročníku mohli také zúčastnit, jako přednášející o zkušenostech, které získali při zahraničních studijních pobytech.</i>		
Finanční alokace (Kč):	50 000	z toho NIV: 50 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	100 %		

Název opatření:	Výuka přenositelných dovedností pro studenty		
Číslo opatření:	IP_2021_04		
Garant opatření:	prorektor pro pedagogiku		
Odpovědný řešitel:	doc. Dr. Ing. Milan Jahoda (963)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století		
Specifikace cíle opatření:	Cílem projektového záměru je rozvoj kompetencí a osobnosti studentů v oblasti měkkých dovedností pro zvýšení kvality absolventů a jejich snadnějšímu uplatnění v praxi. Jedná se především o zvýšení kompetencí z oblasti ekonomiky, managementu, projektového řízení, efektivní spolupráce, konstruktivní komunikace v podnikatelském, osobním i občanském kontextu, účinné využívání nových technologií, otevřenost vůči novým podnětům a změnám. Záměrem je, aby všichni studenti, pro které je to relevantní, měli možnost dalšího osobního rozvoje nad rámec svého povinného studijního plánu.		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	V roce 2021 bylo realizováno 8 kurzů určených pro studenty VŠCHT Praha. Kurzy jsou nad rámec povinných studijních plánů. Jednalo se o kurzy: Rozhodování pro technické ředitele, English for Specific Business Purposes, Lean Startup v AJ, Mediální komunikace pro manažery, Lean Startup at UCT Prague, Základy managementu, Fundamentals of Management, Řízení projektů.		
Indikátor:	počet kurzů měkkých dovedností (2020: 8 → 2021: 8)		
Indikátor skutečnost:	12/2021:	8	
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	Kurzy jsou koncipovány pro rozšíření kompetencí studentů/absolventů neekonomických studijních programů v oblasti managementu.		
Finanční alokace (Kč):	300 000	z toho NIV: 300 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	100 %		

Název opatření:	Pedagogické inovační projekty (PIGA)		
Číslo opatření:	IP_2021_06		
Garant opatření:	prorektor pro pedagogiku		
Odpovědný řešitel:	doc. Dr. Ing. Milan Jahoda (963)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání		
Specifikace cíle opatření:	Cílem projektového záměru je podpora široké nabídky vzdělávání poskytovaného flexibilními formami jak v akreditovaných studijních programech vedoucích k získání akademického titulu, tak v kratších kurzech a jejich modulech (celoživotní vzdělávání), a zlepšovat dostupnost a kvalitu otevřených vzdělávacích zdrojů pro informální učení. Záměrem je otevření prostoru pro významně větší využívání metod tzv. blended learning, tedy takové organizace výuky, kde jsou prezenční i distanční metody využívány synergicky. Většinou to znamená nahrazení frontálních přednášek videem nebo jinými médii, které studujícím poskytují flexibilitu sledovat obsah kdykoli a kdekoli, klidně i opakovaně nebo přerušovaně, podle svých potřeb. Zároveň se tím uvolňuje prostor využít čas při prezenční výuce ke konzultacím, diskusi, týmové práci či praktické výuce.		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	Proběhla soutěž na podporu pedagogicky zaměřených inovačních projektů (PIGA) studentů a akademických pracovníků dle interních pravidel zveřejněných na webu školy. Podpořené inovační pedagogické projekty byly především zaměřeny na přípravu výukových materiálů v textové nebo multimediální podobě, studijních opor a využití digitálních technologií ve výuce.		
Indikátor:	počet podpořených projektů (2020: 64 → 2021: 45)		
Indikátor skutečnost:	12/2021:	42	
Zdůvodnění při nenaplnění indikátoru:	Z přihlášených 46 projektů posuzovací komise vybrala 42 projektů, které svým zaměřením a způsobem zpracování projektu splňovaly požadavky soutěže.		
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	Byla vyhlášena Soutěž na podporu pedagogicky zaměřených inovačních projektů studentů a akademických pracovníků. Pravidla soutěže stanovil vnitřní předpis Zásady grantové soutěže na podporu pedagogických projektů studentů a akademických pracovníků na VŠCHT Praha. Do soutěže bylo přihlášeno 46 projektů v celkové požadované dotaci 8 186 905 Kč, z nich bylo vybráno 42 projektů s celkovou dotací 6 992 668 Kč. Podpořené projekty zpracovávají závěrečné zprávy. Některá témata řešených projektů byla prezentována na Pedagogické konferenci (IP_2021_03).		
Finanční alokace (Kč):	7 000 000	z toho NIV: 7 000 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	99,9 %		
Zdůvodnění při nevyčerpání alokace:	Nevyčerpané finanční prostředky příspěvku byly převedeny do FPP a budou využity v následujícím období pro realizaci opatření SZ2021+.		

Název opatření:	Technická podpora on-line výuky		
Číslo opatření:	IP_2021_07		
Garant opatření:	prorektor pro strategie		
Odpovědný řešitel:	Ing. Pavel Härtel (990)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání		
Specifikace cíle opatření:	Cílem je vybavení dvou místností (jedna v každé z budov A a B v kampusu VŠCHT Praha Dejvice) konferenčním systémem pro pořádání on-line výuky, případně on-line konferencí a dále pro on-line pořádání státních závěrečných zkoušek (SZZ).		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	Daného cíle bylo dosaženo pořízením dvou konferenčních sad AV techniky a jejich umístění do dvou předem vybraných místností.		
Indikátor:	počet místností vybavených stálým konferenčním systémem (2020: 0 → 2021: 2)		
Indikátor skutečnost:	12/2021:	2	
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	Na základě průzkumu trhu bylo vybráno konkrétní zařízení, které bylo následně podrobeno dalšímu průzkumu za účelem zjištění referencí na ostatních univerzitách. Po vyhodnocení byla stanovena technická specifikace zařízení a AV technika byla na základě VZ pořízena a instalována do dvou místností dle původního návrhu.		
Finanční alokace (Kč):	580 000	z toho NIV: 0	z toho INV: 580 000
Čerpání alokace (v %):	24,5 %		
Zdůvodnění při nevyčerpání alokace:	Při návrhu rozpočtu se vycházelo s předpokladu použití konferenčního setu ve velkých místnostech. V rámci toho se tedy počítalo s pořízením adekvátní doplňkové techniky (mikrofony, zesilovače apod.) V průběhu řešení projektu se po konzultacích s externím dodavatelem ukázalo, že daná doplňková AV technika není potřeba pro místnosti o takové velikosti, do kterých byly nakonec konferenční sety umísťovány. Dalším faktorem pak byla skutečnost, že proti původnímu průzkum trhu dělanému pro návrh rozpočtu běžnou poptávkou po e-shopech s danou AV technikou s udávanými cenami se v rámci VZ cena ještě snížila. Nevyčerpaná alokace byla částečně využita na dofinancování opatření IP_2021_09 (cca 30 tis. Kč INV). Nevyčerpané finanční prostředky příspěvku byly převedeny do FRIM z příspěvků a budou využity v následujícím období pro realizaci opatření SZ2021+.		

Název opatření:	Rozvoj oddělení CŽV		
Číslo opatření:	IP_2021_08		
Garant opatření:	prorektor pro pedagogiku		
Odpovědný řešitel:	Ing. Jana Krátká, Ph.D. (940)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání		
Specifikace cíle opatření:	<i>Cílem projektového záměru je rozvoj pracoviště organizačně zabezpečující kurzy celoživotního vzdělávání a zajišťující podpůrné služby pro ostatní součásti vysoké školy za účelem zvýšení kvality a relevance těchto kurzů. Opatření budou realizována zejména v následujících oblastech:</i> • <i>metodika a organizace CŽV v rámci VŠCHT Praha,</i> • <i>návrh kurzů firemního do vzdělávání a jejich nabídka odborné veřejnosti, do vzdělávání pedagogických pracovníků (dovedností v oblasti pedagogiky, andragogiky, projektové výuky, rétoriky, psaní odborných publikací atd.).</i> • <i>návrhy rekvalifikačních kurzů uchazečům o zaměstnání dle zákona o zaměstnanosti, zvýšení informační hodnoty certifikátů a posílení uznávání výsledků celoživotního vzdělávání ze strany zaměstnavatelů,</i> • <i>tvorba vědecko-populárních kurzů pro širokou veřejnost,</i> • <i>návrhy komerčních odborných kurzů v českém i anglickém jazyce,</i> • <i>kurzy pro rozvoj kompetencí studentů VŠCHT Praha,</i> • <i>evidence účastníků CŽV, evidence výuky, výsledků a tvorba jednotných certifikátů akreditovaných a komerčních kurzů,</i> • <i>restrukturalizace a update www stránek oddělení CŽV, e-learning kurzů, případně FB profilu,</i> • <i>odborné letní školy tuzemského i mezinárodního typu,</i> • <i>U3V a aktivní život seniorů – součást mise VŠ,</i> • <i>popularizace CŽV.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	<i>V průběhu roku 2021 byl pořízen modul systému student s označením EKCZV (evidence kurzů CŽV). Tento modul umožňuje zakládání kurzů CŽV, jejich evidenci v rámci fakult a celoživotních pracovišť. Následně umožňuje zakládání přihlášek uchazečů, jejich evidenci, transfer do systému student a evidenci studentů a po absolvování jejich studia evidenci unikátních kódů udělených certifikátů. Nabídka kurzů je nyní přehlednější a dostupnější široké veřejnosti.</i> <i>(https://student.vscht.cz/prijimacky/index.php?id=087abcb05895f88f6916283bbc34e1f5&tid=&do=kurzy)</i>		
Indikátory:	systém evidence certifikátů CŽV (2020: NE → 2021: ANO) jednotné šablony certifikátů (2020: 0 → 2021: 2) systém evidence účastníků kurzů (2020: NE → 2021: ANO)		
Indikátory skutečnost:	12/2021:	systém evidence certifikátů CŽV	ANO
		jednotné šablony certifikátů	3
		systém evidence účastníků kurzů	ANO

Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>Byl pořízen modul EKCZV, implementován do systému student a uchazeč. Následovalo odladění chyb, nastavení jednotného postupu pro zakládání kurzů, plateb, přihlášek, nastavení systému pro typy kurzů (Program CŽV – zájmový; na výkon povolání; univerzita třetího věku a Mezinárodně uznávaný kurz). Následovalo ladění postupu pro zpracování uchazečů a jejich přihlášek a překlopení dat do řádného studia. Posledním krokem v systému evidence bylo ladění nakládání se studiem kurzistů, jejich jednotné nastavení, evidence, absolvování a zadávání unikátního kódu pro získaný certifikát. Byly nastaveny řady pro udílení certifikátů v rámci kalendářního roku s prostupností kurzy vypisovanými na VŠCHT. Evidence číselných řad je vedena nejen v systému student, ale i v systému Teams, dostupným pro všechny administrátory CŽV na VŠCHT Praha a fakultách školy. Pro certifikáty byla stanovena jednotná předloha se specifickými znaky: logotyp školy, číselný kód certifikátu, jméno a příjmení absolventa a jeho datum narození, název absolvovaného kurzu a datum jeho absolvování. Další upřesnění obsahu certifikátu dle typu kurzů (náplň a hodinová zátěž; uvedení hodinové zátěže a získaného kreditového a známkového ohodnocení; povinné znaky pro evidenci a deklarování správnosti pro firemního dovzdělání zaměstnanců).</i>		
Finanční alokace (Kč):	100 000	z toho NIV: 100 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	100 %		

