

Plán realizace strategického záměru
vzdělávací a vědecké a výzkumné,
vývojové a inovační, umělecké
nebo další tvůrčí činnosti
Vysoké školy chemicko-
technologické v Praze na rok 2026

Předkládá

prof. Ing. Milan Pospíšil, CSc.
rektor

Projednáno Vědeckou radou VŠCHT Praha

dne 27. 2. 2026

Schváleno Akademickým senátem VŠCHT Praha

dne 3. 3. 2026

Schváleno Správní radou VŠCHT Praha

dne 20. 3. 2026

Úvod

V souladu se svojí misí, vizí a dlouhodobým směřováním uvedeným ve Strategickém záměru vzdělávací a vědecké a výzkumné, vývojové a inovační, umělecké nebo další tvůrčí činnosti Vysoké školy chemicko-technologické v Praze na období od roku 2021 (dále jen „SZ 2021+“) předkládá Vysoká škola chemicko-technologická v Praze (dále jen „VŠCHT Praha“) **Plán realizace strategického záměru vzdělávací a vědecké a výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a nebo další tvůrčí činnosti Vysoké školy chemicko-technologické v Praze na rok 2026** (dále jen „PRSZ2026“), zpracovaný v intencích zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů, který je ročním zpřesněním SZ 2021+ pro rok 2026.

PRSZ 2026 vychází ze struktury SZ 2021+ a reflektuje Plán realizace Strategického záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2026 představený MŠMT (dále jen „MŠMT PRSZ2026“). V rámci jednotlivých prioritních cílů včetně cílů Strategie internacionalizace uvádí operační cíle s konkrétními opatřeními a aktivitami, na jejichž realizaci se VŠCHT Praha v roce 2026 zaměří, včetně uvedení zdrojů jejich financování. Na úrovni operačních cílů SZ 2021+ je stručně shrnut *kurzívou* dosavadní stav jejich naplňování za období do roku 2025. Implementace některých opatření zahájených již v předchozích letech bude pokračovat v návaznosti na jejich aktuálně dosažený stav. V PRSZ2026 se cíleně zaměřujeme primárně na opatření SZ2021+, ve kterých plánujeme realizaci dalšího rozvoje a změn, s ohledem na specifika VŠCHT Praha. Do opatření PRSZ2026 je integrováno šest zvolených strategických priorit VŠCHT Praha pro období 2026 až 2030¹, na jejichž realizaci uzavřela univerzita s MŠMT tzv. strategický závazek jako vyústění vedeného společného strategického dialogu.

V roce 2026 bude na VŠCHT Praha pokračovat realizace strategických celoškolských projektů z ESF+ a ERDF výzev pro VŠ, stejně jako realizace výzkumných projektů z výzev Špičkový výzkum a Mezisektorová spolupráce, na jejichž financování získala VŠCHT Praha prostředky z OP JAK.

Pro financování konkrétních opatření PRSZ2026 plánuje VŠCHT Praha využít dostupné veřejné zdroje, mimo jiné, finanční příspěvek z Programu na podporu strategického řízení veřejných vysokých škol pro roky 2026 až 2030 (dále jen „PPSR“) a Programu podpory rozvoje oblasti vysokého školství (dále jen „PPR“). Pro zajištění potřebných zdrojů financování pro realizaci rozvojových priorit a provozu školy bude VŠCHT Praha i v roce 2026 připravovat projektové žádosti do vyhlašovaných relevantních výzev tuzemských i zahraničních poskytovatelů grantové podpory. Pro financování svých priorit v roce 2026 využije VŠCHT Praha rovněž vlastní finanční zdroje získané z doplňkové činnosti.

Povinnou přílohou předkládaného dokumentu je Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2026, jehož osnova je závazně stanovena MŠMT.

V uplynulém roce podstoupila VŠCHT Praha tři externí hodnocení instituce – Institutional Evaluation Programme EUA (IEP), hodnocení výzkumných organizací v segmentu vysokých škol podle Metodiky VŠ2025+ (MEP 2025) a hodnocení v rámci programu Monitoringu internacionalizace českého vysokého školství (MICHE) se zaměřením na doktorské studium.

Úsilí vložené do sebehodnocení instituce, které bylo součástí jednotlivých hodnotících procesů, zpětná vazba a doporučení ze závěrečných hodnotících zpráv získaných na sklonku roku 2025 budou

¹ [Strategické priority VŠCHT Praha s plánovaným využitím prostředků z Programu na podporu strategického řízení veřejných vysokých škol pro roky 2026 až 2030](#)

zužitkovány v roce 2026 k formulaci nové vize VŠCHT Praha, stanovení nových dlouhodobých priorit VŠCHT Praha a přípravě strategií pro jejich dosažení.

Připravená nová strategie pro období 2027+ zahrne především implementaci avizovaných změn systému řízení vysokých škol ze strany MŠMT a úpravy metodických materiálů NAÚTV, ať už se jedná o změnu nastavení rolí a odpovědností při řízení vysokých škol a jejich fakult nebo o legislativní změny v akreditačním systému plynoucí z novely zákona o VŠ a definici nových národních standardů kvality vzdělávání sladěných s evropskými standardy ESG. Z dalších oblastí pro formulaci strategických priorit je třeba zmínit vytvoření prostředí motivujícího zaměstnance k excelentním výkonům, zajištění nabídky takových studijních programů a prostředí, aby se studium chemie na VŠCHT Praha stalo první volbou, podporu otevřené, konkurenceschopné a mezinárodně respektované vědy či podporu úzké efektivní spolupráce s praxí na řešení společensky významných výzev.

Použité zkratky:

CŽV	Celoživotní vzdělávání
DKRVO	Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
DSP	Doktorský studijní program
DZS	Dům zahraniční spolupráce
ECTS	European Credit Transfer and Accumulation System
EIT HEI	Iniciativa Evropského inovačního a technologického institutu pro vysokoškolské instituce
EU	Evropská Unie
FIS	Finanční informační systém
GA ČR	Grantová agentura České republiky
IAESTE	International Association for the Exchange of Students for Technical Experience
IAB	International Advisory Board (Mezinárodní poradní sbor)
LMS	Learning Management System (Systém pro řízení výuky)
MEP	Mezinárodní evaluační panel
MSCA	Marie Skłodowska-Curie Actions
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NPO	Národní plán obnovy
MobIS	Mobility Information System of UCT Prague
OBD	Osobní bibliografická database
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP TAK	Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost
OPST	Operační program Spravedlivá transformace
ORCID	Open Researcher and Contributor ID
PKC	Poradenské a kariérní centrum
PPR	Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství
PPSŘ	Program na podporu strategického řízení vysokých škol
PRSZ	Plán realizace strategického záměru
SW	Specifický vysokoškolský výzkum
SIS	Studijní informační systém
SZ	Strategický záměr
TA ČR	Technologická agentura České republiky
ZoVŠ	Zákon o vysokých školách

Prioritní cíl 1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století

Operační cíl: Podpora rozvoje kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů (MŠMT SZ2021+: 1A)

V oblasti rozvoje pedagogických kompetencí akademických pracovníků jsou na VŠCHT Praha dlouhodobě realizovány vzdělávací aktivity zaměřené zejména na doktorandy a začínající akademické pracovníky. Jedná se o kurzy rozvoje pedagogických dovedností s aktuální tematikou z oblasti pedagogiky, psychologie a využívání informačních technologií ve výuce. Součástí podpory kvality výuky je rovněž pravidelné sdílení zkušeností a dobré praxe v rámci interní pedagogické konference. Vedoucím pracovníkům je prostřednictvím vnitřních informačních systémů poskytována datová podpora pro hodnocení pedagogického výkonu akademických pracovníků, zejména prostřednictvím aplikace Profil zaměstnance. Soustavně je rozvíjen systém pedagogického vzdělávání ve vazbě na výsledky hodnocení kvality výuky, hodnocení pedagogického výkonu akademických pracovníků a aktivity Centra rozvoje kompetencí zaměstnanců. V posledních 2 letech probíhala realizace projektu EduPro – Vzdělávání pro budoucnost, podaného do výzvy ESF+ pro vysoké školy (OP JAK), jež je zejména zaměřen na rozvoj systematického vzdělávání pedagogů v pedagogicko-psychologických a didaktických oblastech. Jedním z výstupů je vzdělávací portál pro pedagogy v prostředí Moodle a katalog pedagogických kompetencí vyučujících.

Opatření: Rozvoj pedagogických a dalších kompetencí pro výuku a tvorbu studijních programů (O_01)

- Bude probíhat výuka v základním kurzu **pedagogických dovedností** pro doktorandy a začínající akademické pracovníky. V rámci vytvořeného Centra rozvoje pedagogických kompetencí (CEPKO) budou realizovány kurzy a workshopy pro rozvoj didaktických kompetencí a praktických dovedností účastníků z oblasti pedagogiky, psychologie a IT. Obsah i podoba kurzů zohlední využití různých forem výuky. Dále budou podporovány aktivity Klubu pedagogů na VŠCHT Praha, jehož cílem je aktivní rozvoj vzájemné podpory učitelů, intenzivní výměna zkušeností (sdílení dobré praxe) a trvalý profesní rozvoj pedagogů v oblasti vysokoškolského vzdělávání.
- Posílení **jazykových kompetencí** a internacionalizace prostředí vysoké školy bude podpořeno organizací **interních jazykových kurzů pro doktorandy a zaměstnance**, které zajistí Ústav jazyků. Pro doktorandy budou v nabídce intenzivní specializované kurzy angličtiny zaměřené zejména na odborný a akademický jazyk, včetně prezentačních a komunikačních dovedností nezbytných k zapojení se do mezinárodních vědeckých týmů a rovněž i semestrální kurzy pro výuku dalších cizích jazyků. Pro rozvoj jazykových kompetencí zaměstnanců bude zajištěna výuka angličtiny a dalších cizích jazyků v semestrálních a intenzivních kurzech. Budou podporovány výjezdy pracovníků na zahraniční instituce s cílem sdílení dobré praxe. *Synergie s operačním cílem Strategie internacionalizace „Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků vysokých škol“.*

Zdroje financování: PPSŘ, Erasmus+, fondy EU (OP JAK – EduPro), vlastní zdroje.

Opatření: Motivace akademických pracovníků k rozvoji pedagogických kompetencí (O_02)

Na základě analýzy výstupů studentských anket ke kvalitě výuky a výkonu pedagogů, dále na základě přímého dialogu se studenty, a rovněž i na základě sběru a analýzy potřeb a požadavků na **rozvoj pedagogických kompetencí** plynoucích z pravidelného hodnocení akademických pracovníků vedoucími pracovníky i reflexe potřeb a očekávání pedagogů samotných (hodnocení pedagogického výkonu, identifikované potřeby dalšího rozvoje) bude připravena nabídka seminářů zaměřená na zvládnutí požadované úrovně pedagogických kompetencí vyučujících v souladu s kariéřním

zařazením pracovníka. Bude revidováno ukotvení standardů pedagogických kompetencí akademických pracovníků

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK)

Operační cíl: Rozvoj metod zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení (MŠMT SZ2021+: 1B)

V rámci vnitřního systému zajišťování kvality vzdělávací činnosti byl na VŠCHT Praha implementován a systematicky realizován proces hodnocení uskutečňovaných studijních programů, a to s využitím zkušeností a osvědčené praxe dalších veřejných vysokých škol v České republice. Na základě srovnání postavení, role a fungování rad pro vnitřní hodnocení na vybraných vysokých školách byly identifikovány další podněty ke zkvalitnění činnosti Rady pro vnitřní hodnocení VŠCHT Praha. Byla zřízena Rada pro celoživotní vzdělávání, která zajišťuje hodnocení kvality kurzů dalšího vzdělávání nespádajících do působnosti Rady pro vnitřní hodnocení.

Opatření: Optimalizace procesu zajišťování kvality vzdělávací činnosti (O_04)

- Na základě sbíraných a vyhodnocených datových podkladů budou průběžně revidovány studijní plány a obsahy jednotlivých předmětů ve vazbě na požadavky zvýšení kompetencí absolventů z pohledu současné generace studentů, trendů digitalizace a požadavků trhu práce.
- Bude implementován nástroj k digitalizaci procesu administrace studentských výjezdů s využitím stávajících modulů v SIS.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, fondy EU (OP JAK).

Operační cíl: Posilování vazby studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění (MŠMT SZ2021+: 1C)

VŠCHT Praha se dlouhodobě zaměřuje na podporu kvality vzdělávání v oblasti chemie a přírodních věd a na posilování vazeb mezi vysokoškolským studiem, praxí a regionálním rozvojem. Aktivně podporuje vzdělávání pedagogických pracovníků základních a středních škol a realizuje popularizačně-vzdělávací aktivity zaměřené na žáky a studenty těchto škol. Dále podpořila rozvoj kompetencí v oblasti finanční gramotnosti studentů středních škol. Studenti VŠCHT Praha se v průběhu studia zapojují do výuky vedené odborníky z praxe, spolupracují s průmyslovými partnery v rámci studentských a vědeckých projektů a zpracovávají prakticky orientované závěrečné práce; součástí vybraných studijních programů jsou rovněž povinné odborné praxe a stáže. Odborníci z aplikační sféry se podílejí na tvorbě a inovaci studijních programů a aktuální poznatky z praxe jsou systematicky promítány do výuky na základě vnitřního hodnocení kvality. V Univerzitním centru v Litvínově byla zahájena výuka dvou profesně zaměřených chemicko-technologických studijních programů. Důraz je kladen také na rozvoj přenositelných kompetencí a podnikavosti studentů formou volitelných předmětů, workshopů a kurzů celoživotního vzdělávání.

Opatření: Začlenění rozvoje obecných kompetencí požadovaných praxí do studijních plánů (O_05)

Bude pokračovat příprava a realizace výuky vhodných kurzů a seminářů **pro rozvoj vybraných přenositelných dovedností** pregraduálních studentů v rámci nabízených volitelných předmětů. Nabídka bude vycházet ze zpracované komparativní analýzy potřebnosti a kvality výuky přenositelných dovedností v nabídce studijních programů na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje.

Opatření: Podpora podnikavosti studentů (O_06)

Bude podporován rozvoj **podnikatelských kompetencí studentů**, který bude zaměřen na rozvoj

podnikatelských dovedností, kreativity a samostatnosti studentů na všech úrovních studia, zvýšení povědomí studentů o možnostech podnikání, vytvoření podpůrného prostředí pro rozvoj a implementaci studentských projektů a zapojení do mezinárodní sítě na podporu podnikavosti.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

Opatření: Rozvoj cílené spolupráce s praxí ve vzdělávání, zapojení odborníků z praxe do výuky (O_07)

- Ve spolupráci s odborníky z aplikační sféry bude pokračovat **přenos obecných poznatků a postupů z praxe do výuky**, a to ve formě přednášek odborníků z praxe, odborných workshopů, nových trendů a informačních technologií začleněných do výuky nebo projektové výuky s řešením reálných problémů z praxe. Cílem rovněž bude udržet vysoký podíl závěrečných studentských prací a projektů přímo napojených na spolupráci s podniky či na řešení vědecko-výzkumné projekty. Prioritou je zajistit realizaci exkurzí a studentských odborných praxí v podnicích. V rámci specializační laboratorní výuky bude i nadále účinně propojována teoretická přírodovědně-technická výuka s praktickými znalosti a dovednostmi. Ve stávajících akreditovaných studijních programech bude podporována interdisciplinarita ve výuce prostřednictvím nabídky předmětů z příbuzných a souvisejících oborů s cílem zvýšit flexibilitu a uplatnitelnost absolventů na trhu práce.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

- Budou pokračovat různé formy intenzivní **spolupráce se SŠ pro usnadnění přechodu** studentů **mezi středoškolským a vysokoškolským stupněm vzdělávání** zaměřené na podporu výuky chemie a dalších technických a přírodovědných oborů.
 - „Připrav se“ on-line kurzy a testování znalostí pro profilové předměty (matematika, chemie a chemické výpočty) - pro uchazeče o studium na VŠCHT Praha.
 - Přípravné kurzy – pro zapsané studenty 1. ročníku před zahájením výuky (např. přípravné kurzy laboratorní techniky, matematiky, cyklus přednášek všeho potřebného pro hladké zvládnutí přechodu na vysokou školu Survival kit atd.).
 - *Letní a Podzimní školy* sdílející nové trendy a poznatky z různých oblastí chemie pro středoškolské učitele a studenty středních škol pro motivaci středoškolských pedagogů k obohacení výuky chemie a nadaných žáků k dalšímu studiu chemie. Nově budou laboratorní úlohy nabízené v rámci Letní školy učitelů chemie inovovány a jejich počet bude navýšen. Vznikne nový mechanismus pro sdílení zkušeností učitelů SŠ ohledně kompetencí žáků.
 - Síť regionálních *Chemických center* VŠCHT Praha pro učitele chemie napříč republikou díky intenzivní podpoře zachová svou vysokou kvalitu a případně bude dále rozšířena.
 - Metodická a odborná podpora studentů středních škol při zpracování jejich odborných prací v rámci středoškolské odborné činnosti (SOČ) a vypracování odborné maturitní práce.
 - (Spolu)organizace národní Chemické olympiády a podpora účasti národní reprezentace na Mezinárodní chemické olympiádě.
 - Zajištění praktické laboratorní výuky pro vybrané střední školy a podpora patronátním středním školám v různých regionech ČR.
 - *Chemistry content incubator* jako tvůrčí, expertně řízený garantovaný proces, jehož výsledkem jsou nové audiovizuální výstupy oslovující potenciální uchazeče o vzdělávání na VŠCHT Praha.
 - Interaktivní projekty (*Hodina moderní chemie, Poznej vědu v akci, Chemický kroužek atd.*) představující chemii žákům středních i základních škol jako atraktivní a perspektivní disciplínu mající prokazatelný efekt na budoucí zájem o studium na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, dotace MŠMT, fondy EU (OP JAK).

- Bude podporováno **regionální působení VŠCHT Praha v Ústeckém a Karlovarském kraji** a aktivity

napomáhající udržení kvalifikovaných osob ve strukturálně znevýhodněných regionech.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

- Bude podporována **popularizace polytechnického přístupu k technickému vzdělávání** studentů VŠCHT Praha a uchazečů o studium na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Opatření: Podpora aktivního zapojení studujících do výuky/života vysoké školy (O_08)

Prostřednictvím podpory projektů interní **studentské grantové soutěže pro společenské projekty (SIGA)** bude nadále podporována sociální integrace a rozvoj kompetencí studentů pro zvýšení jejich uplatnitelnosti na trhu práce. Na všech úrovních studia budou organizovány seznamovací a integrační kurzy. Nadále bude rozvíjen tutorský program pro studenty.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Opatření: Podpora transparentní vazby studijních plánů na využitelnost studia v praxi (O_09)

Nadále bude podporováno zapojení odborníků z aplikační sféry do výuky. Odborníci z aplikační sféry jsou součástí odborné výuky a zároveň hodnotících komisí státních zkoušek a Studentské vědecké konference.

Zdroje financování: vlastní zdroje, SW.

Opatření: Inovace studijních programů o vývojové trendy v potřebách trhu práce (O_10)

Bude pokračovat analýza vhodných datových zdrojů pro nastavení systémové spolupráce se zástupci zaměstnavatelů našich absolventů, profesními svazy a sdruženími a s absolventským klubem Alumni s cílem získat relevantní informace ke kvalitě akreditovaných studijních programů vyučovaných na VŠCHT Praha z pohledu uplatnitelnosti absolventů na trhu práce. Pro oblasti s identifikovanou potřebou dalšího posílení kompetencí u zaměstnanců v průběhu jejich profesní kariéry budou v rámci **dalšího vzdělávání** připravovány a nabízeny **kurzy s mikrocertifikáty** z různých specializačních oblastí vyučovaných na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje.

Opatření: Motivační podpora studentů (O_12)

Studenti budou **motivačně podpořeni formou stipendií** za vynikající studijní výsledky či reprezentaci školy v rámci mimoškolních aktivit.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje.

Opatření: Propagace služeb pro studenty prostřednictvím kariérního poradenství(O_13)

Studenti budou mít nadále k dispozici centrálně řízené moderní poradenské a kariérní služby, které reagují na aktuální výzvy – od psychické odolnosti přes finanční gramotnost až po mentoring a integraci. PKC se stane strategickým centrem pro řízení kvality studentské zkušenosti, s datově podloženými rozhodnutími a flexibilními formami podpory.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, fondy EU (OP JAK).

Operační cíl: Podpora budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících (MŠMT SZ2021+: 1E)

Opatření: Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15)

- V souladu se strategickým dokumentem Generel obnovy infrastruktury VŠCHT Praha budou pokračovat přípravné práce na **rekonstrukce v budově B (Studentská, Šolínova)** a budovách A a

B (Technická). Rekonstrukční práce budou cíleny na vytvoření moderního, bezpečného a přístupného prostředí pro realizaci teoretické i praktické výuky a výzkumu pro studenty i zaměstnance včetně jedinců se specifickými potřebami. V rámci projektu LASO (z ERDF výzvy pro VŠ – studenti se SP, OP JAK) budou rekonstruovány dva výtahy a zřizovány odpočinkové studijní koutky. Bude probíhat příprava projektové dokumentace pro **novostavbu budovy VŠCHT Praha na Vítězném náměstí vybraným** generálním projektantem dle vítězného architektonického návrhu dostavby 4. kvadrantu. Ve studentském výukovém centru **Běstvína** bude zahájena rekonstrukce ubytovacích A chatek. Bude zpracován celkový generel postupné revitalizace tábora včetně výstavby laboratoří, objektu pro celoroční ubytování, sportovní zázemí aj.

- Bude pokračovat postupná **obnova a modernizace přístrojového vybavení výukových prostor a laboratoří** na všech součástech vysoké školy využívaných pro výuku v akreditovaných studijních programech všech stupňů studia s cílem dále posílit kvalitu a konkurenceschopnost vzdělávacího procesu na VŠCHT Praha. Z projektu PROLAB (z ERDF výzvy pro VŠ – kvalita, OP JAK) jsou pořizovány přístroje a budou zřizovány studijní koutky.

Podrobnější informace viz Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2026, který je nedílnou přílohou tohoto dokumentu (Příloha č. 1).

Zdroje financování: vlastní zdroje, programové financování MŠMT, fondy EU (OP JAK).

Prioritní cíl 2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

Operační cíl: Zvýšení využití distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech (MŠMT SZ2021+: 2A)

V oblasti rozvoje moderních forem výuky byly významně zkvalitněny materiálně-technické podmínky výuky, zejména prostřednictvím dovybavení výukových prostor IT technikou a zlepšení podmínek pro distanční a kombinovanou formu vzdělávání. Proběhla obnova audiovizuální techniky ve vybraných posluchárnách a většina výukových materiálů v prostředí LMS Moodle byla volně zpřístupněna studentům a zaměstnancům VŠCHT Praha. Podpora „blended learning“ je dlouhodobě realizována také prostřednictvím interní grantové soutěže na inovační pedagogické projekty (PIGA), jejímž cílem je rozvoj inovativních výukových přístupů. Pedagogičtí pracovníci jsou systematicky metodicky podporováni a školeni v efektivním využívání on-line nástrojů ve výuce a v tvorbě digitálních výukových materiálů, včetně materiálů určených ke zpřístupnění širší veřejnosti.

Opatření: Inovativní řešení pro zvýšení efektivity a kvality vzdělávání a hodnocení zajišťovaného distančními formami (O_17)

Do výuky budou implementovány inovační a digitalizační prvky. Platformy Moodle a Fenomio zajistí dostupnost online studijních materiálů, FutureBooks umožní tvorbu interaktivních učebnic, které posunou kvalitu výuky na novou úroveň. Tyto nástroje umožňují pružně reagovat na měnící se potřeby studentů a vytvářet personalizované vzdělávací cesty a moderní formy výuky.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ

Opatření: Motivační podpora studentů (O_18)

Bude zajištěna materiální podpora studentů se specifickými potřebami a sociálně či ekonomicky znevýhodněných studentů k usnadnění zvládnutí studia.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK), PPSŘ.

Operační cíl: Rozvoj nabídky a inovace metod flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online (MŠMT SZ2021+: 2B)

Celoživotní vzdělávání na VŠCHT Praha prošlo v uplynulých letech postupným systematickým rozvojem se zaměřením na rozšiřování nabídky kurzů, posilování jejich kvality a zvyšování povědomí o CŽV uvnitř i vně školy. Realizované kurzy jsou jednotně evidovány a integrovány do studijního informačního systému a jejich absolventům jsou vydávány standardizované certifikáty. V rámci zapojení VŠCHT Praha do společného projektu vysokých škol realizovaného z prostředků NPO byla rozvíjena oblast kurzů s mikrocertifikáty s cílem zlepšit prostupnost vysokoškolského vzdělávání, přičemž další rozvoj CŽV bude směřovat k jejich širší implementaci. Rada CŽV zabezpečuje kvalitu kurzů dalšího vzdělávání.

Opatření: Rozvoj nabídky flexibilních forem vzdělávání (O_19)

Dále bude pokračovat hledání příležitostí pro zvýšení atraktivnosti a relevantnosti nabídky kurzů CŽV. V rámci rozvoje služeb Oddělení CŽV bude poskytována organizační podpora a zajišťována propagace nabízených firemních, rekvalifikačních, komerčních a pedagogických kurzů, včetně kurzů nabízených v angličtině s využitím hybridních forem vzdělávání. Dojde k rozšíření nabídky specializovaných kurzů zakončených uznávaným certifikátem. Spolupráce bude rozvíjena především s průmyslovými partnery z Ústeckého kraje a krajskou pobočkou Úřadu práce v Ústí nad Labem s využitím existujícího zázemí Univerzitního centra v Litvínově.

Zdroje financování: vlastní zdroje, dotace MŠMT, PPSŘ.

Prioritní cíl 3: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

Operační cíl: Posílení kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia (MŠMT SZ2021+: 3C)

Podpora doktorského studia na VŠCHT Praha byla v uplynulých letech systematicky posilována prostřednictvím projektových, organizačních i obsahových opatření. V rámci evropského projektu DocEnhance byly rozvíjeny a do doktorských studijních programů postupně integrovány kurzy přenositelných dovedností, z nichž některé, např. kurz Data Stewardship, se staly součástí trvalé nabídky. Současně byla prohloubena mezinárodní spolupráce s partnerskými institucemi a posílena internacionalizace doktorského studia, mimo jiné i zapojením VŠCHT Praha do profesních platforem Pride Network Association for Professionals in Doctoral Education a EUA Council for Doctoral Education. V rámci projektu byla realizována pilotní interní grantová soutěž IGRA@UCTP, jejíž modernizační prvky byly následně promítnuty do standardních soutěží studentských vědeckých projektů Interní grantové agentury s cílem zvýšit kvalitu a internacionalizační rozměr interních projektů se zapojením studentů doktorských studijních programů. Byl ustaven tzv. Panel PhD 2022+, který se zaměřil na řešení doporučení Mezinárodního evaluačního panelu a Mezinárodního poradního sboru a na vytváření podmínek pro rozvoj doktorského studia v kontextu změn novely ZoVŠ. Od roku 2024 je agenda doktorského studia systematicky koordinována prorektorkou bez portfeje. Univerzita zavedla řadu podpůrných nástrojů pro zvýšení efektivity studia – onboarding, kurzy přenositelných dovedností, Kancelář pro doktorské studium (PhD Office) či školení školitelů. Do doktorského studia byly implementovány změny vyplývající z novely ZoVŠ platné od března 2025 s účinností od září 2025. Změny se tedy dotkly především nově nastupujících doktorandů od září 2025, zatímco stávající doktorandi s nástupem před zářím 2025 pokračují za stejných podmínek a se stejným složením povinností, jaké platily při jejich nástupu. Do akademického roku 2028/2029, kdy se bude většina stávajících doktorských studijních programů nově akreditovat, platí na VŠCHT Praha tzv. “přechodné období”, kdy budou dobíhat současné akreditace a určité povinnosti zůstanou zachovány. Základní část státní doktorské

zkoušky v podobě zkoušení z teoretických tematických okruhů byla zrušena i pro studenty, kteří studium započali před zářím 2025. VŠCHT Praha se rozhodla zajistit srovnatelné finanční podmínky pro všechny doktorandy v prezenční formě standardní doby studia, tedy i pro ty, na něž se zákonná povinnost garance doktorského studijního příjmu a pravidla pro výpočet tohoto příjmu daná novelou ZoVŠ nevztahují. Zajištění srovnatelných finančních podmínek považuje VŠCHT Praha za podstatný motivační prvek nejen pro studenty z ČR, ale i pro studenty z jiných zemí.

Opatření: Požadavky na mezinárodní mobilitu studentů DSP (O_22)

Na celoškolské úrovni bude využíván stipendijní fond na podporu plnění požadavku na mezinárodní mobilitu doktorských studentů v souladu s udělenými akreditacemi DSP a novelou ZoVŠ. Synergie s operačním cílem SI „Rozvoj mezinárodní mobility studentů a pracovníků“. V rámci systematické podpory dlouhodobějších zahraničních stáží doktorandů bude vypracována institucionální metodika a pravidla poskytování motivační podpory/příspěvku dlouhodobějších zahraničních stáží doktorandů, včetně zajištění modelu financování příspěvku z dostupných zdrojů univerzity/fakult a připravena pravidla pro podávání a posuzování žádostí o získání motivačního příspěvku s využitím standardního fakultního mechanismus. Bude vypsána první výzva s nabídkou získání motivačního příspěvku.

Zdroje financování: Erasmus+, vlastní zdroje, PPSŘ.

Opatření: Motivace doktorandů a školitelů k úspěšnému ukončení studia v řádném termínu (O_23)

- Dokončování doktorského studia v řádném termínu a implementace změn spojených s novelou ZoVŠ je jedním z prioritních témat nové podoby doktorského studia na VŠCHT Praha. Součástí „přechodného období“ je pilotní zavedení dvou kolokvií (Kolokvium I a II), která budou představovat klíčové milníky doktorského studia, a jejich cílem je systematicky podpořit průběžné hodnocení postupu doktorského projektu, a to jak ze strany doktorandů, tak jejich školitelů. Kolokvia mají přispět k včasné identifikaci případných problémů, ke zvýšení transparentnosti postupu řešení dizertační práce a k celkovému zkvalitnění řízení doktorského studia. Pro studenty nastupující od září 2025 bylo v souladu s novelou ZoVŠ ustoupeno od ověřování teoretických znalostí v rámci státní doktorské zkoušky, která bude nově sestávat z obhajoby dizertační práce a rozšířené diskuse. Pro zajištění přípravy nových akreditací DSP bude zřízen Panel DSP akreditace 2028. Jeho úkolem bude analyzovat zkušenosti z “přechodného období”, vyhodnotit dopady změn a koordinovat návrh nových akreditací v souladu s doporučeními k doktorskému studiu získanými z externích hodnocení VŠCHT Praha v roce 2025 (hodnocení MEP Metodikou VŠ2025+, hodnocení MICHE PhD studies 2025) a výstupů dokončeného rozvojového projektu Příprava na implementaci reformy doktorského studia z PPR 2024–2025. V rámci Panelu bude zahájena diskuse nad zavedenými změnami doktorského studia v “přechodném období” na základě vyhodnocení sbíraných dat ve spolupráci s Datovým centrem VŠCHT Praha.
- Bude posílena personální kapacita Kanceláře pro doktorské studium.
- Bude provedena analýza všech stávajících vzdělávacích a podpůrných aktivit pro doktorandy, a to včetně kurzů nabízených NTK, školení školitelů, mentoringu aj, a následně bude vypracován rámcový návrh tří vzdělávacích linií v rámci doktorské školy: akademické, průmyslové a podnikatelské. Bude zahájena přípravná fáze budování organizačního a koncepčního rámce Doktorské školy VŠCHT Praha (tzv. Doctoral School) včetně její formální struktury.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, PPR.

Opatření: Podpora a usnadnění přechodu absolventů DSP do následné kariéry (O_24)

- V rámci vědecké interní grantové soutěže VŠCHT Praha (VIGA) budou podpořeny **studentské**

vědecké projekty studentů DSP. V rámci inovace systému interních grantů budou revidována pravidla a upraven systém řízení projektů pro zavedení min. 18měsíčního modelu projektů. Proběhne revize oponentního řízení včetně zapojení externích recenzentů. Adekvátně bude upraven informační systém interní grantové soutěže. Proběhne informační kampaň o novém formátu soutěže mezi doktorandy a školiteli.