Název opatření:	Rozvoj Dětského koutku Zkumavka		
Číslo opatření:	IP_2021_09		
Garant opatření:	kvestor		
Odpovědný řešitel:	Bc. Jitka Jakovcová (930)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia		
Specifikace cíle opatření:	<i>Dětský koutek Zkumavka (DKZ), registrovaná dětská skupina na MPSV, významně pomáhá zlepšit uplatnění mladých rodičů s malými dětmi na VŠCHT Praha. Kapacita DKZ je 20 dětí, jeho provoz hradí VŠCHT Praha ze svých zdrojů s minimálním příspěvkem rodičů. DKZ se zaměřuje na krátkodobé hlídání dětí od dvou let do zahájení povinné školní docházky, což umožňuje rodičům zapojit se do pracovního procesu i v případě, že nemohou mít dítě umístěné v běžné školce či jeslích. V současné době slouží DKZ pouze pro hlídání dětí zaměstnanců. V rámci kapacity bude služba hlídání dětí nabízena rovněž i studentům DSP pro lepší sladění jejich studia a práce s rodinným životem v počátcích jejich akademické kariéry. Dovybavení DKZ vhodnými didaktickými pomůckami a zařízením pro zlepšení hygienických podmínek by pomohlo dále zlepšit nabízené služby DKZ a posílit jeho kapacitní možnosti v době zhoršené epidemiologické situace. Nepřímo tak bude podpořen cíl opatření, tj. zlepšit proces sladování práce a studia rodičů – studentů DSP v počátcích jejich akademické kariéry s rodinným životem.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	<i>Daného cíle bylo dosaženo. Do DKZ byla pořízena didaktická pomůcka, herní sestava pro mladší děti a zařízení pro zlepšení hygienických podmínek.</i>		
Indikátor:	počet dětí doktorandů v DKZ (2020: 0 → 2021: 4)		
Indikátor skutečnost:	12/2021:	0	
Zdůvodnění při nenaplnění indikátoru:	Kapacita dětského koutku s možným umístěním dětí studentů DSP počítá. Tato možnost je viditelně umístěna na vhodných místech (web DKZ, web VŠCHT Praha). V době vyhodnocování indikátoru nebylo v DKZ umístěno žádné dítě studenta DSP - žádný student DSP zájem o využívání služeb DKZ neprojevil či případný projevený zájem nevyústil ve využití služby DKZ.		
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>Do dokumentů DKZ, interních informačních systémů VŠCHT a na webu DK Zkumavka byla na vhodných místech zdůrazněna informace o možnosti umístění dětí studentů DSP do DKZ, zároveň došlo k prezentaci DKZ na akademickém senátu, kde možnost využití studenty DSP byla vyzdvížena a se zástupci z řad studentů toto bylo diskutováno.</i> <i>Na základě průzkumu trhu byla na podporu didaktické výuky hlavně předškolních dětí vybrána interaktivní tabule s možností podlahové projekce. Tabule byla zakoupena a instalována. Ozonový generátor na zlepšení hygienických podmínek v DKZ byl pořízen z jiných finančních prostředků (mimořádné „covid“ dotace MPSV). Na zahrádku DKZ byla pořízena nová herní sestava vhodná pro menší děti.</i>		
Finanční alokace (Kč):	150 000	z toho NIV: 10 000	z toho INV: 140 000
Čerpání alokace (v %):	118,7 %		

<i>Zdůvodnění při přečerpání alokace:</i>	Na dofinancování pořízení vybavení do DKZ byla využita část nečerpaných prostředků z opatření IP_2021_07 (cca 30 tis. Kč INV) tak, aby mohla být účelně s ohledem na platné účetní limity v roce 2021 pro pořizované nákupy DHM alokace opatření IP_2021_09 vyčerpána.
--	--

Název opatření:	Podpora výuky přenositelných dovedností pro doktorandy (Modul C)		
Číslo opatření:	IP_2021_10		
Garant opatření:	prorektor pro vědu a výzkum		
Odpovědný řešitel:	Mgr. Veronika Popová (965)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia		
Specifikace cíle opatření:	Modul C je novým prvkem výuky v DSP, pro získání přenositelných dovedností a znalostí a informovanosti zejména v oblastech diseminace výsledků (zejm. formou publikací, s čímž souvisí i jazykové kompetence) a uplatnění a ochrany výsledků vědecké a výzkumné činnosti a řízení výzkumu a vývoje, které sami o sobě nemají přímý vliv na odborný profil absolventa, ale mají přispět k posílení kompetencí souvisejících s výkonem povolání v akademické nebo aplikační sféře a tím přispět ke zvýšení uplatnitelnosti absolventů. Předpokládá se, že zkušenosti získané při realizaci této aktivity umožní dále rozvíjet zaměření a obsahovou stránku Modulu C ve vztahu k pokrytí a formám výuky tak, aby pro DSP vznikl prvek odpovídající reálným potřebám praxe a uměl pružně reagovat na měnící se potřeby trhu práce. Nepovinným výběrem z tohoto modulu dostanou determinovaní zájemci možnost formovat své kompetence dle vlastního záměru budoucího uplatnění. Cílem projektového záměru je konsolidovat a případně rozšířit nabídku a realizaci seminářů/kurzů/workshopů v Modulu C o další oblast přenositelných dovedností nebo o variantu výuky v AJ u vybraných stávajících seminářů/kurzů/workshopů.		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	Cíle byly splněny. Bylo realizováno 7 kurzů pro doktorandy, z toho 5 v angličtině. Byly vytvořeny výukové materiály v AJ pro všechny kurzy nabízené v Modulu C.		
Indikátor:	počet realizovaných předmětů/z toho v AJ (2020: 5/1 → 2021: 6/3)		
Indikátor skutečnost:	12/2021:	7/5	
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	Celkem bylo realizováno 7 kurzů, 2 v ČJ a 5 v AJ. Základy managementu (03/2021, online, ČJ, 8 účastníků ze 13 přihlášených) / Fundamentals of Management (12/2021, 5 účastníků, návrh na rozšíření hodinové dotace na 3 plné výukové dny), Technology transfer and Intellectual property protection (11/2021 - semi-online, 11 účastníků, z toho 3 cizinci, velmi pozitivní zpětná vazba); Scientific Information and Dissemination of Results (12/2021, online, 3 resp. 2 účastníci z 8 přihlášených); Řízení (investičních) projektů (09/2021 prezenčně + exkurze v projektové kanceláři, ČJ - na základě preferencí přihlášených, 7 resp. 4 účastníci, pozitivní zpětná vazba); 2 semestrální kurzy Effective Scientific Writing I a II (velmi pozitivně hodnoceny). Pro všechny kurzy byly připraveny materiály v AJ a došlo i k doplnění, inovaci materiálů. Byla posílána propagace (obrazovky, web, dopisy doktorandům), přesto se vlny COVID promítly do častější omluvené i neomluvené absence přihlášených.		
Finanční alokace (Kč):	300 000	z toho NIV: 300 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	100 %		

Název opatření:	Rozvoj komunikačních dovedností studentů v praxi		
Číslo opatření:	IP_2021_11		
Garant opatření:	prorektor pro vnější vztahy a komunikaci		
Odpovědný řešitel:	Mgr. Michal Janovský (979)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia		
Specifikace cíle opatření:	Pokud má být výzkumník ve své činnosti úspěšný, musí umět o výsledcích své práce informovat jednak odbornou veřejnost, ale zároveň i širokou veřejnost. Cílem opatření je vybavit současné studenty doktorského studia a studenty magisterského studia, kteří plánují pokračovat v doktorském studiu, znalostmi a dovednostmi pro komunikaci s širokou veřejností tak, aby tato byla spravena o výsledcích jejich vlastního výzkumu formou, která je pro ni srozumitelná a přirozená. V rámci opatření budou mít možnost si prakticky získanou kompetenci vyzkoušet ve formě psaných příspěvků o jejich výzkumu na VŠCHT Praha.		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	Cíl opatření, tedy vybavit studenty doktorského a magisterského studia dovednostmi pro komunikaci výsledků vědecké práce veřejností, byl naplněn a ukázal se jako relevantní a užitečný i pro další roky pokračování projektové aktivity.		
Indikátor:	počet zveřejněných studentských příspěvků v oficiálních informačních médiích VŠ (2020: 65 → 2021: 70)		
Indikátor skutečnost:	12/2021:	72	
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	Studenti, kteří o tuto aktivitu projeví zájem, absolvovali úvodní zaškolení vedoucím Oddělení komunikace VŠCHT Praha. Taktéž jim byla doporučena relevantní odborná literatura na téma komunikace, PR a sociálních sítích. Nejtalentovanější studenti pak dostali příležitost publikovat výstupy své nebo svých kolegů na sociálních sítích VŠCHT Praha, školním webu či v magazínu SPIN.		
Finanční alokace (Kč):	120 000	z toho NIV: 120 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	100 %		

Název opatření:	Podpora doktorandů při psaní a publikování dizertačních prací		
Číslo opatření:	IP_2021_12		
Garant opatření:	prorektor pro vědu a výzkum		
Odpovědný řešitel:	Ing. Eva Dibuszová, Ph.D. (997)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia		
Specifikace cíle opatření:	<i>Cílem aktivity je aktualizovat interní aplikaci pro generování vstupních stran a obálek dizertačních prací umožňující grafické sjednocení obálek i knihařské zpracování a nově nastavit šablonu pro disertační práce v souladu s pravidly pro vnitřní členění a jednotné formáty a pro grafické zpracování. Aplikace bude nově upravena v souladu s novou legislativou a rozšířena o studijní programy realizované se zahraniční VŠ.</i> <i>Dalším cílem je finančně podpořit studenty DSP při zadávání tisku a knihařského zpracování dizertačních prací ve formátu, který odpovídá formátu závěrečných prací zahraničních univerzit a podpořit prestiž disertačních prací publikovaných doktorandy na VŠCHT Praha.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	<i>Cíl opatření byl naplněn poskytnutou podporou studentům DPS při zajištění tisku dizertačních prací.</i>		
Indikátor:	počet podpořených studentů DSP (2020: 55 → 2021: 60)		
Indikátor skutečnost:	12/2021:	61	
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>Cíl byl naplněn, spolupráce s tiskárnou vůči cílové skupině probíhá dlouhodobě nadstandardně. Stejně tak support IT a vydavatelského úseku CIS (grafická úprava, export obálek, vstupních stran).</i>		
Finanční alokace (Kč):	450 000	z toho NIV: 450 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	100 %		