- Pro formování budoucí profesní dráhy budou moci doktorandi nadále využívat již osvědčený **mentoringový program**, který je součástí nabídky služeb Poradenského a kariérního centra VŠCHT Praha a rovněž se účastnit dalších vzdělávacích kurzů z aktuální nabídky pro doktorandy včetně sebehodnotících aktivit včetně výstupu projektu CROSS ve formě nástroje pro sebehodnocení a nasměrování k další kariéře.
- Bude nadále podpořen **rozvoj komunikačních dovedností doktorandů** pro získání teoretických znalostí i praktických dovedností při prezentování svojí výzkumné práce popularizační formou určenou široké veřejnosti prostřednictvím tvorby mediálních výstupů do různých komunikačních kanálů VŠCHT Praha.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, SW, DKRVO.

Operační cíl: **Zlepšení podmínek pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posílení sociální integrace doktorandů (MŠMT SZ2021+: 3D)**

Byl implementován nový modul SIS pro hodnocení doktorandů, který automaticky využívá data o vědeckých a pedagogických výsledcích z dalších interních aplikací, přičemž od akademického roku 2023/2024 došlo k úpravě parametrů bodového hodnocení. Agenda doktorského studia je zajišťována Kanceláří doktorského studia (PhD Office), která poskytuje doktorandům operativní poradenství a koordinuje nabídku kurzů přenositelných dovedností. Ve spolupráci s doktorandy byl vytvořen webový rozcestník doktoranda ve formě přehledného „Survival guide“ a byly připraveny nástroje onboardingu doktorandů dostupné studentům i školitelům, včetně adaptačního plánu. Doktorandům jsou standardně poskytovány služby Poradenského a kariérního centra, v rámci stavebních rekonstrukcí v budovách univerzity je zohledňováno jejich studijní a pracovní zázemí. Díky projektu OP JAK Equip PhD bylo pro doktorské studijní programy pořízeno moderní přístrojové a softwarové vybavení. Součástí podpory doktorandů byly rovněž pravidelné konzultace v rámci PhD Open Office Hours. V září 2025 proběhla prvně celodenní akce pro nastupující doktorandy „PhD Orientation Day“, která přehledně představila jednak povinnosti v rámci studia, ale také všechny formy aktuální nabízené podpory doktorandům příslušnými pracovišti.

Opatření: Vymezení postavení doktorandů (O_25)

Nadále budou postupně implementována doporučení vycházejících z hodnocení MEP a akčního plánu HR Award týkající se vymezení postavení doktorandů nejen jako studentů, ale jako zaměstnanců – vědeckých pracovníků na počátku své kariéry (ECR). Tento přístup bude zohledněn při rozvoji Doktorské školy VŠCHT Praha a práci Panelu DSP akreditace 2028, který bude ustaven pro systematickou přípravu nových akreditací DSP na VŠCHT Praha k podání v roce 2028. Postavení doktorandů jako ECR v rámci instituce je dále posilováno zavedením modelu spolufinancování garantovaného doktorského studijního příjmu školitelem, což dále posiluje zapojování doktorandů do realizace výzkumných projektů. Bude posílena spolupráce se studentským spolkem UNIQORN rozvíjejícím dovednosti doktorandů a jejich zapojení do akademické komunity a se studentskou iniciativou ERD (Elektronický rozcestník doktoranda).

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Opatření: Sladování studia v DSP a práce v počátcích akademické kariéry s rodinným životem (O_26)

Budou dále podporovány a rozvíjeny podpůrné individualizované služby PKC zaměřené na doktorandy včetně již osvědčeného mentoringu a kariérního coachingu či kariérního poradenství.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Opatření: Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27)

- Prostřednictvím servisních rektorátních pracovišť budou doktorandům poskytovány **informační, vzdělávací a podpůrné služby** ve vazbě na vhodná grantová schémata. Pro hodnocení výsledků a výstupů doktorandů budou průběžně zlepšovány funkcionality modulu e-Doktorand v rámci studijního IS. Zpětná vazba a podněty pro zlepšení nabídky služeb pro doktorandy budou sbírány s využitím dotazníkových šetření zajišťovaných Datovým centrem.
- V souladu se strategickým dokumentem **Generel obnovy infrastruktury VŠCHT Praha** budou pokračovat rekonstrukční práce a modernizace budov v Kampusu Dejvice se zohledněním prostorových požadavků ústavů fakult včetně příslušného zázemí pro doktorandy. *Synergie s operačním cílem "Podpora budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících"*.

Podrobnější informace viz Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2026, který je nedílnou přílohou tohoto dokumentu (Příloha č. 1).

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, DKRVO, jiné granty, programové financování MŠMT, OP JAK.

Prioritní cíl 4: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách

Operační cíl: Dokončení komplexní proměny prostředí a nastavení procesů VaVal na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 4A)

Instituce se stala členem Národního centra ORCID a autoři mají povinnost vykazovat ORCID do OBD. Publikování v režimu Open Access (OA) je dlouhodobě podporováno prostřednictvím OA fondu a využitím volných bonusových APC tokenů díky konsorciu CzechElib. VŠCHT Praha se připojila ke Koalici pro podporu hodnocení výzkumu CoARA. Pro ukládání vědeckých dat a výstupů do repozitáře byla založena UCT Prague Zenodo Community. Jsou zajišťovány konzultace a školení uživatelů pro práci s výzkumnými daty dle FAIR principů, realizovány kurzy Data Stewardship zaměřené na správu výzkumných dat a je využíván SW nástroj Data Stewardship Wizard pro tvorbu plánů správy dat (DMP). Je zajištěno personální zabezpečení pro systematickou podporu Open Science na VŠCHT Praha (institucionální/fakultní Data Stewardi) a funkční webová stránka open.vscht.cz. Data Stewardi se aktivně zapojují do národních i mezinárodních komunit, konferencí a vzdělávacích aktivit (EOSC CZ).

Byla personálně posílena podpora transferu technologií. Ročně jsou pořádány 2-3 semináře pro zvýšení povědomí vědeckých pracovníků o důležitosti patentové ochrany a možnosti její strategie. Od roku 2025 je téma duševního vlastnictví součástí adaptačního semináře pro nově nastupující PhD studenty. Pro zaměstnance byla vytvořena přehledná příručka o ochraně duševního vlastnictví na VŠCHT Praha. Pro podporu následného vývoje a zvýšení úrovně TRL vybraných technologií pro podporu jejich komercializace získala VŠCHT Praha v roce 2024 finanční podporu v rámci projektu "ChemTech" z výzvy TAČR Sigma na interní systém podpory technologií ve fázi proof of concept.

Opatření: Implementace doporučení MEP (O_28)

- V rámci rozvoje **systematické podpory Open Science** na VŠCHT Praha jsou plánovány následující

aktivity pro rozšíření vzdělávacích aktivit, technických nástrojů, metodické podpory i strategického ukotvení činnosti týmu Data Stewardů:

- o Školení k Data Stewardship Wizard, školení k alternativním metrikám a vědecké komunikaci, rozšíření DocEnhance Data Stewardship kurzu (Modul 1 a 2) včetně ukotvení Modulu 1 jako kurz CŽV
- o update návodů pro publikování v Zenodo, nový návod/tutorial pro propojení GitHub a Zenodo, publikace dalších zdrojů a materiálů ke správě výzkumných dat
- o návrh struktury dashboardu pro sledování využívání Zenodo repozitáře a SW Data Stewardship Wizard
- o zapojení Data Stewardů do národních pracovních skupin v rámci evropské iniciativy zaměřené na rozvoj infrastruktury podporující postupy otevřené vědy v oblasti správy výzkumných dat European Open Science Cloud (EOSC-CZ)
- Navázání pravidelné spolupráce s Projektovým centrem, získání přehledu aktivních projektů a zpětné vazby k předkládaným Data Management Plánům od poskytovatelů grantů
- Podpora spin-off společností bude rozvíjena mimo jiné i v rámci projektu ChemTech (TAČR Sigma Podpora aktivit „Proof of Concept“ ve výzkumných organizacích), který umožní financovat potřebný dodatečný vývoj u technologií s aplikačním potenciálem, tedy i technologií směřujících k založení spin-off.
- Budou probíhat činnosti spojené s **plněním revidovaného Akčního plánu HR Award** v rámci druhé implementační fáze procesu získání ocenění HR Award trvajícím do roku 2028. Akce budou zaměřeny na etické a profesní aspekty práce v oblasti VaVal, zlepšení pracovního prostředí a řízení lidských zdrojů ve výzkumu.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK), TA ČR, programy EU.

Opatření: Posilování administrativního a podpůrného zázemí pro výzkum a vývoj (O_29)

Proběhne analýza agend Oddělení pro výzkum a transfer technologií za účelem vytvoření samostatné organizační jednotky – Centra transferu technologií VŠCHT Praha, které by vedlo k efektivnější podpoře v oblasti ochrany duševního vlastnictví a transferu výsledků VaVal do praxe. Důležité je posílení právní kapacity na oblast transferu technologií a projektové podpory.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Operační cíl: Podpora excelence a společenské relevance výzkumu (MŠMT SZ2021+: 4C)

VŠCHT Praha dlouhodobě systematicky rozvíjí vědeckovýzkumnou činnost a mezisektorovou spolupráci s partnery z akademické i aplikační sféry na národní i mezinárodní úrovni. Výzkumné týmy školy se aktivně zapojují do řešení projektů základního i aplikovaného výzkumu, včetně projektů excelentního a špičkového výzkumu financovaných z tuzemských i zahraničních zdrojů, např. grantů JUNIOR STAR GA ČR, projektů ERC CZ atd. Ve sledovaném období byla úspěšně ukončena realizace projektu Národního institutu virologie a bakteriologie financovaných z programu Exceles Národního plánu obnovy a konsorciálního evropského projektu EIT HEI DETECT zaměřeného na rozvoj podnikavosti, inovací a kreativity ve vysokoškolském prostředí. Dále probíhá úspěšná realizace projektů špičkového výzkumu OP JAK či projektů programu Národní centra kompetence TA ČR. Škola uspěla v rámci prvního kola výzvy Teaming v programu Horizon (Teaming for Excellence HORIZON-WIDERA-2025-ACCESS-01-01-two-stage) a probíhala příprava podání plné projektové žádosti do druhého kola. Pro zajištění komplementárního financování investičních výdajů úspěšných projektů se VŠCHT Praha uchází ve výzvě Teaming CZ III (OP JAK). Významná pozornost byla věnována také posilování transferu technologií a znalostí a rozvoji spolupráce s aplikační sférou, mimo jiné prostřednictvím zapojení VŠCHT Praha mezi zakládající členy biotechnologického klastru Prague.bio, na jehož fungování a dalším rozvoji se škola

aktivně podílí. V roce 2024 získala VŠCHT Praha podporu v roli spoluřešitele dvou projektů z výzvy OP JAK Mezisektorová spolupráce a dvou projektů z výzvy OP JAK Výzkumné infrastruktury, dále projekt ChemTech zaměřený na podporu aktivit „Proof of Concept“ z programu Sigma TA ČR.

Opatření: Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách VŠCHT Praha (O_30)

- Bude podporována **dlouhodobá spolupráce s partnery z průmyslu**, ale i jiných oblastí, **na řešení výzkumných témat s vysokou společenskou relevancí**, jako je ochrana životního prostředí, cirkulární ekonomika, zelená chemie, vodíkové technologie, ukládání energie, produktová ekologie, zdravotnictví, podpora bezpečnostního výzkumu a výzkumu polovodičů vedoucí k vysoké přidané hodnotě pro společnost. Spolupráce by měla vést nejen ke kvalitnímu aplikovanému výzkumu, ale také k výchově špičkových mladých vědců. Příkladem je spolupráce se společností Holcim na dekarbonizaci a výrobě stavebních hmot (projekt CirkTech), centrum aplikovaného farmaceutického výzkumu The Parc, které úspěšně propojuje výzkumnou spolupráci VŠCHT Praha, PŘF UK a ÚOCHB AV se společností Zentiva na urychlení procesu inovací v oblasti výzkumu a vývoje léčiv. Intenzivní spolupráce běží v rámci klastru CZECHIMPLANT, který sdružuje přední průmyslové firmy a výzkumné instituce zabývající se vývojem zdravotnických prostředků a jehož je VŠCHT členem od roku 2017. Excelentní vědci a výzkumné týmy z VŠCHT Praha budou pokračovat v řešení projektů podpořených z výzvy Špičkový výzkum OP JAK s cílem vytvoření excelentních a v budoucnu aplikovatelných výzkumných výsledků. Projekty jsou zaměřeny na mikrobiologii, regenerativní medicínu, farmacii, nové materiály a technologie, na bioinspirované systémy ve strojírenství a na vývoj a optimalizace technologií na ukládání energie. Bude pokračovat realizace podpořených projektů z výzvy Mezisektorová spolupráce (OP JAK) zaměřených na aplikovaný výzkum a vývoj a na partnerství mezi výzkumnými institucemi a průmyslovými firmami a projekty z výzvy Výzkumné infrastruktury (OP JAK) zaměřené na bioinformatiku a potravinářství. V průběhu května 2026 bychom měli obdržet výsledek předloženého projektu MAT2chip do výzvy Teaming. V případě úspěchu tohoto prestižního projektu bude ihned zahájena realizace projektu, přičemž řada přípravných aktivit bude probíhat už v době po podání projektu. Nadále bude pokračovat navazování perspektivní spolupráce s malými a středními podniky v ČR a v zahraničí při maximálním využití potenciálu Technoparku Kralupy a know-how jednotlivých fakult.
- Budou dále **rozvíjeny služby v oblasti ochrany duševního vlastnictví a transferu znalostí a technologií** pro zajištění ochrany duševního vlastnictví výsledků VaVal vzniklých na VŠCHT Praha a jejich komercializaci.
 - Bude vytvořena nová grafická identita a zahájena novelizace webových stránek transferu znalostí a technologií VŠCHT Praha.
 - V rámci revize interních předpisů bude zahájena příprava novely Směrnice o ochraně a uplatňování práv duševního vlastnictví, vytvořena Pravidla projektů Proof of Concept a započata příprava Strategie transferu znalostí a technologií na VŠCHT Praha se zohledněním problematiky Knowledge Valorisation a Metodiky spolupráce s průmyslem.
 - Pro zlepšení spolupráce s průmyslem bude zahájena implementace systému evidence průmyslových partnerů (CRM systém), který bude spravován a administrován ve spolupráci s PKC.
 - Budou zintenzivněny a průběžně nabízeny vzdělávací aktivity v oblasti duševního vlastnictví (patentová ochrana, patentové rešerše, plánování výsledků v projektech a další) a organizovány cílené diskuse a konzultace členů týmu TT s výzkumnými skupinami.
 - Systematicky budou vyhledávány partneři v aplikační sféře a rozvíjeny systémy aktivní podpory pro zvýšení úspěšnosti komerčního využití výsledků aplikovaného výzkumu na VŠCHT Praha.

Budou efektivně vyhledávány příležitosti projektů veřejné podpory a investic cílené na transfer technologií a podporu start-up/spin-off společností.