Název opatření:	Rozvoj interních komunikačních kanálů včetně jejich anglických verzí		
Číslo opatření:	IP_2021_13		
Garant opatření:	prorektor pro vnější vztahy a komunikaci		
Odpovědný řešitel:	Mgr. Michal Janovský (979)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství		
Specifikace cíle opatření:	<i>Jedním z klíčových (a často opomíjených) nástrojů pro efektivní řízení instituce je jednoznačně interní komunikace (IntK). Její možnosti, stejně jako v případě marketingové komunikace, se v průběhu času rychle vyvíjejí a společně s tím i konkrétní komunikační kanály a pravidla pro jejich užívání. VŠCHT Praha v uplynulých letech ustavila několik základních komunikačních kanálů, mezi něž patří web, intranet, facebook, twitter či e-mailing. Nově přibyl interní magazín SPIN a Yammer. Právě tyto dva IntK je nutné v roce 2021 kultivovat a nastavit efektivní pravidla pro jejich fungování jako významných nástrojů interní komunikace. Společně s tím je nutné přehodnotit roli stávajících kanálů a stanovit jim pevné místo ve strategii interní komunikace. V souladu s internacionalizací univerzitního prostředí je nutné rozvíjet anglické verze těchto IntK.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	<i>VŠCHT Praha v uplynulých letech ustavila několik základních komunikačních kanálů, mezi něž patří web, intranet, facebook, twitter či e-mailing. Nově přibyl interní magazín SPIN a Yammer. Právě tyto dva IntK byly v roce 2021 kultivovány a byla nastavena efektivní pravidla pro jejich fungování jako významného nástroje interní komunikace. Společně s tím jsme přehodnotili roli stávajících kanálů a upravili jejich pozici ve strategii interní komunikace. V souladu s internacionalizací univerzitního prostředí jsme rozvíjeli anglické verze těchto IntK.</i>		
Indikátory:	počet funkčních kanálů IntK (2020: 5 → 2021: 6) počet příspěvků v AJ v kanálech IntK (2020: 80 → 2021: 85)		
Indikátory skutečnost:	12/2021:	počet funkčních kanálů IntK	6
		počet příspěvků v AJ v kanálech IntK	85
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>V roce 2021 jsme důsledně analyzovali současné kanály vyhrazené pro interní komunikaci školy s ohledem na strategické řízení školy. Stávajícím kanálům jsme následně přiřadili jednoznačnou roli, typ a formu vhodného obsahu, kdy zásadním kritériem bylo využívání kanálů specificky cílovou skupinou. Upravili jsme koncepci magazínu SPIN a upravili fungování interní sociální sítě Yammer. Zásadní pozornost jsme věnovali tvorbě příspěvků pro kanály interní komunikace v anglickém jazyce, což bylo ze strany zahraničních studentů i akademiků kvitováno ve zpětné vazbě (focus group).</i>		
Finanční alokace (Kč):	400 000	z toho NIV: 400 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	101,4 %		

Název opatření:	Implementace akčního plánu HRS4R		
Číslo opatření:	IP_2021_14		
Garant opatření:	prorektor pro vědu a výzkum		
Odpovědný řešitel:	PhDr. Alena Tříšková (965)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství		
Specifikace cíle opatření:	VŠCHT Praha zahájila v roce 2020 proces pro získání certifikátu HR Award, který uděluje Evropská komise výzkumným institucím, jež implementují strategii HRS4R (The Human Resources Strategy for Researchers). Přínosem je podpořit zvýšení mezinárodní viditelnosti školy, přispět ke zvýšení konkurenceschopnosti mezi vysokými školami v rámci ČR, pomoci k internacionalizaci instituce, usnadnit rozvoj kariéry u začínajících vědců, úspěšně oslovovat excelentní výzkumníky ze zahraničí a v neposlední řadě také získávat zpětnou vazbu od zaměstnanců VŠCHT Praha v oblastech personálního rozvoje. Cílem aktivity je vypořádání připomínek EK k zaslaným podkladům k udělení certifikátu HR Award a zahájení implementace opatření schváleného dvouletého Akčního plánu HRS4R.		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	Žádost o udělení HR Award byla EK odeslána 14. 5. 2021. Následně jsme obdrželi zprávu o jejím formálním přijetí. Připomínky EK k posouzené žádosti byly obdrženy 24. 9. 2021. Na jejich vypořádání a opětovné předložení žádosti byla ze strany EK dána lhůta 12 měsíců.		
Indikátory:	vypořádání připomínek k žádosti o udělení HR Award (2020: NE → 2021: ANO) zahájení implementace opatření Akčního plánu HRS4R (2020: NE → 2021: ANO)		
Indikátory skutečnost:	12/2021:	vypořádání připomínek k žádosti o udělení HR Award	NE, v procesu
		zahájení implementace opatření Akčního plánu HRS4R	N/A
Zdůvodnění při nenaplnění indikátoru:	Vzhledem k tomu, že připomínky EK jsou zásadního rázu, jsme nyní ve fázi jejich vypořádávání. Prozatím byla doplněna pracovní skupina a řídicí výbor o další členy zástupců R1 a R2 a administrativních pracovníků rektorátu. Pro získání relevantních podkladů pro GAP analýzu od zaměstnanců VŠCHT Praha proběhlo dotazníkové šetření a 2 fokusní skupiny. Žádost po přepracování bude znovu odeslána EK ve stanovené lhůtě. Implementační fáze se posouvá na dobu po získání HR Award (rok 2023).		
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	Žádost o získání HR Award byla po předložení řídicím výborem připomínkována na celoškolských platformách, poté byly tyto připomínky pracovní skupinou zpracovány a žádost byla finalizována a přeložena do angličtiny. Odeslána byla 14. 5. a 24. 9. jsme obdrželi připomínky EK. Byl zpracován postup vypořádání připomínek a časový harmonogram, byla doplněna pracovní skupina a řídicí výbor a realizováno dotazníkové šetření mezi zaměstnanci. Zpráva z kvantitativního a kvalitativního šetření bude zveřejněna na webových stránkách. Nadále je připravováno přepracování všech dokumentů podle připomínek EK- GAP analýzy, Akčního plánu, OTM R checklistu. Probíhá projednávání v rámci oddělení rektorátu/personální odbor, oddělení VaV/ a na celoškolských platformách/ Kolegium rektora a Akademický senát/. Veškeré dokumenty budou přepracovány na základě		

	<i>připomínek do konce 06/2022, poté budou připraveny k opětovnému odeslání EK. Nejzazší termín pro odeslání je 09/2022.</i>		
Finanční alokace (Kč):	150 000	z toho NIV: 150 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	92,5 %		
<i>Zdůvodnění při nevyčerpání alokace:</i>	Nevyčerpané finanční prostředky příspěvku byly převedeny do FPP a budou využity v následujícím období pro realizaci opatření SZ2021+.		

Název opatření:	Ocenění přínosu zaměstnanců VŠCHT Praha v různých oblastech profesního života		
Číslo opatření:	IP_2021_15		
Garant opatření:	rektor		
Odpovědný řešitel:	Mgr. Petra Kinzlová, M.A. (961)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství		
Specifikace cíle opatření:	<i>Cílem navržené aktivity je ocenit mimořádný přínos konkrétních zaměstnanců za pracovní výsledky a rozvoj VŠCHT Praha v různých oblastech profesního života. Za vynikající pedagogickou činnost bude udělena <u>Cena prof. Jitky Moravcové</u>. Zohlednění genderových aspektů ve výzkumné i pedagogické práci bude oceněno <u>Cenou Julie Hamáčkové</u>, která je udělována v kategoriích a) mimořádný přínos žen, zaměstnankyň VŠCHT Praha, k rozvoji vědy, výzkumu, pedagogiky a inovací, včetně působení v akademické sféře a b) mimořádný přínos zaměstnanců a zaměstnankyň VŠCHT Praha na poli podpory a prosazování rovných příležitostí v pracovních vztazích a výzkumu na VŠCHT Praha. V kategorii c) se Ceny Julie Hamáčkové udělují za práce studentek a studentů bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů VŠCHT Praha, kteří do svého výzkumného tématu začleňují genderový aspekt.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	<i>Cíl byl naplněn - cenou rektora za pedagogiku byly oceněny 2 osobnosti VŠCHT Praha, a to doc. RNDr. Ing. Hana Scholleová, Ph.D., a Ing. Ondřej Kundrát, Ph.D. Genderové aspekty ve výzkumné a pedagogické práci byly zhodnoceny a oceněny udělením Ceny Julie Hamáčkové ve dvou kategoriích (pro zaměstnance) - doc. Ing. Petře Lipovové, Ph.D., v kategorii a) za mimořádný přínos žen k rozvoji vědy, výzkumu a pedagogiky na VŠCHT Praha a Ing. Kamile Zdeňkové, Ph.D., v kategorii b) za mimořádný přínos na poli podpory a prosazování rovných příležitostí v pracovních vztazích a výzkumu. Ve studentské kategorii c) získala ocenění Bc. Martina Nová, studentka Fakulty technologie ochrany prostředí.</i>		
Indikátor:	ocenění zaměstnanci (2020: 3 → 2021: 4)		
Indikátor skutečnost:	12/2021:	4	
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>Návrhy kandidátů na udělení cen rektora předkládají rektorovi členové kolegia rektora a další představitelé akademické obce, u cen za pedagogiku rektor konzultuje kandidáty zejména s prorektorem pro pedagogiku. Slavností předání cen proběhlo spolu s předáním cen rektora v dalších kategoriích a s předáním medaile Emila Votočka na vánočním koncertě VŠCHT Praha v Betlémské kapli dne 13. prosince 2021. Soutěž o Cenu Julie Hamáčkové byla vyhlášena ve všech třech kategoriích, kandidátky na udělení ceny byly vybrány hodnotící komisí po posouzení předložených nominací a v souladu se stanovenými pravidly. Předání cen v kategoriích a) a b) proběhlo slavnostním způsobem (byť v užším kruhu z důvodu proticovidových opatření) dne 4. ledna 2022.</i>		
Finanční alokace (Kč):	250 000	z toho NIV: 250 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	100 %		

Název opatření:	Kurzy rozvoje kompetencí zaměstnanců		
Číslo opatření:	IP_2021_16		
Garant opatření:	kvestor		
Odpovědný řešitel:	Ing. Eliška Brůhová (966)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství		
Specifikace cíle opatření:	<i>Cílem aktivity je nabídnout zaměstnancům přístup ke vzdělávacím kurzům z různých oblastí pro posílení jejich odborných i přenositelných kompetencí využitelných pro výkon jejich práce a osobní rozvoj.</i> <i>Dalším cílem je vytvářet příležitosti pro setkávání se pracovníků obslužných pracovišť rektorátu a děkanátů fakult, rozvíjet spolupráci a posilovat koordinaci implementace plánovaných procesních změn na úrovni instituce i jednotlivých součástí VŠCHT Praha.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	Cíle opatření byly naplněny v souladu s plánem. Přes nepříznivou pandemickou situaci a omezení provozu škol byly zorganizovány všechny plánované akce a naplněny oba plánované indikátory.		
Indikátory:	počet účastníků externího školení (2020: 0 → 2021: 50) počet účastníků interního školení (2020: 0 → 2021: 70)		
Indikátory skutečnost:	12/2021:	počet účastníků externího školení	75
		počet účastníků interního školení	150
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>V rámci opatření bylo zakoupeno celkem 150 licencí pro on-line vzdělávací kurzy v oblasti měkkých a tvrdých dovedností. Licence byly rozděleny mezi fakulty a rektorátní pracoviště. Konkrétní účastníci pak byli nominováni daným ústavem/pracovištěm. Rozsah přístupu k jednotlivým kurzům nebyl pro účastníky omezen, mohli cíleně volit vzdělávání podle vlastních konkrétních potřeb.</i> <i>Výjezdní setkání zaměstnanců obslužných rektorátních pracovišť a děkanátů nebylo možné z důvodu pandemie realizovat. Nahrazeno bylo interním školením MS Excel. Školení bylo realizováno ve dvou blocích tří na sebe navazujících kurzů, připravených pro různé stupně uživatelské úrovně.</i>		
Finanční alokace (Kč):	400 000	z toho NIV: 400 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	114,2 %		
Zdůvodnění při přečerpání alokace:	Na dofinancování opatření byla využita část nečerpaných prostředků příspěvku (cca 57 tis. Kč) z opatření IP2021 na podporu internacionalizace, jejichž nižší čerpání ovlivnila přetrvávající omezení v souvislosti s pandemickou situací.		