- o V rámci realizace projektu ChemTech (TA ČR Sigma) na podporu projektů Proof of Concept bude možné v nově nastaveném interním systému podpory fáze Proof of Concept podpořit v rámci interních soutěží vybrané technologie s aplikačním potenciálem v jejich nutném dalším vývoji.
- Pro posílení cílené **podpory podnikavosti a zkvalitnění transferu technologií v oblasti zakládání spin-off společností** (tj. start-up využívající know-how vzniklé na VŠCHT Praha) vznikne na VŠCHT Praha program podporující nadějně technologie a týmy, které za nimi stojí – inkubátor na míru. Pro navrženou a schválenou podobu modelu inkubátoru bude připravena prováděcí dokumentace s využitím profesionálních služeb externí poradenské firmy a sestaven tým inkubátoru včetně finančního zajištění pro spuštění pilotního kola inkubace v následujícím roce. Paralelně bude nastaven proces, který systémově definuje transparentní a srozumitelný popis jednotlivých parametrů zakládání univerzitních spin-offů, poskytovaných forem podpory nadějným technologiím a všech legislativních povinností včetně tvorby navazujících interních směrnic a metodik. Bude zahájen plán a příprava strukturovaných mentoringových a vzdělávacích programů včetně zajištění vhodných zkušených mentorů. Budou zahájeny kroky pro zajištění financování fungování inkubátoru z různých zdrojů (interních i externích) a zahájena cílená propagace inkubátoru VŠCHT Praha na webu (příprava vlastního webu) a sociálních sítích a odborných portálech.
- Budou pokračovat činnosti v rámci aktivity na podporu podnikavosti v projektu OP JAK EduPro z ESF+ výzvy pro VŠ. V oblasti zakládání spin-off společností bude VŠCHT Praha rozvíjet spolupráci s jednotlivými EIT Huby a Inovačními Centry (PII, SIC).
- Budou zahájeny činnosti pro vytvoření robustního **systému institucionální odolnosti**, který propojí ochranu výzkumu, řízení rizik, prověřování partnerů či bezpečnou mobilitu včetně již stávajících a nových opatřeních ohledně kybernetické bezpečnosti do jednoho funkčního rámce. Bude ustavena multidisciplinární pracovní skupina – Protivlivový tým VŠCHT Praha a univerzita se připojí k již existujícímu memorandu O spolupráci na posílení institucionální odolnosti (z 11/2024, zakládající členové UK, UPOL, AV ČR). Budou zahájeny činnosti na sjednocení postupů ve věci provádění due diligence na celoškolní úrovni a zahájeny činnosti pro vytvoření systému řízení rizik na celoškolní úrovni. Budou připravovány edukační materiály a aktivity pro různé interní cílové skupiny k tématu institucionální odolnosti/bezpečnosti výzkumu.
- Ve smyslu podpory soutěživosti, kvality a navýšení finančního příspěvku bude inovována **interní soutěž o juniorské granty** (JIGA), jejíž záměrem je finančně podpořit perspektivní juniorské akademické a vědecké pracovníky v realizaci jejich vlastního inovativního výzkumu, samostatné publikační činnosti a navazování aktivní zahraniční spolupráce pro zvýšení jejich úspěšnosti v získávání tuzemských i zahraničních grantů.
- Bude pokračovat vytváření dostatečné prostorové kapacity v souladu s Generelem obnovy infrastruktury VŠCHT Praha na všech součástech vysoké školy a postupná **modernizace přístrojového a technologického vybavení pro vědu a výzkum**, s cílem dále posílit konkurenceschopnost a excelenci v oblastech základního a aplikovaného výzkumu realizovaného na VŠCHT Praha. Řešitelům grantů excelentního výzkumu jsou pro dobu realizace grantů poskytovány prostory vybavených chemických laboratoří včetně potřebného zázemí. Bude zpracována aktuální databáze přístrojové infrastruktury na VŠCHT Praha vhodné pro sdílené využívání.

Podrobnější informace viz Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2026, který je nedílnou přílohou

tohoto dokumentu (Příloha č. 1).

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OPST, OP JAK, OP TAK), NPO, dotace jiných poskytovatelů tuzemských i zahraničních, DKRVO, programové financování MŠMT.

Operační cíl: **Rozvoj mezinárodní spolupráce v oblasti VaVal (MŠMT SZ2021+: 4D)**

VŠCHT Praha dlouhodobě systematicky posiluje podporu zapojení akademických pracovníků do mezinárodních grantových soutěží s cílem zvyšovat kvalitu a mezinárodní konkurenceschopnost vědeckovýzkumné činnosti školy. Tato podpora je realizována především prostřednictvím Projektového centra, které ve spolupráci s dalšími rektorátními pracovišti poskytuje komplexní servis zahrnující informační, konzultační, administrativní i cílenou finanční podporu žadatelům. Důraz je kladen zejména na rozvoj projektových kapacit v nejprestižnějších programech, jako jsou ERC a MSCA, a na vytváření podmínek pro navazování mezinárodní spolupráce v raných fázích projektové přípravy. V tomto kontextu byly upraveny podmínky Iniciačních grantů financovaných z Fondu Dagmar Procházkové s cílem zvýšit jejich motivační a rozvojový efekt na vznik kvalitních mezinárodních projektových návrhů. Výsledkem tohoto strategického přístupu je rostoucí aktivita žadatelů VŠCHT Praha v mezinárodních výzvách, která se projevila mimo jiné podáváním návrhů projektů do programů ERC Starting a Advanced Grants a vysokým počtem žádostí o výjezdy v rámci MSCA Postdoctoral Fellowships. Pro usnadnění návratu výzkumných pracovníků do výzkumu po kariérní přestávce získala VŠCHT Praha podporu pro projekt RESTART z výzvy Návraty (OPJAK).

Opatření: **Zvýšení podílu akademických i neakademických pracovníků se zahraniční zkušeností (O_32)**

- V rámci **Iniciačních grantů** budou i nadále podporovány vybrané vědecké projekty nadějných akademických pracovníků, u kterých se předpokládá, že v rámci řešení projektu založí vlastní vědeckou skupinu a spojí svoji profesní kariéru s VŠCHT Praha. VŠCHT Praha se bude nadále velmi aktivně zapojovat do přípravy projektů z výzev MSCA Postdoctoral Fellowships (Horizon Europe) pro získání financování přímo z Evropské komise. Tyto mobility velmi přispívají k internacionalizaci výzkumného prostředí na VŠCHT Praha.
- V rámci realizace projektu RESTART z výzvy Návraty (OP JAK) bude realizována interní soutěž o návratové granty na VŠCHT Praha. V období 2026-2029 je plánováno udělení 8 návratových grantů v délce 1-3 roky s maximální roční výší podpory grantu 3,5 mil. Kč.

Zdroje financování: vlastní zdroje, DKRVO, fondy EU, OP JAK.

Opatření: **Získávání účelové podpory VaVal z mezinárodních zdrojů (O_33)**

Nadále bude pokračovat podpora řešitelů ucházejících se o získání grantů z mezinárodních zdrojů formou poskytování informačních a konzultačních služeb a školicí činností především k rámcovému programu Horizon Europe. Podpora řešitelů při přípravě mezinárodních projektů VaVal bude dále zajišťována v rámci Projektového centra. K podpoře zapojování nových žadatelů do konsorciálních projektů, případně pro financování služeb spojených se zapojením výzkumníků z VŠCHT Praha do konsorciálních projektů, bude upravena dokumentace využívaného nástroje **motivační schéma na podporu žadatelů při zapojování do mezinárodních programů VaVal** pro podporu excelentních vědců o možnost částečného financování "success fee" externích agentur v případě, že se hlavní příjemce konsorciálního grantu rozhodl využít při podání projektové žádosti externí agenturu. Upravené motivační schéma bude propagováno mezi potenciálními žadateli o granty.

Bude dále navržen centrální mechanismus podpory spolufinancování pro zahraničních granty se silným podílem kofinancování, které jsou strategicky a tematicky významné pro vědecké skupiny z VŠCHT Praha (především dotační program HE RFCS).

Bude realizováno výběrové řízení na renomovanou externí agenturu zajišťující pomoc s přípravou návrhů ERC grantů, ale také s přípravou uchazečů na pohovory (mock interview) a finální korekturou textů projektové žádosti (proof reading) s cílem systematicky posílit podporu našich excelentních vědců při zapojování do grantových schémat ERC a podpořit úspěšnost v získávání ERC grantů. Zdroje financování: vlastní zdroje, DKRVO, granty jiných poskytovatelů, PPSŘ.

Operační cíl: **Popularizace přírodních věd a výsledků tvůrčí činnosti VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: další prioritní cíle II10)**

VŠCHT Praha dlouhodobě rozvíjí třetí roli vysoké školy prostřednictvím systematické propagace a popularizace vědy, výzkumu a tvůrčí činnosti směrem k široké veřejnosti i cílovým skupinám ve vzdělávacím systému. Každoročně realizuje a spoluvytváří řadu popularizačně-vzdělávacích aktivit, samostatně i ve spolupráci s dalšími vysokými školami a výzkumnými organizacemi, a využívá etablované komunikační platformy (např. magazín Universitas) k prezentaci aktuálních vědeckých a společenských témat. V posledních dvou letech VŠCHT Praha koordinovala přípravu celostátní akce Noc vědců jako platformy celoroční prezentace vědy a pro posílení přímé interakce výzkumníků s žáky základních a středních škol získala podporu z výzvy MSCA European Researchers' Night and Researchers at Schools (2024–2025). Pro zajištění finanční podpory i na další období byl v roce 2025 podán projekt do výzvy European Researchers' Night and Researchers at Schools 2026-2027 (MSCA and Citizens 2025). Tyto popularizační aktivity přispívají k rozvoji vědecké gramotnosti, podpoře zájmu o STEM obory a ke kultivaci vztahů mezi vysokou školou, veřejností a praxí, čímž naplňují společenské poslání VŠCHT Praha.

Opatření: Popularizace vědy s důrazem na chemii (O_34)

Budou **popularizovány výsledky tvůrčí činnosti VŠCHT Praha** široké veřejnosti, s důrazem na cílovou skupinu potenciálních uchazečů o studium na VŠCHT Praha, a to formou **aktivní účasti na projektech a akcích popularizujících vědu** (ChemShow, ChemQuest, Akademie mládeže, VědaFest atd.). VŠCHT Praha bude opět koordinovat přípravu Noci vědců 2026 ve spolupráci s ostatními veřejnými vysokými školami a v případě úspěchu využije i prostředky získané na projekt do výzvy *European Researchers' Night and Researchers at Schools 2026-2027*. V roce 2026 a následujících letech bude hlavní výzvou zvyšování studijní připravenosti uchazečů o studium a navýšit prostupnost do druhého ročníku při zachování požadovaných znalostí a kompetencí. Dojde k rozšíření portfolia osvědčených popularizačních akcí o nové projekty Roadshow a Poznej vědu v akci. Kromě prezenčních akcí se zaměříme na on-line formy popularizace v rámci jedné z klíčových aktivit projektu EduPro (OP JAK), na jehož výstupu budou popularizační on-line videa s rozličnou vědeckou tematikou a podcasty. VŠCHT Praha bude nadále podporovat zaměstnance i studenty v rozvoji výukových a komunikačních dovedností se zaměřením na předávání aktuálních poznatků vědy a výzkumu široké veřejnosti populární formou. Podporováno bude vystupování akademických a vědeckých pracovníků z VŠCHT Praha v médiích, výsledky jejich práce rovněž budou prezentovány prostřednictvím vlastních komunikačních kanálů, konkrétně na webu školy a sociálních sítích LinkedIn, X, Bluesky, Instagram a Facebook. Bude podporována prestiž našich vědců, univerzity a vědy a výzkumu obecně s důrazem na chemii. Bude rovněž nadále podporováno zvyšování povědomí o aktivitách a potenciálu veřejných vysokých škol v oblasti naplňování cílů udržitelného rozvoje OSN. V rámci zahájení přípravy projektové dokumentace nové administrativní budovy VŠCHT Praha na Vítězném náměstí v Praze 6 je počítáno s vyčleněním dostatečných moderně zařízených vhodně situovaných prostor pro pořádání akcí popularizujících technické vědy, výsledky tvůrčí činnosti našich vědců a obecně přínosy vědy k otázkám kvality života jednotlivců, společnosti i planety.

Zdroje financování: PPSŘ (*financování realizováno v rámci tzv. Dalšíh prioritních cílů SZVŠ*), vlastní zdroje, sponzorské dary, fondy EU (OP JAK), PPSŘ.

Prioritní cíl 5: Budování kapacit pro strategické řízení vysokého školství

Operační cíl: Implementace strategických priorit na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5A)

Na VŠCHT Praha je na roční bázi systematicky sledováno plnění operačních cílů Strategického záměru VŠCHT Praha pro období 2021+ (SZ2021+), a to včetně vyhodnocení vývoje plnění stanovených indikátorů ve vztahu k předchozím letům. Výsledky průběžného monitoringu jsou každoročně předkládány akademické obci společně s výroční zprávou o činnosti školy a slouží jako jeden z nástrojů strategického řízení a k efektivní alokaci finančních prostředků z rozvojových programů MŠMT i dalších zdrojů financování pro realizaci priorit školy. Pro konzultace v oblasti strategického řízení činností využívá VŠCHT Praha ustavený poradní orgán rektora – International Advisory Board (IAB). Pro získání nezávislého externího hodnocení kvality strategického řízení a získání podnětů pro jeho další zlepšování absolvovala škola dobrovolné počáteční hodnocení v rámci IEP EUA.

Opatření: Evaluace implementace Strategického záměru VŠCHT Praha (O_35)

Bude provedeno hodnocení realizace naplňování strategického záměru za rok 2025 jako součást úvodní části výroční zprávy o činnosti za tento rok. Průběžně bude vyhodnoceno plnění hodnot indikátorů SZ2021+ stanovených na úrovni jednotlivých operačních cílů a jako podklad ke schvalování výroční zprávy bude předloženo akademické obci. Závěry a podněty pro další zlepšování kvality činností získané formou závěrečných zpráv z absolvovaných hodnocení univerzity v předchozím roce (počátečního hodnocení IEP EUA, hodnocení výzkumných organizací v segmentu vysokých škol podle Metodiky VŠ2025+ (MEP 2025), hodnocení v rámci programu Monitoringu internacionalizace českého vysokého školství se zaměřením na doktorské studium (MICHE 2025 PhD studies) budou zpracovány a využity ke stanovení dlouhodobých priorit VŠCHT Praha na další období a přípravě strategií pro jejich dosažení s využitím konzultací a doporučení vlastního IAB.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Operační cíl: Posilování strategického řízení na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5B)

VŠCHT Praha dlouhodobě systematicky rozvíjí institucionální řízení, strategické plánování a společenskou odpovědnost. V rámci podpory rozhodování založeného na datech bylo ustaveno Datové centru (data mining skupina) a je postupně rozvíjena jeho činnost. Průběžně jsou zlepšovány podmínky pro činnost akademických samosprávných orgánů VŠCHT Praha a posilována otevřenost a efektivita vnitřní komunikace. K podpoře vnitřní spolupráce, sdílené identity a vztahu k instituci jsou pravidelně pořádány společné pracovní i společenské akce pro studenty, zaměstnance, absolventy a partnery školy. K posílení strategického řízení byl ustaven IAB jako poradní orgán rektora. Proběhl interní sběr aktuálních priorit nového vedení univerzity a akademické reprezentace, stanovení hlavních priorit rozvoje a zahájena práce Design týmu na návrhu jejich systematického řešení. Byla zpracována analýza činností servisních rektorátních pracovišť doplněná o zpětnou vazbu fakult. VŠCHT Praha se aktivně zapojuje do mezinárodních srovnávacích hodnocení kvality vysokých škol, průběžně monitoruje své postavení v globálních, regionálních i národních žebříčcích a podniká kroky ke zlepšování hodnocených parametrů. V oblasti udržitelného rozvoje se VŠCHT Praha zapojila do projektů sdílení dobré praxe veřejných vysokých škol (UNILEAD), připravila a schválila institucionální Strategii udržitelnosti (projekt GRASS, NPO 7.4) a zapojila se do projektu MPSV Podpora implementace a rozvoje sociálně odpovědného veřejného zadávání. V rámci budování bezpečného univerzitního prostředí byla přijata Strategie bezpečnosti VŠCHT Praha a je rozvíjena spolupráce v Kampusu Dejvice. Pro podporu

rozvoje spolupráce s aplikační sférou byla zřízena Průmyslová rada VŠCHT Praha.