Název opatření:	Rozvoj informačních systémů VŠCHT Praha		
Číslo opatření:	IP_2021_17		
Garant opatření:	prorektor pro strategie a rozvoj		
Odpovědný řešitel:	Ing. Pavel Härtel (990)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	6. Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání		
Specifikace cíle opatření:	<i>Opatření řeší rozvoj stávajících interních IS VŠCHT Praha s cílem naplnit požadavky legislativy, snížit administrativní zátěž, zlepšit funkčnost a uživatelskou přívětivost a rozšířit možnosti automatizace a elektronizace některých procesů a činností:</i> 1) rozvoj Systému pro správu identit (IDM) – cílem je zajistit udržitelnost a funkčnost systému pro správu identit pořízením nového systému IDM na základě vytvořeného detailní procesní modelu vzniku, vlastního životního cyklu a zániku identit na VŠCHT Praha. Stávající systém je již dále neudržitelný, 2) rozvoj Personálního informačního systému (PIS) - cílem je jednak úprava systému umožňující elektronické schvalování některých typů dokumentů a dále úprava umožňující zadávání více zdrojů financování, 3) renovace systému Granty a projekty (GaP) - cílem renovace systému je přejít na nové vývojové a aplikační rozhraní, které umožní úpravy a rozšíření aplikace dle požadavků uživatelů, zvýší bezpečnost aplikace a usnadní uživatelský komfort práce s aplikací. Původní systém byl implementován v roce 2008 a v současné době je zastaralý a to jak po technologické stránce, tak uživatelské. 4) rozšíření aplikace Faktury – cílem je rozšíření této aplikace v rámci FIS o část náhledu do modulu Spisová služba a dále do modulu Majetek, 5) zjednodušení administrativy spojené s procesem hlasování při výkonu činnosti akademických samosprávných orgánů, rozvoj Studentského informačního systému (SIS) - elektronizace procesu vydávání potvrzení o studiu.		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	V rámci stanoveného cíle bylo dosaženo všech indikátorů dle plánu opatření, tj. došlo k rozvoji stávajících interních IS VŠCHT Praha pro zajištění souladu s požadavky aktuální legislativy a dosažení nižší administrativní zátěže uživatelů.		
Indikátory:	IDM_procesní model životního cyklu (2020: NE → 2021: ANO) IDM_pořízený SW (2020: NE → 2021: ANO) PIS_elektronický oběh dokumentů (2020: NE → 2021: ANO) PIS_zadávání více zdrojů financování (2020: NE → 2021: ANO) GaP_aktualizovaný modul v rámci MIS (2020: NE → 2021: ANO) FIS_rozšířený modul Faktury (2020: NE → 2021: ANO) Univerzitní elektronický hlasovací systém (2020: NE → 2021: ANO) SIS_elektronické potvrzení o studiu (2020: NE → 2021: ANO)		
Indikátory skutečnost:	12/2021:	IDM_procesní model životního cyklu	ANO
		IDM_pořízený SW	ANO
		PIS_elektronický oběh dokumentů	ANO
		PIS_zadávání více zdrojů financování	ANO
		GaP_aktualizovaný modul v rámci MIS	ANO
		FIS_rozšířený modul Faktury	ANO
		Univerzitní elektronický hlasovací systém	ANO
		SIS_elektronické potvrzení o studiu	ANO

Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	IDM: V průběhu roku 2021 byla vypracována zadávací dokumentace pro VZ obsahující procesní model životního cyklu identit a popis datových rozhraní pro čerpání či příjem dat. V průběhu řešení jsme už oslovili ČVUT, zda bychom v tomto nemohli spolupracovat a využít jejich vytvořené IDM i pro naše prostředí. Po krátké analýze a zjištění, že cca 50% procesních postupů a SW je stejných bylo ČVUT osloveno a licence na použití jejich SW byla zakoupena. PIS: V rámci indikátorů PIS byl osloven stávající dodavatel IS PIS a po stanovení zadání jsme od nich obdrželi cenové nabídky a po formálním zpracování byly oba moduly pořízeny. GaP: Po sestavení zadání byla na základě VZ vybrána dodavatelská firma pro upgrade stávajícího SW GaP a následně došlo k jeho instalaci, konfiguraci a jeho napojení na ostatní IS VŠCHT Praha. V současné době je provozován v ověřovacím režimu a po jeho ukončení bude předán do plného provozu. FIS: Na základě zadání byl osloven stávající dodavatel iFIS a po zaslání jeho nabídky byl zakoupen modul Faktury, naimplementován do stávajícího prostředí a po ověřovacím provozu byl předán do produkčního prostředí. V současné době je již používán zaměstnanci VŠCHT Praha. Elektronické hlasování: Po průzkumu trhu a zjištění technických a uživatelských parametrů nabízených řešení byl pořízen SW pro elektronické hlasování a to jak ve formě veřejné, tak tajné. Po implementaci byl SW v rámci pilotního provozu odzkoušen v děkanských volbách s úspěšným výsledkem. Následně byl předán do produkčního stavu a nyní jsou v něm postupně vytvářeny typové volby a hlasování dle potřeb jednotlivých zaměstnanců VŠCHT Praha, resp. potřeb vyplývajících z běžných procesů probíhajících na škole. SIS: Jedním z nutných podmínek zajištění elektronizace procesu vydávání potvrzení o studiu je mít možnost automatizovaně vkládat podpisy, časová razítka a elektronické pečeti. V rámci sdružení CESNET bylo takovéto SW a HW vybavení vytvořeno již v předchozích letech a na základě formálního řízení (podpis smlouvy a zaplacení základního vstupního poplatku nutného pro konfiguraci prostředí apod.) bylo zpřístupněno i pro využití v IS VŠCHT Praha. Bylo zprovozněno testovací propojení mezi tímto SW a studijním systémem SIS, následně otestováno a v současné době dochází k propojení produkčního prostředí, kde je potřeba ještě dořešit smluvní vztahy mezi VŠCHT a poskytovatelem certifikátu. Na technologické úrovni je prostředí funkční a po dořešení formalit přejde do produkčního stavu.		
Finanční alokace (Kč):	3 950 000	z toho NIV: 1 300 000	z toho INV: 2 650 000
Čerpání alokace (v %):	81,9 %		
Zdůvodnění při nevyčerpání alokace:	Z procesních důvodů došlo k pozdržení formální části nákupu licence IDM od ČVUT - k reálnému zaplacení došlo až na začátku roku 2022 a nebylo tedy čerpáno z příspěvku na IP2021. Nevyčerpané finanční prostředky příspěvku byly převedeny do FRIM z příspěvků a budou využity v následujícím období pro realizaci opatření SZ2021+.		

Název opatření:	Projektové centrum (ProC)		
Číslo opatření:	IP_2021_18		
Garant opatření:	prorektor pro vědu a výzkum		
Odpovědný řešitel:	Ing. Hana Štěpánková (965)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	6. Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání		
Specifikace cíle opatření:	<i>Cílem aktivity je vytvoření centralizovaného pracoviště zaměřeného na projektovou podporu řešitelů projektů na VŠCHT Praha po celou dobu životního cyklu projektů s cílem snížit administrativní zátěž řešitelů projektů a zvýšit počet podávaných projektů, úspěšnost projektových žádostí ve výzvách, minimalizovat rizika během realizace projektů. Projektové centrum bude poskytovat podporu všech typů projektů řešených na VŠCHT Praha - projekty VaV, mobility, mezinárodní a vzdělávací projekty, projekty z operačních programů atd., které jsou dosud administrativně podporovány z více různých oddělení.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	<i>Oba cíle byly splněny. ProC bylo zaneseno jako organizační jednotka (ústav) do interních předpisů a včleněno do systémů VŠCHT Praha počátkem roku 2021. Byl vytvořen tým fakultních projektových specialistek prostřednictvím externího náboru a došlo k jejich zaučení. Vědcům je nyní nabízena možnost využít podporu ProC při přípravě a realizaci projektů.</i>		
Indikátory:	zanesení ProC do interních předpisů VŠCHT Praha (2020: NE → 2021: ANO) počet nově vytvořených pracovních pozic v rámci ProC (2020: 0 → 2021: 6)		
Indikátory skutečnost:	12/2021:	zanesení ProC do interních předpisů VŠCHT Praha	ANO
		počet nově vytvořených pracovních pozic v rámci ProC	4
Zdůvodnění při nenaplnění indikátoru:	Nově vytvořené pozice byly prozatím 4 a to pro každou fakultu jedna. Další 2 posily je třeba ještě najít. V roce 2021 se více vhodných kandidátek/kandidátů nepodařilo najít, což zřejmě souviselo i s pandemií covidu, kdy mnozí vhodní kandidáti zřejmě museli pečovat doma o děti či blízké a nebylo snadné měnit zaměstnání. Kvůli zpoždění rekonstruovaných prostor v ul. Zikova, kam mělo být ProC umístěno, nebyla ani v současných prostorách ProC dostatečná kapacita pro větší kolektiv.		
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>Zanesení ProC do interních předpisů bylo provedeno v souladu s platnými postupy, projednáno na AS VŠCHT Praha, proces byl veden/kontrolován právníčkou. Nábor nových zaměstnankyň proběhl inzercí na stránkách a úřední desce VŠCHT Praha a na portálu jobs.cz, kde vedoucí ProC pracuje s aplikací Teamio. Zaučení nových kolegyně proběhlo interně od zkušenějších kolegyně a také přes externí školení (například TC AV ČR). Některé aktivity bylo nutné provést přes Teams kvůli pandemii. Agenda spadající pod ProC je velmi rozsáhlá a zaškolování probíhá kontinuálně. Stávající zaměstnankyně se musí neustále vzdělávat a svoje znalosti zlepšovat a aktualizovat.</i>		
Finanční alokace (Kč):	600 000	z toho NIV: 600 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	67,8 %		

<i>Zdůvodnění při nevyčerpání alokace:</i>	Alokace nebyla vyčerpána z důvodu nenaplnění indikátoru počtu vytvořených pracovních pozic (2 pozice zbývá obsadit). Bylo rovněž plánováno využít finanční prostředky na dovybavení zázemí ProC v nově rekonstruovaných prostorách v ul. Zikova. Předpokládáme využití nevyčerpaných prostředků v roce 2022. Nevyčerpané finanční prostředky příspěvku byly převedeny do FPP a budou využity v následujícím období pro realizaci opatření SZ2021+.
---	--

Název opatření:	Rozvoj jazykových dovedností pro doktorandy		
Číslo opatření:	IP_2021_19		
Garant opatření:	prorektor pro pedagogiku		
Odpovědný řešitel:	PhDr. Ivana Dolejšová (834)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	1. Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol		
Specifikace cíle opatření:	<i>Hlavním cílem aktivity je nabídnout doktorandům VŠCHT Praha možnost prohloubit si jazykové znalosti a kompetence v anglickém jazyce, zejména v oblasti odborného a akademického jazyka, včetně prezentačních a komunikačních dovedností nezbytných k zapojení se do mezinárodních vědeckých týmů. Doktorandům, kteří potřebují složit mezinárodní zkoušku z angličtiny FCE nebo CAE budou nabídnuty přípravné kurzy na tyto zkoušky.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	<i>V roce 2021 bylo realizováno 27 jazykových kurzů pro studenty doktorských programů, kterých se zúčastnilo 182 studentů. Počet účastníků kurzů byl proti plánu překročen o 12 studentů.</i>		
Indikátory:	počet kurzů (2020: 23 → 2021: 27) počet účastníků kurzů (2020: 158 → 2021: 170)		
Indikátory skutečnost:	12/2021:	počet kurzů	27
		počet účastníků kurzů	182
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>Byly realizovány intenzivní specializované kurzy angličtiny zaměřené zejména na odborný a akademický jazyk (leden, červen a září 2021) a semestrální kurzy angličtiny Effective Scientific Writing, kurzy němčiny a španělštiny (LS 2020/2021, ZS 2021/2022).</i>		
Finanční alokace (Kč):	1 000 000	z toho NIV: 1 000 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	100 %		