Opatření: Rozvoj vnitřních kapacit pro strategické řízení (O_36)

- Průběžně budou připravovány relevantní podklady pro aktivní zapojení VŠCHT Praha do **mezinárodních hodnocení univerzit** s cílem udržet a posílit pozici univerzity **ve vybraných světových žebříčkách (QS WUR, THE WUR)** institucionálních i oborových. Na základě analýz výsledků umístění v jednotlivých žebříčkách budou navrhována opatření pro zlepšení našeho hodnocení v rámci jednotlivých kritérií, pokud to bude relevantní.
- Bude dále rozvíjena činnost **Datového centra** pro rozšíření služeb spojených se získáváním dat (mj. dotazníkové šetření) a jejich vyhodnocováním a **zefektivněním interního a externího reportingu z dostupných dat** ze základních interních IS i veřejných datových zdrojů a prováděním analýz na základě těchto dat sloužících jako podklad pro potřeby řízení kvality a rozhodování managementu univerzity i jejích součástí a potřeby výkaznictví. Bude probíhat postupné napojování dalších základních interních IS na datový sklad (OBD, iFIS).
- Pokračovat bude zajišťování vzdělávacích kurzů a seminářů zaměřených na rozvoj kompetencí v oblasti řízení a rozhodování určených pro vedoucí pracovníky na všech úrovních řízení se zohledněním specifik vysokoškolského prostředí.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, fondy EU (OP JAK).

Opatření: Implementace strategie udržitelnosti VŠCHT Praha (O_37)

Budou rozpracovány akční plány pro implementaci jednotlivých oblastí institucionální Strategie pro udržitelnost a bude probíhat postupná implementace navržených opatření z jednotlivých oblastí činností univerzity.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Opatření: Rozvoj vnitřních mechanismů rozdělování finančních prostředků a odměňování akademických pracovníků (O_38)

Bude pokračovat další rozvoj aplikace Profil zaměstnance (PVAP) poskytující agregované datové podklady o výkonech v tvůrčí a pedagogické činnosti a dalších aktivitách zaměstnanců vedoucím pracovníkům za organizační jednotky či součástí univerzity včetně finančního vyjádření. Tyto agregované sestavy mohou sloužit pro srovnávací analýzy a pro případnou úpravu systému dělení mzdových, provozních a investičních prostředků v rámci VŠCHT Praha se zohledněním strategických priorit školy a externích vlivů (legislativních, ekonomických a další). Na základě pozitivního přínosu pilotně ověřeného v předchozím roce budou finančně formou stabilizačního příplatku podpořeni mladí akademičtí pracovníci.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Opatření: Rozvoj spolupráce, koordinace a společné identity v rámci VŠCHT Praha (O_40)

- Pro podporu rozvoje spolupráce, posílení společné identity a koordinaci implementace plánovaných procesních změn na úrovni instituce i jednotlivých součástí VŠCHT Praha budou vytvářeny příležitosti pro **setkávání se pracovníků z různých pracovišť** napříč vysokou školou, setkávání se vedoucích pracovníků rektorátních pracovišť a pravidelného **setkávání rektora s vedoucími pracovníky servisních rektorátních pracovišť**.
- Budou nadále rozvíjeny **současné kanály interní komunikace** pro efektivní informování akademické obce, ostatních zaměstnanců a absolventů o chodu vysoké školy, záměrech vedení a aktivitách pro naplňování záměrů. V rámci internacionalizace prostředí bude pokračovat **rozvoj anglických verzí interních komunikačních kanálů**. Nadále bude podporována a rozvíjena činnost klubu Alumni.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Operační cíl: Podpora spolupráce a výměny zkušeností mezi vysokými školami a rozvoje kapacit pro strategické řízení na národní úrovni (MŠMT SZ2021+: 5C)

VŠCHT Praha se v uplynulých letech aktivně zapojovala do projektů spolupráce vysokých škol v gesci MŠMT, a to v roli spoluřešitele i koordinátora (např. Centralizovaný rozvojový program pro veřejné vysoké školy, společné projekty vysokých škol řešené v rámci komponenty NPO 3.2.1 a výzvy Programu podpory rozvoje oblasti vysokého školství). Zástupci VŠCHT Praha jsou také aktivní v řadě formálních i neformálních profesních sdružení a spolupracujících platform. Přínosem různých forem spolupráce vysokých škol je zejména sdílení zkušeností a dobré praxe, posilování profesních vazeb a vytváření podmínek pro další meziuniverzitní spolupráci.

Opatření: Posílení spolupráce a sdílení dobré praxe mezi VŠ (O_41)

Bude pokračovat zapojení VŠCHT Praha do řešení společného projektu veřejných vysokých škol z výzvy **Podpora expertních kapacit pro rozvoj výuky na vysokých školách** z Programu podpory rozvoje oblasti vysokého školství. VŠCHT Praha bude dále aktivně zapojena do vybudovaného centra kompetence sdružujícího univerzity využívající ekonomický IS iFIS pro zajištění dlouhodobého udržitelného rozvoje a provozu jeho softwarových aplikací. Ve spolupráci se zájmovým sdružením CESNET bude VŠCHT Praha spolupracovat s ostatními VVŠ na další elektronizaci postupů orgánů veřejné moci (DEPO) a ošetření oblasti kybernetické bezpečnosti. VŠCHT Praha se bude nadále aktivně účastnit platformy **RONALDO** sdružující pracovníky VŠ řešících projektovou agendu za účelem sdílení informací a zkušeností se strategickým řízením projektové agendy a administrací projektů (hlavně poskytovatele MŠMT – NPO, OP JAK, PPSŘ atd.) a dále se aktivně zapojovat do činností **Asociace pracovníků univerzit (APUA)** a **České asociace manažerů a administrátorů ve výzkumu (CZARMA)**. Reprezentace VŠCHT Praha je aktivně zastoupena i v klíčových reprezentativních a zájmových orgánech vysokých škol v České republice (ČKR, RVŠ, Klub kvěstů), které usilují o kooperaci vysokých škol a řeší s představiteli státu strategické otázky a ekonomicko-správní záležitosti, přičemž společně hájí zájmy akademické obce a vysokého školství.

Zdroje financování: PPR, vlastní zdroje, fond rozvoje CESNET.

Operační cíl: Posílení strategického řízení lidských zdrojů na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5D)

V oblasti řízení lidských zdrojů VŠCHT Praha systematicky rozvíjí podmínky pro kvalitní, transparentní a odpovědné zaměstnávání v souladu s evropskými standardy. Je držitelem ocenění Evropské komise **HR Excellence in Research Award** od roku 2023, v průběžném hodnocení v roce 2025 úspěšně obhájila plnění dvouletého Akčního plánu implementace **Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R)** a postoupila do druhé fáze implementace plněním obnoveného Akčního plánu do roku 2028. Plnění plánu bylo v roce 2025 v rámci podpory zaměstnanců byla rozšířena nabídka zaměstnaneckých benefitů (např. psychologická poradna, podpora sportovních aktivit) a zkvalitněn adaptační proces nových zaměstnanců. V rámci řešení společného projektu vysokých škol **Strategie řízení lidských zdrojů z Programu podpory rozvoje oblasti vysokého školství** byla na VŠCHT Praha nastavena strategie rovného odměňování zaměstnanců (vnitřní směrnice **Katalog pracovních pozic VŠCHT Praha** a úprava mzdových tarifů a tarifních tříd), nastaven kariérní systém (revize dokumentů k atestacím, vnitřní předpis **Řád výběrových řízení na VŠCHT Praha**, vnitřní norma **Kariérní řád VŠCHT Praha**), dále rozvinut systém a proces hodnocení akademických a dalších pracovníků (vnitřní norma **Hodnocení zaměstnanců VŠCHT Praha**) a implementována politika sladování soukromého a pracovního života a posilování bezpečného a podnětného pracovního prostředí (tematické e-kurzy, on-line materiály, sběr zpětné vazby a podnětů). Byla uzavřena nová kolektivní smlouva na období 2024–2027.

Opatření: Posílení kapacit zajišťujících péči o lidské zdroje (O_42)

Bude připravena koncepce **Centra pro rozvoj kompetencí** pod Personálním odborem, které do budoucna převezme roli centrálního koordinátora vzdělávání všech zaměstnanců. Bude navržena struktura **Strategie vzdělávání zaměstnanců** a zahájena příprava **Katalogu kompetencí**. Bude dále rozvíjen **adaptační plán** pro nové zaměstnance z pohledu jeho provázanosti na řízení rozvoje kompetencí zaměstnanců. Bude dále rozvíjena nabídka benefitů a služeb pro zaměstnance a studenty (např. služby psychologické poradny pro zaměstnance, podpora a rozvoj sportovního využití a pohybových aktivit v souladu s Koncepcí rozvoje sportu VŠCHT Praha 2025+, jazykové kurzy, nabídka služeb PKC).

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Opatření: Odměňování akademických pracovníků ve vazbě na výsledky a kvalitu činností pro VŠ (O_44)

Průběžně bude dále optimalizována aplikace Profil zaměstnance (PVAP) nabídkou výstupních sestav agregovaných dat sloužících vedoucím pracovníkům jako podklad pro hodnocení pracovního výkonu a plnění rozvojových aktivit zaměstnance s vazbou na odměňování zaměstnanců v souladu s vnitřní normou Hodnocení zaměstnanců VŠCHT Praha s respektováním strategií jednotlivých fakult. Mimořádný přínos konkrétních zaměstnanců za pracovní výsledky a rozvoj VŠCHT Praha v různých oblastech jejich profesního působení bude veřejně oceněn (např. Ceny rektora, Ceny Julie Hamáčkové).

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje.

Prioritní cíl 6: Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání

Operační cíl: Zjednodušení předávání informací veřejné správě a zlepšení dostupnosti a oběhu informací pomocí pokračující digitalizace agend (MŠMT SZ2021+: 6A)

Postupně se daří elektronizovat jednotlivé administrativní agendy navázané na procesy spojené s klíčovými činnostmi – studiem, grantovou činností, personalistikou, ekonomikou. Je zaváděno elektronické schvalování dokumentů spojené s evidencí elektronických dokumentů dle požadavků legislativy. K financování příslušných softwarových úprav a jejich integraci do vnitřních informačních systémů jsou maximálně využívány finanční prostředky rozvojových programů MŠMT, NPO či fondů ESIF. Paralelně v souladu s aktuální legislativou je zajišťováno bezpečné digitální prostředí. Od roku 2024 bylo vytvořeno Datové centrum a je na VŠCHT Praha postupně budován datový sklad klíčových dat z primárních informačních systémů pro zefektivnění využití dat pro vykazování, datové analýzy či cílený marketing dle potřeb školy. Datový sklad funguje na cloudové platformě MS Azure a reporty z něj jsou vytvářeny a spouštěny v programu MS Power BI.

Opatření: Rozvoj informačních systémů, digitalizace agend (O_46)

V souladu s požadavky legislativy, pro snížení administrativní zátěže a zlepšení funkčnosti a uživatelské přívětivosti budou dále rozvíjeny stávající interní informační systémy. Po skončení akceptačních testů bude zahájena konfigurace **nového systému pro správu identit (IDM)**, a ve 4Q 2026 se předpokládá pilotní provoz spojený s laděním funkcionalit. Bude pokračovat integrace mezi novou Spisovou službou a dalšími informačními systémy, zejména pak SIS a iFIS.

Bude rozšířena **podpora elektronických procesů** v **Ekonomickém informačním systému (iFIS)** o elektronické schvalování hromadného převodu majetku. Elektronizace agendy pracovních cest bude po pilotním ověření v loňském roce spuštěna v 1. čtvrtletí. Dále budou v iFIS provedeny úpravy

v části řízení přístupových práv (kontextů), zejména s ohledem na jeho modernizaci a vyhovění požadavkům vyplývajícím z probíhající implementace evropské směrnice NIS2 do zákona o kyberbezpečnosti a zvýšeným nárokům na snížení délky odezvy při předávání dat.

V rámci **Personálního informačního systému (OKbase)** bude pokračovat další rozvoj aplikace workflow, zajišťující elektronický oběh a schvalování personálních dokumentů. Je plánováno rozšíření aplikace Workflow (WF) o proces Dohody o provedení práce (DPP), který umožní vytváření návrhů DPP a zadávání příkazů k výplatě odměn do schvalovacího procesu. Současně je plánováno propojení aplikací WF a MobIS tak, aby se data zadaná v MobIS automaticky přenášela do příslušného návrhu ve WF a eliminovalo se duplicitní zadávání. Dokončeny by měly být práce na úpravě modulu k náborovému procesu, který zajistí podporu od vypsání výběrového řízení až po přijetí uchazeče do zaměstnání. Modul náboru nabídne šablony inzerátů, sdílení dokumentů uchazečů, evidenci kol výběrového řízení a jejich výsledků a propojení s webem VŠCHT Praha. Ve webovém klientovi se rozšíří nabídka sestav pro vedoucí pracovišť a projektů, které nahradí stávající sestavy aplikace Manažerského informačního systému (MIS). Na začátku roku budou zpřístupněny dva nové uživatelské formuláře ve webovém klientovi – Změna osobních údajů a Žádost o vystavení potvrzení. Dále bude rozvíjena aplikace výkazy práce pro elektronické vyplňování, schvalování a evidenci výkazů práce.

Pro potřeby interního sběru dat bude implementována **dotazníková aplikace** vytvořená na míru dle specifikací Datového centra. Bude zahájeno rozšíření datového skladu o data z dalších klíčových informačních systémů (iFIS, OBD).

Bude pokračovat příprava na zprovoznění centrálního systému **Evidence projektů a zakázek (EPZ)**. Spuštění systému v ostré verzi pro projekty Technologické agentury ČR je plánováno na počátek března (podávání návrhů do soutěže Programu Prostředí pro život). Dále poběží příprava zadání pro evidenci a správu zahraničních projektů, projektů operačních programů a projektů Grantové agentury ČR. Evidence a správa všech typů projektů v systému EPZ bude odladěna a zprovozněna do konce roku. Od roku 2027 se bude používat pro evidenci a správu projektů pouze nový systém EPZ. Do systému EPZ budou přeneseny všechny záznamy aktuálně běžících projektů. Již ukončené projekty zůstanou evidovány v dosavadním centrálním systému **Granty a projekty (GaP)**. Dále je v řešení i změna v procesu evidence zakázek smluvního výzkumu.

V rámci rozvoje **Studijního informačního systému (SIS)** bude dále věnována pozornost rozšíření a úpravám systému včetně navázání na další systémy a registry, které postupně zajistí plnou elektronizaci spisu studenta. S využitím stávajících modulů v SIS bude implementován nástroj k digitalizaci procesu administrace studentských výjezdů, uznávání předmětů absolvovaných na jiné VŠ nebo v rámci CŽV, či předchozího zanechaného studia. Dále je plánována elektronizace návrhu stipendií (širší implementace modulu stip_uc), čímž se usnadní zpracování stipendií ze strany děkanátů.

Ve spolupráci s externím dodavatelem bude provedena analýza možností **využití nástrojů generativní umělé inteligence** v rámci vhodných agend vybraných pracovišť na VŠCHT Praha s cílem vytipovat oblasti a procesy, kde by využití nástrojů AI zefektivnilo administrativní práci a napomohlo úspoře času i zdrojů. Výsledky této analýzy budou dále rozpracovávány pro vybrané oblasti nasazení nástrojů AI dle jejich předpokládaného přínosu pro VŠCHT Praha.

Ve spolupráci s ostatními veřejnými vysokými školami budou implementovány vybrané nástroje a bezpečnostní politiky v oblasti řízení bezpečnosti informací a kybernetické bezpečnosti. Budou organizovány osvětové a vzdělávací kurzy z oblasti **kybernetické bezpečnosti** pro cílové skupiny na VŠCHT Praha. Pro zajištění všech požadavků plynoucích z legislativy bude vytvořena/aktualizována bezpečnostní dokumentace. Dále budou prováděny phishingové kampaně za účelem zlepšování situačního povědomí zaměstnanců a studentů VŠCHT a jejich další vzdělávání v této oblasti a zlepšování celkové odolnosti organizace vůči tomuto typu kyberútoků.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Strategie internacionalizace

Prioritní cíl I1: Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol

Operační cíl I: Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků vysokých škol (MŠMT SI2021+: I1A)

V posledních pěti letech VŠCHT Praha systematicky posilovala internacionalizaci výuky a studijního prostředí kombinací podpory hostování zahraničních odborníků (přednášky, semináře, workshopy) a motivace studentů českých studijních programů k absolvování části předmětů v anglickém jazyce (např. bonifikací při výběru na zahraniční mobility) s cílem dále rozšiřovat nabídku magisterských předmětů v AJ. Po omezeních v roce 2020 se hostování postupně obnovilo a dále rostlo: v roce 2021 bylo realizováno 8 hostování (část virtuálně), v roce 2023 celkem 15 hostování s kombinací prezenčních i online aktivit a v roce 2024 byl zaznamenán výrazný nárůst zájmu (25 hostování z rozvojového programu a další 4 z jiných zdrojů). V roce 2025 eviduje škola celkem 27 hostování napříč fakultami; mezi významné domovské instituce hostovaných odborníků patří např. Columbia University, University of Utah, či Wageningen University.