Název opatření:	Rozvoj jazykových dovedností pro zaměstnance		
Číslo opatření:	IP_2021_20		
Garant opatření:	prorektor pro pedagogiku		
Odpovědný řešitel:	PhDr. Ivana Dolejšová (834)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	1. Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol		
Specifikace cíle opatření:	<i>Cílem aktivity je nabídnout akademickým pracovníkům VŠCHT Praha v rámci systematického pedagogického vzdělávání a podpory zvyšování kvalifikace možnost prohloubit si jazykové znalosti a kompetence v cizích jazycích, především v angličtině. Znalost angličtiny se stává nutností i pro velké množství neakademických pracovníků vzhledem k rostoucí internacionalizaci prostředí VŠCHT Praha.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	<i>V roce 2021 bylo realizováno 29 kurzů pro zaměstnance, kterých se zúčastnilo 185 účastníků. Počet kurzů i účastníků byl proti plánu překročen vzhledem k tomu, že bylo na žádost zaměstnanců realizováno více intenzivních kurzů.</i>		
Indikátory:	počet kurzů (2020: 23 → 2021: 25) počet účastníků kurzů (2020: 142 → 2021: 160)		
Indikátory skutečnost:	12/2021:	počet kurzů	29
		počet účastníků kurzů	185
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>Byly realizovány kurzy angličtiny, němčiny, francouzštiny, ruštiny a španělštiny. Jednalo se o intenzivní kurzy (leden, červen, září 2021) a kurzy semestrální (LS 2020/2021 a ZS 2021/2022).</i>		
Finanční alokace (Kč):	991 000	z toho NIV: 991 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	100 %		

Název opatření:	Podpora hostování renomovaných zahraničních odborníků		
Číslo opatření:	IP_2021_21		
Garant opatření:	prorektor pro vnější vztahy a komunikaci		
Odpovědný řešitel:	Bc. Filip Faltejsek (974)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	1. Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol		
Specifikace cíle opatření:	<i>Cílem opatření je zkvalitnění výuky studentů, rozšíření jazykových i odborných kompetencí studentů i zaměstnanců, posílení mezinárodního prostředí školy prostřednictvím výukových pobytů zahraničních odborníků z partnerských institucí. Studenti i zaměstnanci mají jedinečnou možnost účastnit se výuky vedené zahraničními pedagogy, aniž by museli opustit kampus VŠCHT Praha. Záměrem je přivést na VŠCHT Praha oborové, ale i pedagogické znalosti zahraničních odborníků a přispět tak k rozvoji VŠCHT Praha. Nedílným cílem aktivity je rozvoj stávajících a vytváření nových kontaktů pro budoucí spolupráci v různých oblastech pedagogické a vědecko-výzkumné činnosti.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	<i>Díky podpoře hostování zahraničních odborníků se podařilo na VŠCHT Praha posílit mezinárodní prostředí - zaměstnanci a studenti měli příležitost zúčastnit se přednášek a workshopů odborníků ze zahraničí a posílit tak své jazykové i odborné schopnosti a navázat profesní kontakty. I přes nepříznivou epidemiologickou situaci se podařilo realizovat hostování většího než předpokládaného počtu zahraničních odborníků, kteří uskutečnili celkem 22 výukových aktivit (přednášek, nebo workshopů), kterých se zúčastnilo přes 316 účastníků.</i>		
Indikátory:	počet podpořených hostování zahraničních odborníků (2020: 3 → 2021: 5) počet realizovaných přednášek/seminářů/workshopů (2020: 5 → 2021: 8)		
Indikátory skutečnost:	12/2021:	počet podpořených hostování zahraničních odborníků	8
		počet realizovaných přednášek/seminářů/workshopů	22
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>Finančně a organizačně bylo podpořeno hostování zahraničních odborníků na základě podaných žádostí zaměstnanci VŠCHT Praha. Žádosti byly schvalovány odbornou komisí. Způsobilé byly cestovní, ubytovací náklady a případně odměna zahraničnímu odborníkovi. Ve 2 případech proběhlo hostování on-line za pomoci distančních prostředků, zejména z důvodu protipandemických opatření.</i>		
Finanční alokace (Kč):	300 000	z toho NIV: 300 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	49,9 %		
Zdůvodnění při přečerpání alokace:	Vzhledem k přetrvávající nepříznivé epidemiologické situaci způsobené pokračující pandemií Covid-19 byl nižší zájem o hostování než v předchozích letech. Neproběhla žádná hostování odborníků z mimoevropských zemí, která jsou nákladnější než hostování z Evropy (vyšší cestovní náklady), kvůli nemožnosti, případně nezájmu cestovat mezi kontinenty v roce 2021. Dále pak 2 hostování proběhla v on-line podobě, která jsou též méně nákladná než prezenční hostování. Dále pak skutečné		

	čerpání proti předpokladu v žádostech dosáhlo jen 66,4% a vzhledem k tomu, že hostování probíhala ve 4. čtvrtletí roku 2021, nebylo možné nevyčerpané prostředky použít na organizaci dalších hostování.
--	--

Název opatření:	Podpora výjezdů studentů a zaměstnanců – zejména mimo rámec Erasmus+		
Číslo opatření:	IP_2021_22		
Garant opatření:	prorektor pro vnější vztahy a komunikaci		
Odpovědný řešitel:	Bc. Filip Faltejsek (974)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	1. Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol		
Specifikace cíle opatření:	<i>Cílem opatření je podpora výjezdových mobilit studentů a zaměstnanců za účelem získání nových znalostí a zkušeností uplatnitelných v práci, studiu či budoucím zaměstnání absolventů.</i> <i>Budou podpořeny výjezdy studentů všech studijních cyklů na krátkodobé a dlouhodobé studijní pobyty a praktické stáže, se zaměřením zejména na pobyty, které není možné financovat z programu Erasmus+, např. ATHENS, účast na odborných workshopech, letních/zimních školách a mezinárodních konferencích. Tyto pobyty kromě odborného růstu poskytují účastníkům příležitost seznámit se s cizojazyčným prostředím během relativně krátké doby a mnohdy slouží také jako motivační prvek pro další tvůrčí růst a pro budoucí studijní a/nebo výzkumné výjezdy do zahraničí na delší období.</i> <i>Dlouhodobé pobyty studentů v délce trvání jeden a více měsíců zahrnují studijní pobyty a praktické stáže na partnerských i mimo partnerské instituce z akademické i komerční sféry, které účastníkům díky delší době strávené v zahraničí umožňují získat hlubší odborné znalosti a lépe rozvinout své osobnostní kvality.</i> <i>U zaměstnanců budou podpořeny výjezdy na praktické stáže, job shadowing. Sdílení znalostí a zkušeností ze zahraničí přispívá k odbornému i osobnostnímu růstu zaměstnanců, přináší nové podněty a motivuje zaměstnance ke změnám/zlepšováním v jejich práci.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	<i>Díky finanční podpoře se podařilo umožnit realizaci zahraničních mobilit studentům a zaměstnancům VŠCHT Praha, které jim umožnily získat nové poznatky, které přispěly k jejich osobnostnímu a profesnímu rozvoji. Podpořeny byly krátkodobé výjezdy na konference a školení, tak dlouhodobé mobility (nad 30 dnů), které umožňují hlubší odborný rozvoj.</i>		
Indikátory:	počet krátkodobých výjezdů (<30 dnů) (2020: 7 → 2021: 30) počet dlouhodobých výjezdů (≥30 dnů) (2020: 6 → 2021: 20)		
Indikátory skutečnost:	12/2021:	počet krátkodobých výjezdů (<30 dnů)	11
		počet dlouhodobých výjezdů (≥30 dnů)	45
Zdůvodnění při nenaplnění indikátoru:	Bohužel se nepodařilo naplnit indikátor počtu krátkodobých výjezdů, to jsou obecně konference, workshopy a krátkodobé intenzivní kurzy, např. v rámci sítě ATHENS. To bylo způsobeno pokračující situací způsobenou pandemií Covid-19, kdy velké množství těchto akcí se nekonalo/bylo zrušeno z důvodu přetrvávajících protipandemických opatření. Naopak dlouhodobější mobility se podařilo realizovat výrazně nad plán. Dlouhodobé mobility byly méně zasaženy protipandemickými opatřeními, protože díky jejich delší době konání není překážkou např. nutnost karantény první týden, nebo dva na začátku mobility, což je naopak často celá délka krátkodobé mobility.		

Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>Cíle bylo dosaženo pomocí programu mobilit VŠCHT Praha "MOBI", jehož pravidla přesně definují možnosti a podmínky výjezdů. Zájemci o výjezd si podají přihlášku do programu a ta je posouzena panelem, který rozhodne o jejím schválení/neschválení. Podmínky a výše financování jsou vyhlášeny předem, stejně jako je přesně definovaný celý administrativní proces. Zahraniční oddělení dále vypomáhá účastníkům mobilit s organizačními záležitostmi, v roce 2021 to bylo zejména poradenství v oblasti podmínek cestování v souvislosti s protipandemickými opatřeními, která platila v době výjezdů v různých zemích.</i>		
Finanční alokace (Kč):	2 500 000	z toho NIV: 2 500 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	100 %		