Opatření I: Cizí jazyk jako nedílná součást studia a práce na VŠCHT Praha (O_49)

- Finančně i organizačně bude podpořeno **hostování zahraničních odborníků** (prioritně z partnerských institucí) na VŠCHT Praha. Studenti i zaměstnanci budou mít díky této aktivitě jedinečnou příležitost účastnit se výuky vedené renomovanými zahraničními odborníky, aniž by museli opustit kampus VŠCHT Praha, tj. bude docházet k zajištění „internationalizace doma“. Přínosem tohoto opatření je jak rozvoj stávajících, tak vytváření nových kontaktů pro budoucí spolupráci v různých oblastech pedagogické a vědecko-výzkumné činnosti.
- Nově bude zahájena příprava nastavení pravidel pro dlouhodobé hostování zahraničních odborníků přijíždějících na sabatiki/dlouhodobý akademický pobyt pro budoucí využití jejich potenciálu pro výuku na VŠCHT Praha (hostující profesori).
- Bude pokračovat podpora a motivace pedagogů k **zařazování předmětů vyučovaných v anglickém jazyce v česko-jazyčných studijních programech** a podpora a motivace studentů k **absolvování části předmětů v anglickém jazyce v česko-jazyčných studijních programech**.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, Erasmus+

Opatření I: Rozvoj interkulturních kompetencí (O_50)

Interkulturní kompetence studentů a zaměstnanců jsou rozšiřovány díky jednak účasti studentů a zaměstnanců na zahraničních mobilitách, ale i díky mobilitám zahraničních studentů a zaměstnanců přijíždějících na VŠCHT Praha. V rámci předodjezdové přípravy je studentům vyjíždějícím na studijní pobyty nabízeno nepovinné školení interkulturních dovedností. Pro přijíždějící studenty budou organizovány integrační kurzy.

Zdroje financování: Erasmus+, vlastní zdroje.

Operační cíl I: Rozvoj mezinárodní mobility studentů a pracovníků (MŠMT SI2021+: I1B)

V období 2021–2025 VŠCHT Praha systematicky rozvíjela mezinárodní mobilitu studentů i zaměstnanců při zachování kvalitního administrativního servisu a postupné digitalizace procesů. Rok 2020 byl

výrazně ovlivněn pandemií; řada pobytů byla předčasně ukončena a zahraniční pracovní cesty zaměstnanců klesly na 100. V roce 2021 přetrvávala omezení, v programu Erasmus+ vyjelo 66 studentů a přijelo 219. Obnova mobility je patrná v letech 2022–2023 (Erasmus+: 98 a 83 výjezdů; 338 a 310 příjezdů) a rostl i objem služebních cest (635 a 674). V roce 2023 pokračoval upgrade systému MOBIS a pilotně se uskutečnily kombinované mobility (8 studentů). Rok 2024 přinesl výrazný nárůst na 159 výjezdových mobilit v rámci programu MOBI a 425 příjezdových studentských mobilit v rámci programu Erasmus+, a 705 zahraničních cest zaměstnanců. V roce 2025 byly z programu MOBI podpořeny dlouhodobé studijní pobyty a stáže, ale i krátkodobé formáty (ATHENS, letní školy, konference), mj. na institucích ETH Zürich, KU Leuven či University of Sydney. Celkem bylo takto podpořeno 110 studentských zahraničních mobilit a 14 zaměstnaneckých.

Opatření I: Cílená nabídka mezinárodních mobilit pro studenty a zaměstnance (O_51)

Bude podporována obousměrná mobilita studentů a zaměstnanců v rámci programu Erasmus+ a dalších (např. institucionálního mobilitního programu MOBI). Cílem mobilit je rozvoj mezinárodních zkušeností a budování kontaktů pro budoucí zapojení studentů, akademických i neakademických pracovníků do mezinárodních projektů a partnerství, tvorby a úprav studijních programů, výuky v cizím jazyce či zajišťování podpory činností instituce na různých úrovních a posilování internacionalizace. V neposlední řadě bude realizace mobilit přispívat k rozvoji nových partnerství se zahraničními institucemi. Podporovány budou krátkodobé i dlouhodobé mobility. Bude poskytován kvalitní informační servis studentům i zaměstnancům včetně využívání elektronických nástrojů. Nabídka mobilit bude adekvátně propagována mezi studenty i zaměstnanci.

Zdroje financování: Erasmus+, PPSŘ, účelové financování MŠMT, vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

Opatření I: Podpora mobility pro SSP a se socioekonomickým znevýhodněním (O_52)

Studentům se SSP, ze znevýhodněného socioekonomického prostředí, případně s jinými překážkami pro účast na zahraničních mobilitách je kromě individuální podpory nabízena navýšená finanční podpora s využitím možností nabízených programem Erasmus+.

Zdroje financování: Erasmus+, Fondy EU (Marie Curie).

Opatření I: Zvyšování kvality činností spojených s organizací mobilit a jejich digitalizací (O_53)

VŠCHT Praha bude v systematicky zvyšovat kvalitu a efektivitu činností spojených s organizací zahraničních mobilit studentů i zaměstnanců. Opatření bude zaměřeno na další profesionalizaci podpůrných služeb, sjednocování a zpřesňování interních postupů, zlepšování uživatelské zkušenosti účastníků mobilit a na rozvoj datově řízeného řízení mobility (monitoring, vyhodnocování, cílená opatření). V návaznosti na doporučení externích evaluací (např. MICHE 2025) bude kladen důraz zejména na kvalitu servisu, transparentnost a předvídatelnost procesů, jasné vymezení kompetencí a odpovědností, posilování informační podpory a průběžné vzdělávání pracovníků zapojených do agendy mobilit. Současně bude pokračovat postupná digitalizace mobilitních procesů a zkoumána možnost jejich integrace do vnitřní IT infrastruktury školy. Klíčovou prioritou bude rozšiřování využívání evropské iniciativy Erasmus Without Paper (EWP) a navazujících digitálních nástrojů Erasmus+ (zejména elektronický Learning Agreement a elektronická výměna dokumentů a dat s partnerskými institucemi) v míře odpovídající dostupným funkcionalitám a reálnému využívání ze strany partnerů. VŠCHT Praha bude současně rozvíjet digitalizaci mobilit také v návaznosti na European Student Card Initiative (ESCI) Evropské komise, která propojuje nástroje pro bezpapírovou administraci a bezpečné sdílení dat a podporuje princip „once-only“ v administraci mobilit. V rámci této iniciativy budou činěny kroky k možnosti využívání European Student Identifier (ESI) a souvisejících prvků European Student Card, které usnadňují elektronickou identifikaci studenta a ověřování statusu napříč institucemi a státy, včetně snazšího přístupu

k vybraným službám hostitelské instituce.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, Erasmus+.

Operační cíl I: Rozvoj odborných kompetencí pracovníků VŠCHT Praha v oblasti internacionalizace (MŠMT SI2021+: I1C)

V období 2021–2025 VŠCHT Praha cíleně posilovala odborné kompetence zaměstnanců v internacionalizaci kombinací systematického vzdělávání, sdílení dobré praxe a „learning-by-doing“ prostřednictvím mezinárodních aktivit. Současně zaměstnanci průběžně využívali odborná školení a metodickou podporu (např. k administraci mezinárodních programů), a to i v návaznosti na obnovu mezinárodních aktivit po pandemii; významným kanálem rozvoje odborných kompetencí byla rovněž účast na oborových akcích zaměřených na internacionalizaci vysokoškolského sektoru, například na konferencích pořádaných European Association for International Education. V roce 2025 byly rozvojové aktivity dále ukotveny prostřednictvím externích evaluací (EUA IEP a MICHE), které akcentují internacionalizaci jako institucionální prioritu a potřebu cíleně rozvíjet „globální kompetence“ studentů i zaměstnanců a posilovat systematické nástroje profesního rozvoje.

Opatření I: Systémový rozvoj kompetencí zaměstnanců v oblasti internacionalizace a jejich motivace k účasti na mobilitách (O_54)

Internationalizace bude dále propagována rozšiřováním povědomí pomocí interních komunikačních kanálů VŠCHT Praha mezi zaměstnanci. Bude pokračovat rozvoj webových stránek Zahraničního oddělení a elektronizace agend spojených s internacionalizačními aktivitami k zajištění jejich efektivnější realizace. Zaměstnanci se budou moci účastnit vzdělávacích akcí, job shadowingu, konferencí, projektů apod., pro posílení kompetencí dle plánu jejich rozvoje stanoveného nadřazeným vycházejícího z probíhajícího hodnocení zaměstnanců. Budou zahájeny práce na úpravě nastavení institucionálních pravidel a motivačních nástrojů pro realizaci tvůrčího volna (výjezdních sabatíklů) akademických pracovníků.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, Erasmus+.

Prioritní cíl I2: Internacionalizace studijních programů vysokých škol

Operační cíl I: Navýšení počtu a kvality studijních programů nabízených v cizích jazycích a společných studijních programů (MŠMT SI2021+: I2A)

V uplynulých pěti letech VŠCHT Praha kontinuálně rozvíjela nabídku studijních programů v cizích jazycích a současně posilovala portfolio společných studijních programů a programů realizovaných ve spolupráci se zahraničními institucemi (zejména v režimu dvojího/společného diplomu). Po roce 2020, kdy se i přes omezení spojená s pandemií pokračovalo v akreditacích a udržení mezinárodní spolupráce ve studijních programech, byly v dalších letech aktivity zaměřeny na stabilizaci a postupné rozšiřování nabídky společných/dvojích programů napříč stupni studia. Paralelně byl kladen důraz na udržení srovnatelné kvality výuky v českých i anglických studijních programech, a to prostřednictvím systematické práce s obsahem předmětů, vnitřních procesů zajišťování kvality a propojování obou jazykových mutací studia (mj. podporou zapojování studentů česko-jazyčných programů do výuky v angličtině). V návaznosti na tyto cíle byly do výběrových řízení na zahraniční mobility zavedeny bonifikační prvky pro studenty, kteří absolvovali předměty vyučované v anglickém jazyce na VŠCHT Praha, což přispívá ke sblížení obsahové a kvalitativní úrovně výuky v obou jazykových verzích a ke zvyšování připravenosti studentů pro zahraniční studium. V roce 2024 bylo na škole realizováno celkem

27 společných/dvojích/mnohonásobných studijních programů. V roce 2025 navázala škola na tento rozvoj dalšími jednáními o přípravě nových double degree/joint programů, včetně spolupráce s mimoevropskými partnery, s cílem dále posilovat mezinárodní atraktivitu a kvalitu studijní nabídky.

Opatření I: Nabídka studijních programů reagující na poptávku zahraničních studentů (O_55)

Ve spolupráci se zahraničními institucemi budou probíhat jednání ohledně možností vzniku nových a aktualizace stávajících studijních programů typu dvojího/společného diplomu a bude zajištěna realizace stávajících programů (společné obhajoby) a jejich průběžné vyhodnocování a změny vycházející z dosavadních získaných zkušeností s jejich realizací.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, Erasmus+, projekty EU.

Operační cíl I: Zahrnutí mezinárodní dimenze do struktury studijních programů (MŠMT SI2021+: I2B)

Systematický rozvoj internacionalizace studijních programů byl doprovázen pokračující odbornou diskusí zaměřenou na identifikaci studijních programů vhodných pro zavedení prvků umožňujících snazší uznávání zahraničních mobilit a na zohlednění prostoru pro zahraniční výjezdy již při tvorbě nových studijních programů. V roce 2024 všechny nabízené akreditované doktorské studijní programy zahrnovaly povinnost absolvování některé z předepsaných forem zahraniční zkušenosti. Na tento požadavek navázala opatření některých fakult v podobě zavedení speciálních doplňkových stipendií na podporu účasti doktorandů na zahraničních výjezdových mobilitách v předem stanovené minimální délce, což přispívá k dalšímu posilování mezinárodní dimenze doktorského studia.

Opatření I: Začlenění zahraniční mobility studentů jako integrální součást kurikula doktorských studijních programů (O_57)

V návaznosti na aktuální finanční zdroje a studijní programy bude pokračovat organizační a finanční podpora zajištění **splnění povinnosti absolvování zahraniční spolupráce** v podobě výjezdové mobility v minimální délce trvání 1 měsíc v rámci doktorských studijních programů, v souladu s jejich akreditací. Synergie s operačním cílem „Posilování kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia”, PC3.

Zdroje financování: vlastní zdroje, Erasmus+.

Prioritní cíl I3: Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání

Operační cíl I: Implementace automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí (MŠMT SI2021+: I3A)

Zajištění automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia ze zahraničí je dlouhodobou prioritou VŠCHT Praha. V uznávání výsledků mobilit se v celém sledovaném období opíráme o Studijní smlouvu schvalovanou před výjezdem garanty předmětů, či studijních programů a proděkanů pro pedagogiku (případně i dalšími odpovědnými osobami u jiných typů studia), což vytváří stabilní rámec pro hladké uznávání po návratu. V letech 2021–2023 současně probíhala digitalizace a zefektivňování administrativy (včetně širšího využívání elektronických podkladů u agend uznávání zahraničního vzdělávání) a postupné zpřesňování vnitřních pravidel a odpovědností. Byly zavedeny postupy uznávání ECTS založené na learning outcomes umožňujících uznávání na úrovni studijních programů, včetně možnosti uznání části výsledků jako nepovinně volitelných předmětů; paralelně pokračuje příprava na

hlubší digitalizaci ve vazbě na iniciativu Erasmus Without Paper. V roce 2025 se tyto postupy v praxi stabilizovaly a daří se navyšovat celkový počet uznaných ECTS, při pokračujícím důrazu na efektivitu zpracování snižující administrativní zátěž.

Opatření I: Sjednocení procesu a kritérií automatického vzájemného uznávání výsledků z období studia v zahraničí v rámci VŠCHT Praha (O_58)

V rámci opatření bude VŠCHT Praha dále sjednocovat pravidla a postupy automatického uznávání výsledků studia ze zahraničních mobilit s důrazem na transparentnost, rychlost a konzistentní rozhodování napříč součástmi školy. Krokem zjednodušujícím uznávání výsledků bude vytvoření databáze precedentů uznávání, tj. interního katalogu dříve uznaných ekvivalentů na úrovni studijní program – mobilitní destinace/partnerská instituce, který umožní opakované využití ověřených ekvivalencí. Tato databáze bude budována na základě systematického vyhodnocování dat o realizovaných studijních pobytech (typicky v rámci Erasmus+) a výsledků jejich uznávání; pro její tvorbu a průběžnou aktualizaci bude využita datová analýza ve spojení s nástroji umělé inteligence, zejména pro identifikaci opakujících se vzorců, doporučení možných ekvivalencí a strukturování precedentů dle programů a destinací. Současně budou dále rozvíjena a standardizována pravidla pro automatické uznání části získaných ECTS jako nepovinně volitelných předmětů, a to v souladu se studijním programem, s předem vymezenými limity a kontrolními mechanismy kvality. Opatření bude prováděno předpokládanou postupnou digitalizací agendy uznávání ve vazbě na rozvoj elektronizace programu Erasmus+ v rámci iniciativy Erasmus Without Paper (zejména elektronické předávání dokumentů a výsledků studia) a na rozvoj interních informačních systémů VŠCHT Praha. Ve všech krocích bude zachována odpovědnost garantů a kontrolní postupy zajišťující akademickou kvalitu.

Zdroje financování: vlastní zdroje, Erasmus+, PPSŘ.