Název opatření:	Webová aplikace pro vyhledávání mobilit		
Číslo opatření:	IP_2021_23		
Garant opatření:	prorektor pro vnější vztahy a komunikaci		
Odpovědný řešitel:	Bc. Filip Faltejsek (974)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	1. Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol		
Specifikace cíle opatření:	Ideálním cílem v dlouhodobé perspektivě je, aby každý student za dobu svého studia získal nějakou mezinárodní zkušenost ze široké nabídky možností, které se nabízí. Pro studenty může být obtížné se v aktuální nabídce možností zorientovat, a proto je aktuálním záměrem pro rok 2021, aby existoval jednoduchý nástroj na webu zahraničního oddělení, který po zadání kritérií dokáže studentovi/ce poradit vhodný typ mobility, kterou využít. Případně po zadání dalších kritérií jako studijní program poradit vhodné instituce, na které lze vyjet. Cílem je tedy usnadnit nalezení mobilitní příležitosti na míru studentovi/ce, díky které dojde k rozvoji kompetencí studenta/ky.		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	Cílem tohoto opatření bylo umožnit zobrazit individualizovanou nabídku mobilitních nabídek a příležitostí na jednom místě. Nedošlo k vytvoření zamýšlené databázové-aplikace. Nicméně individualizované poradenství bylo stále zajištěno přímo zaměstnanci ZO. Časově se však jedná o méně efektivní způsob, než pomocí aplikace.		
Indikátor:	webová aplikace pro vyhledávání mobilit (2020: NE → 2021: ANO)		
Indikátor skutečnost:	12/2021:	NE	
Zdůvodnění při nenaplnění indikátoru:	Vytvoření aplikace bylo zamýšleno v souvislosti s dalšími úpravami IT systémů VŠCHT Praha využívaných Zahraničním oddělením a v přímé návaznosti na vytvoření nových webových stránek Zahraničního oddělení. Vzhledem k pozdržení těchto souvisejících kroků, ať již z externích důvodů (dodavatel API), pokračující pandemie Covid-19, kdy IT pracovníci byli zaneprázdněni on-line výukou a souvisejícími úpravami a vývojem systémů na VŠCHT Praha, tak interních - neplánované personální změny na ZO. Nedošlo tedy k naplnění indikátoru. Nebyla však na tuto činnost ani čerpána finanční podpora.		
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	Na základě jasně definovaných kritérií (cyklus studia, studijní program, odborný zájem studenta, délky výjezdu, preference země/regionu, znalosti zahraničního jazyka, finanční náročnosti, organizační složitosti) doporučí nejvhodnější nabídka mobility/partnerské instituce. Toho může být dosaženo buď individuální poradenstvím ze strany ZO, nebo časově efektivněji pomocí digitalizace - elektronického rozcestníku.		
Finanční alokace (Kč):	50 000	z toho NIV: 50 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	0 %		
Zdůvodnění při nevyčerpání alokace:	Vytvoření aplikace bylo zamýšleno v souvislosti s dalšími úpravami IT systémů VŠCHT Praha využívaných Zahraničním oddělením a v přímé návaznosti na vytvoření nových webových stránek Zahraničního oddělení. Vzhledem k pozdržení těchto souvisejících kroků, ať již z externích důvodů (dodavatel API), pokračující pandemie Covid-19, kdy IT pracovníci byli zaneprázdněni on-line výukou a souvisejícími úpravami a vývojem		

	systémů na VŠCHT Praha, tak interních - neplánované personální změny na ZO. Nedošlo tedy k naplnění indikátoru, nebylo však na tuto činnost ani čerpána finanční podpora. Nevyčerpané finanční prostředky příspěvku byly převedeny do FPP a budou využity v následujícím období pro realizaci opatření SZ2021+.
--	---

Název opatření:	Propagace VŠCHT Praha v zahraničí pro získávání studentů, akademiků a zaměstnanců		
Číslo opatření:	IP_2021_24		
Garant opatření:	prorektor pro vnější vztahy a komunikaci		
Odpovědný řešitel:	Bc. Filip Faltejsek (974)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	4. Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí		
Specifikace cíle opatření:	<i>Cílem opatření je za pomoci propagačních aktivit VŠCHT Praha v zahraničí rekrutovat na VŠCHT Praha zahraniční studenty samoplátce, akademiky a vědce ze zahraničí. Opatření přispěje k naplnění prioritního cíle a povede k posílení vnitřní internacionalizace. Prostředkem k dosažení cíle je působení na vytipované cílové skupiny potenciálních zahraničních studentů a zaměstnanců s využitím nástrojů jako jsou např. studijní portály, veletrhy, viditelná inzerce pracovních pozic a využití sociálních sítí.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	<i>V roce 2021 probíhaly propagační aktivity zaměřené na oslovení předem vytipovaných skupin osob za účelem zvýšení povědomí o VŠCHT Praha jako o přední vysoké škole nejen v ČR, ale v nadnárodním měřítku. Zejména bylo směřováno k propagaci VŠCHT Praha jako ideálního místa pro studium cizinců v anglickém jazyce, díky kvalitě poskytované výuky a umístění v Praze, jako atraktivní lokality pro studium přírodo-vědních oborů a nově i ekonomických oborů. Dle prvotního hodnocení na základě počtu obdržených přihlášek, který byl rekordní za posledních 4 roky, se jednalo o úspěšné naplnění stanovených cílů.</i>		
Indikátory:	počet přímých účastí VŠCHT Praha na zahraničních veletrzích (2020: 6 → 2021: 7) zhodnocení marketingových aktivit propagujících studium a pracovní příležitosti na VŠCHT Praha (2020: N/A → 2021: ANO)		
Indikátory skutečnost:	12/2021:	počet přímých účastí VŠCHT Praha na zahraničních veletrzích	0
		zhodnocení marketingových aktivit propagujících studium a pracovní příležitosti na VŠCHT Praha	ANO
Zdůvodnění při nenaplnění indikátoru:	Na základě zhodnocení úspěšnosti propagačních aktivit a kanálů využitých v roce 2020, který byl značně poznamenán pandemií Covid-19, bylo vzhledem k aktuální situaci v roce 2021 nutné pečlivě zvážit plánované nástroje propagace. Tradiční účast na veletrzích mezinárodního vzdělávání v prezenční podobě bohužel nebyla ani v roce 2021 možná. Dle zhodnocení úspěšnosti aktivit za předchozí rok 2020 se došlo ke zjištění, že on-line varianty veletrhů nesplnily očekávání a nepřinesly výrazný počet přihlášek, tento kanál tak náklady na získanou přihlášku několikanásobně převyšoval jiné on-line kanály propagace. Proto bylo místo účasti na (on-line) veletrzích operativně na jaře 2021 rozhodnuto o využití on-line propagace za využití agentury, která poskytuje profesionální propagaci na sociálních sítích.		
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>Vzhledem ke stále pokračující nepříznivé epidemiologické situaci, která byla horší, než se v předchozím roce očekávalo a na základě zkušeností s propagací za pomoci on-line nástrojů a jejich zhodnocení za předchozí rok, kdy byla situace obdobná. Bylo rozhodnuto o využití on-line nástrojů, u kterých je možné přímo měřit jejich výkonost. To bylo provedeno placenou propagací na Studyportals, které dle měření přivádí až 20% návštěvnosti na web study.vscht.cz. Dále bylo využito služeb agentury Hybrid News Limited,</i>		

	<i>kteřa připravila a provedla on-line kampaň propagující studium na VŠCHT Praha, zejména v oborech, které jsou žádané, zaměřené na oblast životního prostředí a biochemie. Z propagačních materiálů došlo k přípravě propagačního videa zaměřeného na středoškolské poradce, kteří mají velký potenciál ovlivnit směřování studentů středních škol v jejich dalším studiu. Po zhodnocení (ne)úspěšnosti propagace na on-line veletrzích, kdy byla možná jen jejich on-line verze, bylo využito výhodné nabídky agentury Keystone k propagaci za využití jejich on-line nástrojů.</i>		
Finanční alokace (Kč):	600 000	z toho NIV: 600 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	98 %		
<i>Zdůvodnění při nevyčerpání alokace:</i>	V roce 2021 došlo k neplánovaným personálním změnám na Zahraničním oddělení, ty zasáhly i pozici, která má propagační aktivity na starost. To zapříčinilo zpoždění týkající se plánovaných propagačních aktivit, způsobené předáváním agendy a nutností zaškolení nové osoby. Zároveň byla plánována i zahraniční cesta sloužící k propagaci studia na VŠCHT Praha, která však musela být vzhledem ke zhoršení epidemiologické situace na podzim zrušena a nebylo ji již možné narychlo nahradit v plné podobě on-line. Nevyčerpané finanční prostředky příspěvku byly převedeny do FPP a budou využity v následujícím období pro realizaci opatření SZ2021+.		

Název opatření:	Motivační podpora excelence, integrace a studijních podmínek zahraničních studentů		
Číslo opatření:	IP_2021_25		
Garant opatření:	prorektor pro vnější vztahy a komunikaci		
Odpovědný řešitel:	Bc. Filip Faltejsek (974)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	4. Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí		
Specifikace cíle opatření:	Cílem aktivity je podpora zahraničních studentů studujících ve studijních programech vyučovaných v cizím jazyce, kteří tvoří nedílnou součást internacionalizačních aktivit školy a přispívají svým působením na škole ke zkvalitňování akademického i neakademického prostředí na vysoké škole. Podpořena bude excelence zahraničních studentů, iniciativa studentů nad rámec základních studijních povinností a jejich účast na zlepšení integrace vzdělávání českých a zahraničních studentů.		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	Cíl se podařilo naplnit - stipendiem byla podpořena studijní excelence zahraničních studentů studujících v cizím jazyce na VŠCHT Praha. Zároveň byly podporovány aktivity, které napomáhaly zlepšení prostředí pro zahraniční studenty a jejich integrace do výuky i života akademické obce VŠCHT Praha.		
Indikátor:	počet vyplacených stipendií (2020: 22 → 2021: 40)		
Indikátor skutečnost:	12/2021:	60	
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	VŠCHT Praha nabízí stipendijní program pro zahraniční studenty studující v cizím jazyce, kdy na základě předem jasně definovaných kritérií (studijní průměr, splnění potřebného počtu ECTS, doporučení vyučujících) + možnost žádat v případě těžké životní situace, jsou přiznána stipendia. Studenti studující v cizím jazyce jinak nemají nárok na jiná stipendia, která jsou nabízena ve studijních programech v českém jazyce. Dále byla individuálně podpořena mimořádná aktivita studentů vedoucí ke zlepšení podmínek a integrace zahraničních studentů VŠCHT Praha do výuky a akademického života na VŠCHT Praha. Jedná se zejména o dobrovolnické aktivity - činnost klubu Erasmus Student Network na VŠCHT Praha, účast a organizace Buddy programu.		
Finanční alokace (Kč):	1 500 000	z toho NIV: 1 500 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	42,6 %		
Zdůvodnění při nevyčerpání alokace:	Bohužel není předem možné přesně určit počet studentů, kteří splní požadovaná kritéria daná stipendijním programem pro zahraniční studenty. Jedná se zejména o případ, kdy kritéria splní méně studentů, než je obvyklé (on-line výuka během pandemie). I dobrovolnické aktivity, ze své podstaty dobrovolné - mají variabilitu ve svém rozsahu a není možné je předem přesně odhadnout. Navíc vzhledem k pokračujícím omezením v důsledku pandemie Covid-19 se konalo méně akcí, než by bylo obvyklé a proto proběhlo i méně aktivit, které by běžně byly oceněny stipendiem. Nevyčerpané finanční prostředky příspěvku byly převedeny do FPP a budou využity v následujícím období pro realizaci opatření SZ2021+.		

Název opatření:	Welcome centre UCTP (WelCen)		
Číslo opatření:	IP_2021_26		
Garant opatření:	prorektor pro vnější vztahy a komunikaci		
Odpovědný řešitel:	Bc. Filip Faltejsek (974)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	4. Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí		
Specifikace cíle opatření:	<i>Nastavení a zahájení činnosti Welcome Centre UCT Prague (WelCen) má za cíl přispět ke zlepšení podmínek zahraničních hostů, zaměstnanců a studentů na VŠCHT Praha. Úkolem činností WelCen je zjednodušení životní situace vyjmenovaných skupin osob při jejich pobytu v ČR, a to poskytováním služeb a informací s tím spojených tak, aby jejich pobyt v ČR a působení na VŠCHT Praha jim nepřinášelo zvýšenou administrativní zátěž a mohli se plně soustředit na svůj výzkum, či studium. V obtížných situacích pak bude WelCen poskytovat asistenci zahraničním osobám při jejich řešení. V návaznosti na výsledky analytického projektu PRADIP bude zahájena implementace konkrétních postupů, které umožní WelCen asistenci při potřebných administrativních a dalších úkonech k úspěšné relokační a životu v ČR. Dalším úkolem bude vytvoření takových podmínek, aby se VŠCHT Praha stala žádanou destinací pro zahraniční výzkumníky, pracovníky a studenty, která bude vyhledávána nejen pro kvalitu výzkumu a studia, ale i pro snadnost s jakou bude možné na VŠCHT Praha začít působit. Konečným cílem je tak posílit mezinárodní prostředí na VŠCHT Praha a jeho přitažlivost pro potenciální zahraniční zaměstnance, vědce a studenty a posílit reputaci VŠCHT Praha v zahraničí jako kvalitní výzkumné univerzity.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	<i>Welcome Centre UCTP (WelCen) pokračovalo ve svém rozvoji a rozšířilo nabídku profesionálních a efektivních služeb pro přijíždějící hosty na VŠCHT Praha. Jednotlivé procesy pro různé životní situace hostů byly definovány a zavedeny ve spolupráci s dalšími odděleními VŠCHT Praha.</i>		
Indikátor:	vytvořené a implementované postupy WelCen (2020: NE → 2021: ANO)		
Indikátor skutečnost:	12/2021:	ANO	
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>Na základě školení a poznatků získaných ze školení, výstupů dalších řešených projektů byly připraveny podrobné návody na řešení životních situací pro cizince přijíždějící do České republiky. Příprava návodů sloužila zároveň jako definování služeb poskytovaných Welcome centrem Zahraničního oddělení.</i>		
Finanční alokace (Kč):	100 000	z toho NIV: 100 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	44,6 %		
Zdůvodnění při nevyčerpání alokace:	Vzhledem k pokračující pandemii Covid-19 a souvisejícím omezením došlo k omezení nabídky školení i možnosti návštěv za účelem čerpání dobré praxe na VŠ institucích v ČR a v zahraničí. Plánované, několikrát odložené cesty, se tak nemohly uskutečnit. Nevyčerpané finanční prostředky příspěvku byly převedeny do FPP a budou využity v následujícím období pro realizaci opatření SZ2021+.		

Název opatření:	Přizpůsobení dnů otevřených dveří proměňujícím se charakteristikám uchazečů – nová interaktivní platforma a relevantní obsah		
Číslo opatření:	IP_2021_27		
Garant opatření:	prorektor pro vnější vztahy a komunikaci		
Odpovědný řešitel:	Mgr. Michal Janovský (979)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	Další opatření (a) - n))		
Specifikace cíle opatření:	<i>Dnešní generace uchazečů tráví valnou většinu života on-line. Tuto skutečnost umocňuje současná pandemie onemocnění covid-19, která prakticky znemožňuje fyzický kontakt uchazeče o studium s vysokou školou, tradičně zajišťovaný formou Dnů otevřených dveří (DOD). Cílem tedy je vybudovat on-line ekvivalent k DOD, který umožní zájemcům o studium živou interakci a zároveň zprostředkuje audiovizuální a atraktivní formou atmosféru a prostředí univerzity, zodpoví všechny dotazy a představí studijní programy. Základní filosofií je přizpůsobit obsah požadavkům uchazečů a současnému stavu technologie. Přizpůsobení DOD proměňujícím se charakteristikám uchazečů – nová interaktivní platforma a relevantní obsah.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	<i>Cíl - realizace plnoformátového on-line dnu otevřených dveří VŠCHT na multifunkční moderní webové platformě byl splněn. On-line DOD byl realizován v únoru 2021 a navštívilo jej přes 1200 uchazečů. Na základě zpětné vazby pak byla natočena fakultní videa, které byla dostupná pro uchazeče v průběhu celého roku 2021, stejně tak virtuální prohlídka školy a diskuze se studenty.</i>		
Indikátor:	on-line platforma DOD (2020: NE → 2021: ANO)		
Indikátor skutečnost:	12/2021:	ANO	
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>Byl proveden průzkum potenciálních uchazečů o studium, aby byla zjištěna jejich očekávání spojená s on-line verzí dnů otevřených dveří. Byla provedena analýza dostupné technologie a konzultace s profesionály v oblasti pořádání on-line eventů. Po rozhodnutí o technologii (Attendu) a scénáři DOD bylo realizováno výběrové řízení na externího poskytovatele technologie, microsite a producenta eventu v jednom. Následně byla vytvořena microsite pro DOD, byly natočeny AV příspěvky (exkurze, koleje, programy), připraveny doprovodné materiály a informace, sestaven tým pro živou interakci s uchazeči. Vše bylo realizováno tak, aby podstatná část obsahu obstála i mimo „živé dny“ DOD a fungovala jako hodnotná komplementární součást webu studuj.vscht.cz.</i>		
Finanční alokace (Kč):	750 000	z toho NIV: 750 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	106,5 %		

Název opatření:	Chemistry content incubator		
Číslo opatření:	IP_2021_28		
Garant opatření:	prorektor pro vnější vztahy a komunikaci		
Odpovědný řešitel:	Mgr. Michal Janovský (979)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	Další opatření (a) - n))		
Specifikace cíle opatření:	<i>Na základě odborné literatury i zkušeností z posledních let se jasně ukazuje, že nejefektivnější cestou k oslovení potenciálních uchazečů o studium je jednak silný univerzitní brandbuilding, jednak komunikace postavená na relevantním, audiovizuálním a profesionálně zpracovaném unikátním obsahu souvisejícím s činností university. Jen takový obsah dokáže opakovaně poutat pozornost publika, které čelí desetitisícům informačních podnětů denně a nekompromisně nereaguje na obsah, který neodpovídá výše popsanému. Cílem opatření je vytvořit prostor (inkubátor) pro aktivní soustředěnou pravidelnou tvorbu specifického obsahu relevantního pro uchazeče ve formě vyžadované primární cílovou skupinou ve věku 15–18 let, včetně správy sociálních sítí, a prostřednictvím toho zvýšit zájem o studium našich studijních programů a o univerzitu jako takovou.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	<i>Cílem opatření bylo vytvořit prostor (inkubátor) pro aktivní soustředěnou pravidelnou tvorbu specifického obsahu relevantního pro uchazeče ve formě vyžadované primární cílovou skupinou ve věku 15–18 let, včetně správy sociálních sítí, a prostřednictvím toho zvýšit zájem o studium našich studijních programů a o univerzitu jako takovou. Cíl byl splněn. Uchazečům byl zaslán relevantní počet newsletterů, byla natočena nová videa pro youtube ke studijním programům a počet followerů na Instagramu překročil hranici 5000.</i>		
Indikátory:	počet newsletterů zaslán uchazečům (2020: 0 → 2021: 6) počet followerů na Instagramu (2020: 4700 → 2021: 5000)		
Indikátory skutečnost:	12/2021:	počet newsletterů zaslán uchazečům	6
		počet followerů na Instagramu	5400
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>V roce 2021 byl najat odborně a komunikačně zdatný odborník (BcA. Lumír Košar), který spolupracoval s malým týmem sestaveným ze zástupců oddělení komunikace, vybraných studentů a externího kameramana /střihače, s jediným cílem – produkovat specifický obsah pro potenciální uchazeče. Tato osoba aktivně vyhledávala zajímavá témata ke komunikaci s cílovou skupinou, tato témata společně s týmem kreativně zpracovávala do různých forem a zajistila jejich distribuci cílové skupině. Dále tento pracovník zodpovídal za obsah a komunikaci na sociálních sítích školy, na webu studuj.vscht.cz, youtube kanálu školy atd. Vznikly také nově pravidelné newslettery pro registrované uchazeče.</i>		
Finanční alokace (Kč):	800 000	z toho NIV: 800 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	97,9 %		
Zdůvodnění při nevyčerpání alokace:	Náklady byly oproti odhadu nepatrně nižší s ohledem na výsledek výběrového řízení na externí služby. Nevyčerpané finanční prostředky příspěvku byly převedeny do FPP a budou využity v následujícím období pro realizaci opatření SZ2021+.		

Název opatření:	Motivační integrační kurzy pro studenty		
Číslo opatření:	IP_2021_29		
Garant opatření:	prorektor pro pedagogiku		
Odpovědný řešitel:	Mgr. Martin Mašek (827)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	Další opatření (a) - n))		
Specifikace cíle opatření:	<i>Cílem opatření je rozvoj komunitní dimenze vysoké školy, posilování sdílené identity VŠCHT Praha a sociální integrace studujících jako prevence studijní neúspěšnosti včetně rozvoje sociálního kapitálu studujících. Z hlediska prevence studijní neúspěšnosti mají zvláštní význam organizace a akce, které propojují studující od samého počátku studia, například prostřednictvím seznamovacích kurzů nebo formou sportovních kurzů konaných mimo školní prostředí. Neméně důležité je posílení internacionalizace a podpora sociální integrace zahraničních studentů, včetně jejich spolupráce s domácími kolegy.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	Cíl byl naplněn realizací sportovně integračních kurzů.		
Indikátor:	počet účastníků kurzů & soutěží (2020: 130 → 2021: 130)		
Indikátor skutečnost:	12/2021:	120	
Zdůvodnění při nenaplnění indikátoru:	Plánovaného počtu účastníků se nepodařilo dosáhnout, protože nebylo možné pořádat soutěž dračích lodí z důvodu vládních covidových opatření.		
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>Cíle bylo dosaženo atraktivností nabízených kurzů Doubí a Třeboňsko na kolech. Na integračních kurzech vytváříme takové podmínky, které přispívají ke vzájemnému potkávání a seznamování. Aktivity vedou studenty ke vzájemné spolupráci, diskusi a porozumění. Díky projektu pořádáme kurzy dosažitelné pro všechny s cílem hlubší integrace se školou.</i>		
Finanční alokace (Kč):	250 000	z toho NIV: 250 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	100 %		

Název opatření:	Motivační podpora nadaných studentů - podpora studijních výsledků		
Číslo opatření:	IP_2021_30		
Garant opatření:	prorektor pro pedagogiku		
Odpovědný řešitel:	Ing. Petra Kubová (963)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	Další opatření (a) - n))		
Specifikace cíle opatření:	<i>Cílem aktivity je finanční motivace studentům k co nejlepším studijním výsledkům. Studium v Praze je pro většinu studentů finančně náročné. Studenti se i díky této finanční podpoře mohou více věnovat studiu a tím rozvíjet své schopnosti a dovednosti. Do prospěchových stipendií zahrnutí i ti nejlepší studenti prvních ročníků bakalářského studia, kde rozhodným prospěchem pro udělení stipendií jsou výsledky po 1. semestru bakalářského studia (Stipendijní řád čl. 4 odst. 5). Cílem této aktivity je zvýšení vyplácené částky při minimálně stávajícím počtu podpořených studentů. Mezi prospěchová stipendia jsou dále řazena jednorázová stipendia, která student, resp. absolvent, získá za celé studium. Konkrétně se jedná o absolventy, kde celkový výsledek studia je do průměru 1,5 včetně a zároveň splní další podmínky dle SZŘ, čl. 29, 31 odst. 10.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	<i>Cíl byl naplněn, částka byla využita zejména na dofinancování mimořádných prospěchových stipendií studentům VŠCHT Praha pro zvýšení jejich motivace k dosahování co nejlepších studijních výsledků, které byly vyplaceny celkem 66 studentům za mimořádně úspěšné studium hned v 1. ročníku bakalářského studia. Prospěchová stipendia a stipendium za červený diplom bylo celkem vyplaceno 764 studentům VŠCHT Praha. Ohodnocení za červený diplom z toho také dostalo 138 studentů.</i>		
Indikátor:	počet podpořených studentů (2020: 450 → 2021: 500)		
Indikátor skutečnost:	12/2021:	764	
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>Prostředky byly využity na dofinancování mimořádných prospěchových stipendií studentům 1. ročníku bakalářského studia a dále na prospěchová stipendia studentům bakalářského a magisterského studia všech 4 fakult, a stipendia absolventům za červený diplom. Mimořádná prospěchová stipendia byla vyplacena celkem 66 studentům za mimořádně úspěšné studium hned v 1. ročníku bakalářského studia. Prospěchová stipendia a stipendium za červený diplom bylo celkem vyplaceno 764 studentům VŠCHT Praha. Ohodnocení za červený diplom z toho také dostalo 138 studentů.</i>		
Finanční alokace (Kč):	1 130 000	z toho NIV: 1 130 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	100 %		