Prioritní cíl I4: Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí

Operační cíl I: Podpora rozvoje mezinárodního marketingu vysokých škol a ČR (MŠMT SI2021+: I4A)

V období 2021–2025 VŠCHT Praha systematicky posilovala mezinárodní marketing studijní nabídky v úzké součinnosti s konsorciem pražských veřejných vysokých škol Study in Prague a s iniciativami Domu zahraniční spolupráce Study in Czechia, jejichž společným cílem je propagace studia v anglickém jazyce a současně zlepšování podmínek pro zahraniční studenty v ČR. V roce 2020 se aktivity výrazně opíraly o online formáty (účast zástupců VŠCHT na deseti mezinárodních studentských veletrzích, převážně online) a o zapojení „student ambassadors“, kteří pomáhali cíleně oslovovat uchazeče v digitálním prostředí. V letech 2021–2024 škola na tento model navázala a pokračovala v prezentaci na veletrzích vzdělávání (kombinace fyzické i online podoby) a v rozšiřování kontaktů s globální sítí středoškolských poradců v rámci Study in Prague. V roce 2025 byla pak Praha (pod hlavičkou Study in Prague) dějištěm významné akce pro studentské středoškolské poradce a uchazeče – ACAC Europe Regional Institute a související International ACAC College Fair – což dále posílilo dosah marketingových aktivit směrem k cílovým trhům a publikům.

Opatření I: Institucionální program pro podporu studia v anglickém jazyce (O_60)

VŠCHT Praha bude podporovat studium v anglickém jazyce jako klíčového nástroj internacionalizace doma a vytváření skutečně mezinárodního studijního prostředí na kampusu. Podpora bude cílit zejména na studenty, kteří by jinak volili česko-jazyčné studijní programy, a bude je motivovat

k zápisu do anglicko-jazyčných studijních programů a k absolvování studia v anglickém jazyce. Hlavním motivačním prvkem bude snížení, případně odstranění poplatku za studium v anglickém jazyce pro vybrané skupiny studentů z EU při splnění předem stanovených podmínek (např. studijní výsledky, standardní doba studia, aktivní zapojení do mezinárodních aktivit). Opatření přispěje k intenzivnějšímu mísení domácích a zahraničních studentů ve výuce, ke zvýšení jazykové a interkulturní kompetence studentů i akademických pracovníků a k posílení atraktivity VŠCHT Praha a jejich anglicko-jazyčných studijních programů u zahraničních uchazečů. Součástí programu bude také zajištění odpovídající podpory pro studium v anglickém jazyce (akademická jazyková podpora, metodická podpora vyučujících, orientační a integrační aktivity).

Zdroje financování: Erasmus+, vlastní zdroje, fondy EU.

Opatření I: Prezentace VŠCHT Praha v zahraničí s využitím společných národních iniciativ (O_61)

VŠCHT Praha bude pokračovat v realizaci cílených mezinárodních marketingových aktivit zaměřených na propagaci v zahraničí, zejména za účelem náboru studentů do anglicky vyučovaných studijních programů a současně podpory náboru akademických pracovníků, vědců a dalších zaměstnanců na obsazení volných pracovních pozic. Aktivity budou založeny na kombinaci osvědčených nástrojů, zejména účasti na mezinárodních veletrzích vysokoškolského vzdělávání (v prezenční i on-line podobě), využívání relevantních náborových partnerství s poradci a agenturami, systematické propagace studijní nabídky na mezinárodních vzdělávacích portálech agregujících nabídku studia a na aktivní komunikaci prostřednictvím sociálních sítí a dalších forem on-line propagace s dosahem na specifické cílové skupiny. Součástí opatření bude průběžné vyhledávání a testování doplňkových a dosud méně využívaných marketingových kanálů a formátů, s důrazem na měřitelnost dopadu a efektivní cílení. Nedílnou součástí bude také tvorba a aktualizace propagačních materiálů (tištěných i digitálních). VŠCHT Praha zároveň nadále rozvine a udrží zapojení do společných národních a regionálních platform Study in Czechia (koordinované Domem zahraniční spolupráce) a Study in Prague (platforma pražských veřejných vysokých škol). Prostřednictvím těchto iniciativ bude škola posilovat společnou prezentaci a propagaci českého vysokoškolského prostředí.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje.

Operační cíl I: Rozvoj služeb nabízených zahraničním studentům a pracovníkům (MŠMT SI2021+: I4B)

V uplynulých letech VŠCHT Praha systematicky posilovala služby pro zahraniční studenty i pracovníky s cílem vytvořit stabilní „welcome & integration“ servis. V roce 2020 bylo při Zahraničním oddělení zahájeno budování Welcome Centra (později přejmenovaného na Welcome Office): vznikaly webové informace a praktické návody k administrativním postupům i životu v ČR a byl poskytován vízový servis; péčí centra prošlo hned v prvním roce fungování více než 100 zahraničních členů akademické obce. V letech 2021–2022 se podpora dále standardizovala (nové/aktualizované návody, kontinuální vízový servis) a objem podpořených osob dále rostl – v roce 2022 bylo podpořeno už více než 130 osob. V roce 2023 pokračoval rozvoj Welcome Office, péče přesáhla 150 osob a rozšiřovaly se i socializační aktivity (např. komentované vycházky po Praze). V roce 2024 se služby dále profesionalizovaly, včetně pravidelných integračních a socializačních aktivit a podpory pobytové agendy. Integraci zahraničních studentů dlouhodobě podporuje Buddy program a další aktivity studentského spolku ESN, síť tutorů, poradenství v angličtině a pravidelná informační setkání pro studenty anglicko-jazyčných programů; v roce 2025 tyto služby navázaly na nastavené procesy a pokračovaly v dalším rozvoji. Důležitým počínem byla realizace projektu na podporu integrace zahraničních studentů do akademické obce VŠCHT Praha.

Opatření I: Welcome Centre UCTP (O_62)

VŠCHT Praha bude pokračovat v systematickém rozvoji činností Welcome Office UCT Prague (dále jen „WO“) jako centrálního kontaktního a servisního pracoviště poskytujícího komplexní informační, poradenské a podpůrné služby zahraničním studentům, uchazečům o studium, zahraničním zaměstnancům a hostům školy. WO bude nadále zajišťovat podporu v oblasti relokace a integrace do života v České republice i do pracovního a akademického prostředí VŠCHT Praha, a to ve spolupráci s dalšími relevantními subjekty (vnitřními i externími). V oblasti integrace bude WO organizovat povinné integrační kurzy pro zahraniční zaměstnance a současně rozvíjet možnosti školení a metodické podpory pro zaměstnance VŠCHT Praha zaměřenou na práci v mezinárodním prostředí a na efektivní integraci cizinců (např. interkulturní komunikace, základní orientace v pobytové agendě, doporučené postupy při nástupu zahraničního pracovníka, řešení typických situací). WO bude dále samostatně či ve spolupráci s partnery připravovat socializační a komunitní aktivity podporující začlenění zahraničních členů akademické obce a jejich propojení s univerzitní komunitou. V návaznosti na digitalizaci agend bude podporován další rozvoj informačního systému MobIS a jeho další integrace do IT infrastruktury VŠCHT Praha s cílem zefektivnit procesy, snížit administrativní zátěž a zlepšit uživatelskou zkušenost cílových skupin. Podpora zahraničních doktorandů bude v dalším období koncipována jako součást širšího rámce podpory Early Career Researchers.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje.

Opatření I: Rozvoj spolupráce s mezinárodními studentskými kluby (O_63)

VŠCHT Praha bude nadále systematicky rozvíjet osvědčené formy spolupráce s mezinárodními studentskými organizacemi působícími na škole, zejména IAESTE VŠCHT Praha, Erasmus Student Network (ESN UCT Prague) a FISO (Full-time International Students Organization), a to v oblasti organizace a zajišťování podpůrných služeb pro vyjíždějící i přijíždějící studenty. Spolupráce bude zaměřena zejména na posilování integračních a socializačních aktivit, buddy/tutoring programů, informační podpory a dalších aktivit přispívajících k vytváření mezinárodního studijního prostředí. Škola bude těmto organizacím i nadále poskytovat odpovídající infrastrukturní zázemí, cílenou finanční podporu a potřebnou součinnost pro jejich činnost, včetně koordinace s relevantními součástmi VŠCHT Praha, s cílem maximalizovat dopad aktivit na kvalitu mobility a integraci zahraničních studentů.

Zdroje financování: Erasmus+, vlastní zdroje, PPSŘ.

Operační cíl I: Práce se zahraničními studenty a absolventy (MŠMT SI2021+: I4C)

Služby určené zahraničním studentům na VŠCHT Praha jsou průběžně rozvíjeny tak, aby byly obsahově i kvalitativně srovnatelné se službami poskytovanými studentům česko-jazyčných studijních programů. Dlouhodobý důraz je kladen na rozšiřování nabídky služeb v anglickém jazyce; klíčové informace, webové stránky a relevantní interní komunikace jsou standardně dostupné v české i anglické verzi. V roce 2025 byla v návaznosti na aktualizaci šablony webu VŠCHT Praha provedena revize a aktualizace informačního obsahu pro zahraniční studenty tak, aby veškeré informace související se studiem byly na webu nabízeny v českém i anglickém jazyce v ekvivalentní a přepínatelné podobě. Současně se daří posilovat zapojení zahraničních studentů do akademického i společenského života školy, a to s důrazem na jazykovou přístupnost a inkluzivní charakter pořádaných aktivit. Vedle obecné podpory jsou dále rozvíjeny také služby specificky zaměřené na zahraniční studenty, zejména v oblasti pobytových oprávnění, praktického poradenství a orientace ve zdravotním systému, což přispívá k pozitivní studijní zkušenosti na VŠCHT Praha i k lepší orientaci v životě v České republice. V roce 2024 založili zahraniční studenti studující na VŠCHT Praha v plnohodnotných studijních programech studentský spolek FISO (Full-time International Student Organization), jehož cílem je poskytovat

podporu zahraničním uchazečům o studium i současným studentům obdobně, jako spolek ESN UCT Prague podporuje studenty na výměnných pobytech. Zároveň byla dokončena konverze a aktualizace studijních příruček pro anglicky vyučované studijní programy (Průvodce bakalářem a Průvodce inženýrem), zahrnující nejen jejich překlad do anglického jazyka, ale i obsahové úpravy reflektující specifické potřeby převážně zahraničních studentů, včetně témat souvisejících s časově a účelově omezeným pobytovým oprávněním.

Opatření I: Nastavení systému spolupráce se zahraničními studenty a absolventy (O_64)

VŠCHT Praha bude systematicky rozvíjet spolupráci se zahraničními studenty především prostřednictvím podpory mezinárodně orientovaných studentských spolků působících na škole, zejména IAESTE VŠCHT Praha, ESN UCT Prague a FISO, jako klíčových aktérů integrace a vytváření skutečně mezinárodního prostředí na kampusu. Opatření bude zaměřeno na posílení jejich kapacit a na dlouhodobé ukotvení integračních a komunitních aktivit pro zahraniční studenty (včetně studentů v anglicky vyučovaných programech i studentů na krátkodobých mobilitách) a současně na podporu aktivního zapojení studentů česko-jazyčných studijních programů do těchto aktivit. VŠCHT Praha bude spolkům poskytovat stabilní infrastrukturní zázemí, cílenou finanční podporu a metodickou součinnost, aby mohly rozvíjet zejména buddy/mentoring programy, orientační a informační setkání, sociální a kulturní aktivity, tematické workshopy a komunitní akce usnadňující adaptaci studentů na studium a život v ČR a na VŠCHT Praha. Důraz bude kladen na jazykovou přístupnost, inkluzivní charakter aktivit a provázání na další institucionální podporu (např. Welcome Office a studijní agendu). V návaznosti na studentské aktivity bude současně rozvíjena i práce se zahraničními absolventy, zejména prostřednictvím jejich zapojování do vybraných komunitních a informačních aktivit (např. sdílení studijní a profesní zkušenosti, mentoring, participace na náborových či propagačních akcích), a to ve spolupráci s klubem Alumni VŠCHT Praha a dle možností také s iniciativami Study in Czechia.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Prioritní cíl I5: Posílení strategického řízení internacionalizace

Operační cíl I: Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni (MŠMT SI2021+: I5A)

Mezinárodní poradní sbor (International Advisory Board, IAB), který byl v roce 2022 ustaven jako poradní orgán rektora VŠCHT Praha, se postupně se stal stabilní platformou pro strukturovanou odbornou diskusi k strategickému řízení instituce. Jeho činnost je realizována v tematických pracovních skupinách (vzdělávání, doktorské studium, výzkum a vývoj, provozní řízení a management) za účasti členů vedení školy z rektorátních i fakultních pracovišť a se zapojením zástupců akademické samosprávy. V roce 2025 VŠCHT Praha zároveň absolvovala institucionální evaluaci v rámci programu EUA–IEP, tj. nezávislé mezinárodní „peer-review“ evaluace zaměřené na posilování strategického leadershipu a kultury vnitřního zajišťování kvality; součástí procesu byla rozsáhlá sebehodnotící zpráva, on-line jednání a následná návštěva evaluačního týmu na škole (květen 2025), jejichž výstupem je evaluační zpráva a soubor doporučení pro další rozvoj. Na podzim 2025 proběhlo rovněž hodnocení v rámci projektu MICHE 2025 (Monitoring internacionalizace českého vysokého školství) zaměřeného na oblast doktorského studia, které poskytlo další externí zpětnou vazbu k internacionalizaci a podpořilo aktualizaci institucionálních opatření a akčního plánu navazujícího na identifikované priority.

Opatření I: Institucionální strategie internacionalizace využívající externí hodnocení kvality(O_65-66)

VŠCHT Praha bude systematicky využívat výstupy externích hodnocení a mezinárodních peer-review procesů jako klíčový podklad pro řízení a další rozvoj internacionalizace. Na základě výsledků a doporučení EUA Institutional Evaluation Programme (EUA-IEP) absolvovaného v roce 2025, výstupů MICHE 2025 (Monitoring internacionalizace českého vysokého školství) a průběžných doporučení Mezinárodního poradního sboru (IAB/MEP) bude VŠCHT Praha aktualizovat a dále rozpracovávat Akční plán internacionalizace. Akční plán bude průběžně vyhodnocován a revidován tak, aby reflektoval identifikované silné stránky i oblasti pro zlepšení, a zároveň zajišťoval provázání internacionalizace se strategickým řízením školy, zajišťováním kvality a rozvojem studijní nabídky, doktorského studia i výzkumného prostředí. Součástí opatření bude také využití výstupů těchto externích evaluací při přípravě a aktualizaci nové institucionální Strategie internacionalizace VŠCHT Praha.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, Erasmus+.

Operační cíl I: Podpora mezinárodní spolupráce strategických partnerství a členství v mezinárodních sítích/organizacích (MŠMT SI2021+: I5B)

V uplynulých pěti letech VŠCHT Praha prohlubovala mezinárodní spolupráci prostřednictvím strategických partnerství a aktivního členství v mezinárodních sítích, a to jak v akademické, tak i mezioborové a aplikační rovině. Součástí úsilí školy byly také přípravné konzultace a jednání s potenciálními partnery k možnému zapojení do iniciativy Evropských univerzit; tato snaha však zatím nevyústila v plné členství v alianci. Vedle toho se VŠCHT Praha cíleně zaměřila na projekty propojující univerzitu se zahraničními VŠ i partnery mimo akademickou sféru. Příkladem je DETECT! – Deep Tech Creativity, podpořený v rámci EIT HEI Initiative: Innovation Capacity Building for Higher Education (European Institute of Innovation and Technology), který rozvíjí inovační a podnikatelskou kapacitu HEI ve spolupráci s dalšími typy organizací; v roce 2024 projekt úspěšně dokončil první fázi a pokračoval do fáze druhé. Dále projekt CROSS řešený od roku 2025 (HORIZON-CSA), který posiluje internacionalizaci zejména v oblasti rozvoje talentu a kariérních služeb výzkumníků (např. nástroje pro sebehodnocení kompetencí a sdílení praxe napříč institucemi). V oblasti doktorského vzdělávání a podpory early career researchers škola rozvíjela zapojení do mezinárodních platforem, včetně PRIDE Network (např. spolupráce na tématu onboarding doktorandů a postdoků) a EUA-CDE, které poskytují zázemí pro sdílení standardů a dobrou praxi v doktorandském vzdělávání. Externí reflexi a další impulzy pro rozvoj mezinárodních vazeb přineslo také MICHE 2025 (se zaměřením na internacionalizaci PhD studia), jehož výstupy škola využívá pro další cílení partnerství a síťování.