Název opatření:	Motivační podpora nadaných studentů - podpora sportovních reprezentantů		
Číslo opatření:	IP_2021_31		
Garant opatření:	prorektor pro pedagogiku		
Odpovědný řešitel:	Mgr. Martin Mašek (827)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	Další opatření (a) - n))		
Specifikace cíle opatření:	Cílem záměru je podpora nadaných studentů, vrcholových sportovců reprezentujících VŠCHT Praha na akademických mistrovských soutěžích. Součástí podpory je také ocenění studentů podílejících se na organizační a zároveň reprezentační činnosti oddílů VŠCHT Praha.		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	Cíle se podařilo naplnit. Bylo podpořeno 15 studentů s mimořádnou sportovní výkonností v individuálních i kolektivních sportech reprezentujících VŠCHT Praha na akademických i neakademických mistrovských soutěžích. Mezi podpořenými studenty jsou i olympionici.		
Indikátor:	počet podpořených studentů (2020: 15 → 2021: 15)		
Indikátor skutečnost:	12/2021:	15	
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	Cíle bylo dosaženo systematickou podporou studentů s mimořádnou sportovní výkonností a vytvořením podmínek pro reprezentování školy na vrcholných soutěžích. ÚTVS je vysílající složkou na akademická mistrovství. Platí to pro individuální i kolektivní sporty.		
Finanční alokace (Kč):	100 000	z toho NIV: 100 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	100 %		

Název opatření:	Popularizace chemie - komplexní program pro žáky a učitele		
Číslo opatření:	IP_2021_32		
Garant opatření:	prorektor pro pedagogiku		
Odpovědný řešitel:	RNDr. Petr Holzhauser, Ph.D. (832)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	Další opatření (a) - n))		
Specifikace cíle opatření:	<i>Záměrem opatření je podpora obzvláště nadaných studentů středních škol a zvyšování kompetencí učitelů na středních školách a popularizace vědy.</i> <i>Důležitým typem aktivity VŠCHT Praha pro středoškolské studenty bude organizace laboratoří pro ty střední školy, které nedisponují vlastní chemickou laboratoří. Výuka laboratorních cvičení je vedena učitelem spolupracující střední školy s podporou asistentů z řad studentů a zaměstnanců VŠCHT Praha. Vysoká úroveň a atraktivita tohoto typu výuky je zajištěna moderním prostředím nově vybudovaných laboratoří učitelství chemie.</i> <i>Součástí komplexního programu bude i organizace vzdělávacích akcí pro učitele základních a středních škol. Tyto akce jsou akreditovány MŠMT a učitelům tak umožňují plnit požadavky na průběžné celoživotní vzdělávání. Učitele získávají nejen aktuální odborné poznatky z různých oblastí přírodních věd a technologie, ale také přehled o možnostech studia a nabídce studijních plánů, které mohou předat svým studentům.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	Cíle opatření byly naplněny v souladu s plánem. Přes nepříznivou pandemickou situaci a omezení provozu škol byly zorganizovány všechny plánované akce a naplněny oba plánované indikátory.		
Indikátory:	počet učitelů/studentů - účastníků Letní školy pro učitele a studenty SŠ (2020: N → 2021: N+100) počet studentů - účastníků základních laboratorních cvičení pro SŠ (2020: N → 2021: N+400)		
Indikátory skutečnost:	12/2021:	počet učitelů/studentů - účastníků Letní školy pro učitele a studenty SŠ	N+270
		počet studentů - účastníků základních laboratorních cvičení pro SŠ	N+495
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>Vzhledem k tomu, že akce pořádané v rámci tohoto opatření jsou tradiční a účastníci o ně jeví velký zájem, je způsob jejich organizace a propagace dostatečný, o čemž svědčí i významně překročené naplnění indikátoru počet účastníků Letní školy. V další letech se pozornost soustředí na inovaci aktivit a aktualizaci obsahu přednášek a laboratorních cvičení.</i>		
Finanční alokace (Kč):	860 000	z toho NIV: 860 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	100 %		

Název opatření:	Popularizace chemie - Hodina moderní chemie, účast na akcích k popularizaci vědy		
Číslo opatření:	IP_2021_33		
Garant opatření:	prorektor pro vnější vztahy a komunikaci		
Odpovědný řešitel:	Ing. Dana Bílková (979) → Mgr. Michal Janovský (979)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	Další opatření (a) - n))		
Specifikace cíle opatření:	<i>Cílem opatření je představit populární formou chemii a klíčové chemické obory studentům SŠ a ZŠ. Zástupci VŠCHT Praha objasňují nejnovější trendy v chemii a ukazují praktické aplikace chemie, bez kterých se neobejde náš každodenní život. Program je velmi interaktivní, probíhá formou dialogu a praktického zapojení žáků, s množstvím pokusů, které jsou předvedeny v průběhu hodiny. Tím jsou výsledky tvůrčích činností VŠCHT Praha dostupné i pro širokou veřejnost.</i> <i>Dalším cílem opatření je účast VŠCHT Praha na akcích popularizujících vědu, zejména s aktivní participací studentů.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	<i>Cílem opatření bylo představit populární formou chemii a klíčové chemické obory studentům SŠ a ZŠ, dalším cílem opatření byla účast VŠCHT Praha na akcích popularizujících vědu, zejména s aktivní participací studentů. Obou cílů bylo dosaženo, pandemií koronaviru navzdory. Bylo osloveno přes 14000 žáků základních a středních škol, ať už fyzickou, nebo on-line formou. Bylo připraveno 25 pracovních listů a návodů pro učitele středních škol. VŠCHT se dále zúčastnila 6 akcí popularizujících vědu, mj. Chemshow, Festivalu vědy, Chemquest, Hanami ad.</i>		
Indikátory:	počet oslovených žáků ZŠ a SŠ (2020: 13000 → 2021: 14000) počet on-line popularizačních materiálů (video, pracovní list, pracovní návod) (2020: 20 → 2021: 25) počet akcí popularizujících vědu, na kterých se VŠCHT Praha účastní (2020: 5 → 2021: 6)		
Indikátory skutečnost:	12/2021:	počet oslovených žáků ZŠ a SŠ	14700
		počet on-line popularizačních materiálů	25
		počet akcí popularizujících vědu, na kterých se VŠCHT Praha účastní	6
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>Způsob vedení aktivity se ukázal jako relevantní a vhodný. Studenti absolvovali školení, zajištěné zástupcem Oddělení komunikace VŠCHT Praha a zkušeným lektorem, o pravidlech popularizace vědecké činnosti a komunikace s posluchači, o pravidlech tvorby on-line popularizačních materiálů, rovněž i o bezpečnosti práce. Pod odborným dohledem zkušených lektorů si také ověřili získané kompetence přímo v praktické výuce na ZŠ či SŠ. Zaškolení studenti se potom zapojili do týmu lektorů, kteří reprezentují VŠCHT Praha prostřednictvím popularizace chemie a klíčových chemických oborů.</i>		
Finanční alokace (Kč):	1 000 000	z toho NIV: 1 000 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	100,4 %		

Název opatření:	Podpora výukových a komunikačních dovedností studentů a zaměstnanců se zaměřením na předávání poznatků popularizační formou		
Číslo opatření:	IP_2021_34		
Garant opatření:	prorektor pro vnější vztahy a komunikaci		
Odpovědný řešitel:	Ing. Dana Bílková (979) → Mgr. Michal Janovský (979)		
Cíle opatření dle SZ2021+:	Další opatření (a) - n))		
Specifikace cíle opatření:	<i>Cílem opatření je zapojení studentů do projektu výukového letního tábora tak, aby získali výukové a komunikační dovednosti pro předávání poznatků studia, výzkumu a studijních programů VŠCHT Praha a dovedli je předat žákům základních a středních škol, kteří mají zájem o přírodní vědy.</i> <i>Dalším cílem je zapojení studentů a zaměstnanců VŠCHT Praha do popularizačně vedené laboratorní výuky chemie pro talentované žáky středních škol na půdě a v laboratořích VŠCHT Praha a pro talentované žáky základních škol na ZŠ Bílá a Arcibiskupském gymnáziu. Žáci navíc získají představu o oborech bakalářských studijních programů na VŠCHT Praha.</i>		
Zhodnocení naplnění cíle opatření:	<i>Cílem bylo zapojení studentů do projektu výukového letního tábora tak, aby získali výukové a komunikační dovednosti pro předávání poznatků studia, výzkumu a studijních programů VŠCHT Praha a dovedli je předat žákům základních a středních škol, kteří mají zájem o přírodní vědy. Tento cíl byl splněn. Dalším cílem bylo zapojení studentů a zaměstnanců VŠCHT Praha do popularizačně vedené laboratorní výuky chemie pro talentované žáky středních škol na půdě a v laboratořích VŠCHT Praha a pro talentované žáky základních škol na ZŠ Bílá a Arcibiskupském gymnáziu. Také tento cíl byl navzdory probíhající pandemii covidu splněn.</i>		
Indikátory:	počet žáků ZŠ-účastníků výukového letního tábora (2020:24 → 2021: 24) počet žáků SŠ-účastníků výukového letního tábora (2020: 0 → 2021: 24) počet účastníků popularizačně vedené výuky (2020: 0 → 2021: 70)		
Indikátory skutečnost:	12/2021:	počet žáků ZŠ-účastníků výukového letního tábora	24
		počet žáků SŠ-účastníků výukového letního tábora	24
		počet účastníků popularizačně vedené výuky	70
Zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k dosažení cíle/cílů:	<i>Studenti zapojení do projektu Výukového letního tábora absolvovali školení zajištěné zástupcem Oddělení komunikace VŠCHT Praha a zkušenými lektory z loňských ročníků, kde si osvojili pravidla organizace tábora, bezpečnosti práce, komunikace s žáky, řešení problémů. Podíleli se na přípravě programu tábora a na personálním zajištění jeho vedení a řízení. Studenti a zaměstnanci VŠCHT Praha (lektoři) zapojení do Popularizačně vedené laboratorní výuky chemie pro velmi talentované žáky SŠ absolvovali školení, kde si osvojili pravidla organizace popularizačně vedené výuky pro talentové žáky, bezpečnosti práce, komunikace s žáky SŠ i to, jak předcházet problémům. Zvolili si téma laboratorní úlohy a to si zpracovali formou pracovního návodu, případně pracovního listu a připravili si chemikálie a pomůcky. Lektor následně vedl a zajišťoval praktickou výuku.</i>		
Finanční alokace (Kč):	700 000	z toho NIV: 700 000	z toho INV: 0
Čerpání alokace (v %):	99,1 %		
Zdůvodnění při nevyčerpání alokace:	Nevyčerpané finanční prostředky příspěvku byly převedeny do FPP a budou využity v následujícím období pro realizaci opatření SZ2021+.		