Opatření I: Zapojení VŠCHT Praha do mezinárodních sítí (O_67)

Bude podporována a dále rozvíjena spolupráce se zahraničními oborově příbuznými institucemi v oblasti výzkumu a vzdělávání, při organizování letních škol a při realizaci programů na podporu mobility studentů i pracovníků. Pro zapojení do mezinárodních sítí a iniciativ typu European Universities, Strategic Partnerships Erasmus+, EIT HEI Initiative apod. bude poskytována centrální podpora na úrovni instituce prostřednictvím služeb podpůrných rektorátních pracovišť, včetně metodické a administrativní součinnosti při přípravě projektových záměrů, koordinaci partnerství a zajištění interních procesů. VŠCHT Praha zároveň deklaruje trvalý zájem o zapojení do iniciativy Evropských univerzit; v aktuální fázi bude usilovat zejména o přistoupení k již existující alianci (jakožto partner nebo přidružený partner dle pravidel výzev a možností alianční struktury). VŠCHT Praha bude v této oblasti dále podnikat cílené kroky směřující k posílení své připravenosti a viditelnosti v rámci Evropského vzdělávacího prostoru, aby mohla být součástí předních evropských iniciativ v oblasti vysokoškolského vzdělávání, výzkumu a inovací. Současně budou nadále iniciovány a rozvíjeny

mezinárodní projekty podporující internacionalizaci (včetně projektů s přesahem mimo akademickou sféru) a bude systematicky podporováno i strategicky využíváno členství VŠCHT Praha v mezinárodních sítích, které přinášejí konkrétní přidanou hodnotu pro studium, doktorské vzdělávání, mobilitu, kvalitu služeb a rozvoj výzkumného prostředí na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: vlastní zdroje, Erasmus+, fondy EU – program Horizont Evropa.

Opatření I: Aktivní využívání možností synergického financování projektů evropských univerzit z evropských komunitárních programů na podporu vzdělávání a vědy a výzkumu (O_68)

VŠCHT Praha bude systematicky rozvíjet schopnost kombinovat a synergicky propojovat financování aktivit v oblasti internacionalizace, vzdělávání a VaVal z programů Erasmus+ a Horizont Evropa, a to zejména pro podporu strategických partnerství. V oblasti Erasmus+ Key Action 2 (KA2) bude posílena institucionální podpora přípravy a realizace projektů zaměřených na spolupráci organizací a institucí, zejména prostřednictvím rozvoje projektového portfolia v akcích Partnerships for Cooperation (vč. Cooperation Partnerships a Small-scale Partnerships), Partnerships for Excellence (např. Erasmus Mundus Action), Partnerships for Innovation (např. Alliances for Innovation a Forward-looking projects) a Capacity Building. Současně bude cíleně rozvíjeno zapojení VŠCHT Praha do projektů typu Coordination and Support Actions (CSA) programu Horizont Evropa (resp. obdobných akcí rámcových programů), které jsou zaměřeny především na koordinační, síťovací a podpůrné aktivity (např. budování platforem a partnerství, sdílení dobré praxe, studie, tvorbu roadmap, komunikaci a šíření výsledků, organizaci odborných akcí či podporu implementace strategií), typicky bez přímé výzkumné/inovační složky. VŠCHT Praha bude CSA využívat zejména jako nástroj pro posílení mezinárodního síťování, standardizaci a přenos zkušeností, rozvoj kapacit a přípravu navazujících projektů s vyššími ambicemi (včetně návaznosti na KA2), při současném zajištění institucionální podpory ze strany rektorátních pracovišť.

Zdroje financování: vlastní zdroje, Erasmus+, fondy EU – program Horizont Evropa.

Závěr

V PRSZ2026 bude VŠCHT Praha pokračovat v realizaci opatření směřujících k naplnění cílů SZ2021+ a tím i k dosažení stanovené vize. Klíčovým faktorem úspěchu univerzity zůstávají kvalitní a dostatečně motivovaní lidé – studenti i zaměstnanci. Zlepšování podmínek a prostředí pro jejich profesní i osobní rozvoj zůstává prioritou také v roce 2026.

Univerzita bude dále realizovat strategické institucionální projekty z výzev OP JAK, na něž získala podporu z ESIF fondů v roli příjemce nebo partnera. Současně bude pokračovat řešení již podpořených projektů od tuzemských i zahraničních poskytovatelů grantové podpory, včetně projektů, které podporu obdrží na základě ukončeného hodnotícího procesu.

Pokračovat bude i příprava a postupná realizace investičních akcí souvisejících s generální obnovou a rekonstrukcí prostor potřebných pro provoz a rozvoj univerzity v souladu s Generelem rozvoje VŠCHT Praha. Prioritou zůstává výstavba nové administrativní budovy na Vítězném náměstí. Současně bude probíhat obnova přístrojové infrastruktury nutné pro kvalitní laboratorní výuku a vědecko-výzkumné aktivity. Realizace plánovaných investic však bude výrazně závislá na dostupnosti potřebných finančních prostředků.

Plánovaná opatření PRSZ2026 bude VŠCHT Praha financovat efektivním využitím dostupných veřejných prostředků – institucionálních i účelových – a rovněž vlastních zdrojů získaných ze spolupráce s průmyslem a komerční sférou. Pro zajištění financování rozvoje a zkvalitnění hlavních i podpůrných činností bude univerzita připravovat žádosti o podporu do nových relevantních výzev tuzemských i zahraničních poskytovatelů účelové (grantové) podpory. Zároveň budou rozvíjeny aktivity směřující k získávání dalších zdrojů, které umožní dlouhodobější a stabilnější finanční plánování.

VŠCHT Praha vidí do budoucna významný potenciál zejména v příjmech z realizace komplexního chemicko-technologického výzkumu pro průmyslové partnery, z poskytování dalšího vzdělávání na míru pro průmyslové i veřejné instituce a také ve zvyšování objemu prostředků ze zahraničí – ať už z účasti na mezinárodních grantových projektech, nebo z poplatků za studium zahraničních studentů – samoplátců.

V roce 2026 bude připraven nový strategický záměr pro období 2027+, který bude na základě doporučení ze všech absolvovaných významných hodnocení a rovněž i doporučení IAB VŠCHT Praha obsahovat výrazně menší počet priorit, avšak s vyšším impaktem na budoucí další rozvoj naší vysoké školy jako mezinárodně respektované technicky zaměřené univerzity výzkumného charakteru.

Příloha č. 1: Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2026

Bylo provedeno zpřesnění Plánu investičních aktivit VŠCHT Praha pro roky 2021 až 2030, který byl přílohou č. 1 Strategického záměru VŠCHT Praha na období od roku 2021. Byly zohledněny již realizované stavebně-investiční aktivity do roku 2025 a upřesněny priority v oblasti stavebního rozvoje a obnovy IT a přístrojové infrastruktury do roku 2030. Na období let 2026 až 2030 zůstávají dle aktualizovaného harmonogramu v plánu tyto stavebně-investiční akce většího rozsahu:

- modernizace Kampusu Dejvice – pokračující dílčí etapy rekonstrukcí ve stávajících budovách; novostavba na Vítězném náměstí,
- rekonstrukce a modernizace studentských kolejí v areálu Praha 4 – Kunratice,
- modernizace studentského výukového centra Běstvína v okrese Chrudim.

Plánované termíny realizace konkrétních investičních akcí budou průběžně aktualizovány v ročních plánech realizace strategického záměru v závislosti na aktuálním postupu přípravných prací a zajištění nezbytných zdrojů financování pro jejich realizaci.

V rámci generální stavební úpravy v budovách A a B v Kampusu Dejvice již byly realizovány některé plánované etapy v souvislosti s přestavbou prostor vrácených dlouhodobého pronájmu a prostor uvolněných ve stávajících budovách kampusu Dejvice po dislokaci některých fakultních ústavů a rektorátních pracovišť do nových prostor objektu č. p. 1903 v ul. Zikově. Jednalo se např. v roce 2022 o generálně zrekonstruované administrativní prostory uvolněné v roce 2018 z dlouhodobého pronájmu v ul. Zikova aktuálně zasídlené děkanáty a rektorátními pracovišti, z vlastních zdrojů v roce 2021 zrekonstruované tzv. excelentních laboratoře určené k zasídlení pro špičkové vědce řešící prestižní mezinárodní projekty či rekonstrukci plně funkční moderní studentské biochemické laboratoře pro základní a specializační výuku garantovanou FPBT. V rámci provedených rekonstrukcí v budovách A a B se do roku 2025 podařilo realizovat základní prvky požárně-bezpečnostního řešení těchto objektů k významnému zvýšení standardu BOZP. Další etapy rekonstrukcí ve stávajících budovách v rámci Generelu však mají návaznost na výstavbu technické vestavby ve vnitrobloku budovy B a výstavbu nové budovy na pozemku vlastněném VŠCHT Praha na Vítězném náměstí, kde budou vytvořeny nové prostory, kam budou některá pracoviště dislokována. Z původního plánu Generelu tedy stále ještě zbývá zrekonstruovat zhruba 5 000 m² PU, resp. 4 200 m² PUČ z prostor vrácených z dlouhodobého pronájmu a prostor uvolněných ve stávajících budovách kampusu Dejvice po dislokaci některých fakultních ústavů a rektorátních pracovišť do nově zrekonstruovaných prostor. Rozsah potřebných rekonstrukčních a sanačních prací těchto prostor do podoby nových laboratoří a pracoven akademických pracovníků a studentů zcela překračuje současné finanční možnosti VŠCHT Praha a bez dotace ze státního rozpočtu proto není další pokračování rekonstrukce prakticky vůbec možné. To je důvod časového posunu realizace jednotlivých investičních akcí, resp. etap rekonstrukcí v Kampusu Dejvice vůči Plánu investičních aktivit pro roky 2021 až 2030 předloženému v roce 2021.

Prioritou následujícího období je výstavba nové administrativní budovy na Vítězném náměstí na pozemku vlastněném VŠCHT Praha. V uplynulém období probíhaly přípravné práce, architektonická soutěž a realizace vlastní výstavby je aktuálně předpokládána v letech 2028 až 2031. Výstavba nové budovy s laboratorními prostory ve vnitrobloku budovy B se z důvodu chybějících finančních prostředků časově posouvá na období 2032 až 2034.

V rámci postupně plánované **rekonstrukce a modernizace studentského výukového centra Běstvína** (okr. Chrudim) je po realizaci rekonstrukce kanalizace a sociálních zařízení v roce 2020 (Etapa I), vybudování nového venkovního hřiště v roce 2023 a částečné obnově ubytovacích kapacit (srubů) v roce 2025 **na období 2026 až 2030** plánováno dokončení **rekonstrukce sezónních ubytovacích kapacit** (Etapa II), **obnova technického zázemí a exteriérů areálu** (Etapa III) a **generální rekonstrukce výukových prostor, stravovacího zařízení a celoročního ubytovacích kapacit** (Etapa IV). Snahou je, aby studentské výukové centrum poskytovalo moderní standard zázemí pro uspokojení potřeb

akademické obce a možnosti celoročního využívání. Realizace plánovaných prací bude probíhat v závislosti na finančních možnostech VŠCHT Praha.

V období 2026 až 2030 jsou kromě pořízení centrální regulace tepla **na kolejích Volha a Sázava plánovány rekonstrukce** veškerých rozvodů v areálu kolejí (elektrické energie, vody, topného kanálu, kanalizace). V plánu zůstává odkup pozemků pod objekty VŠCHT Praha od magistrátu hl. města Prahy. Od roku 2027 je plánováno zahájení postupné kompletní rekonstrukce koleje Volha včetně rekonstrukce vzduchotechniky. Do konce roku 2028 pak dokončení postupné rekonstrukce společných prostor koleje Sázava. V roce 2028 je plánována **rekonstrukce rekreačního a školícího objektu VŠCHT Praha v Jáchymově**.

Částečnou rekonstrukcí a úpravou bude muset projít i **Technopark Kralupy, zahájení investičních akcí lze předpokládat pravděpodobně v roce 2026**, rozsah rekonstrukcí a úprav bude dán aktuálními potřebami a souvislostí s úspěšným získáním podpory pro projekt z výzvy Horizon Europe Teaming for Excellence.

1. Shrnutí investičních aktivit pro rok 2026

V souladu se Strategickým záměrem VŠCHT Praha na období od roku 2021 plánuje VŠCHT Praha v roce 2026 realizaci investičních akcí pro zajištění rozvoje a obnovy stavební, přístrojové a IT infrastruktury pro zajištění činností univerzity a realizaci opatření PRSZ2026.

Na základě „Generelu rozvoje“ plánuje VŠCHT Praha na rok 2026 realizaci několika stavebně-investičních akcí (projektů) spojených se stavebními úpravami budov A a B v Dejvicích, dále pokračování rekonstrukcí spojených s postupnou revitalizací studentského výukového centra Běstvína. Zahájení některých akcí bylo z důvodu zpoždění přípravných nebo realizačních prací či z důvodu nedostatečných finančních prostředků pro realizaci výstavby zpožděno či realizováno pouze částečně a přesouvá se z původně plánovaných let na pozdější dobu.

Plánované **stavební úpravy v budovách A a B** jsou spojeny hlavně s optimalizací využití prostorové kapacity a zohledňují rovněž rozvojové požadavky jednotlivých pracovišť fakult na příští období. Budou probíhat stavební úpravy prostor především pro účely laboratorních činností.

Aktuální prioritou je realizace novostavby VŠCHT Praha ve 4. kvadrantu Vítězného náměstí v Praze 6 – Dejvicích. Bude probíhat příprava projektové dokumentace pro vítězný návrh architektonické soutěže vyhodnocené začátkem roku.

V rámci postupné **revitalizace studentského výukového centra Běstvína** (okr. Chrudim) bude probíhat postupná rekonstrukce ubytovacích kapacit v A chatkách a zhotovena projektová dokumentace pro stravovací část.

Celkem je na VŠCHT Praha na rok 2026 plánována realizace 5 dále detailněji uvedených dílčích investičních akcí s vazbou na objekty VŠCHT Praha v Kampusu Dejvice a výukovém centru Běstvína.

Kromě stavebních akcí je v roce 2026 dále plánován dílčí **rozvoj a obnova přístrojové infrastruktury pro vzdělávací a výzkumné aktivity** VŠCHT Praha, a to dle potřeb jednotlivých součástí školy.

Hlavním limitujícím faktorem, který zásadně ovlivní realizaci plánovaných investičních akcí v roce 2026, bude výše finančních zdrojů, které se VŠCHT Praha podaří zajistit v rámci institucionálního nebo účelového financování. VŠCHT Praha bude pro zajištění potřebných investičních finančních prostředků využívat rovněž podporu z grantových výzev tuzemských i zahraničních poskytovatelů (např. OP JAK, NPO, Horizon atd.).

2. Seznam jednotlivých investičních akcí, jejichž realizace bude probíhat v roce 2026

I. Rekonstrukce prostor uvolněných z pronájmu v budově č. p. 1903 (budova B), roh ul. Studentská a ul. Zikova, Praha 6 – laboratorní část

Stručný popis:

V rámci navrhované akce bude v části budovy B (č. p. 1903), roh ulic Zikova a Studentská, provedena komplexní rekonstrukce stávajících prostor, včetně rozvodů médií (elektro, slaboproud, VZT, vody, kanalizace, tepla, chladu, technických plynů) a vybudování nové IT infrastruktury, které jsou v současném stavu nevyužitelné. Nové moderní prostory budou využity pro potřeby studentské výuky – učebny a laboratoře, dále jako kanceláře, pracovny, přípravný, vzorkovny a sklady. Rekonstruováno bude celkem 1 679 m² plochy v budově B. V rámci navrhované akce bude provedena rekonstrukce sociálních zařízení, komunikačních ploch a bude prodlouženo schodiště do 4.NP, s úpravou střechy směrem do dvora. Současné schodiště nezasahuje do úrovně 4.NP (podkroví).

Pro rekonstrukci prostor v budově B VŠCHT Praha je vydáno Rozhodnutí – stavební povolení, (č. j. MCP6 0159933/2025, ze dne 13. 3. 2025).

Z hlediska stavebních zásahů bude provedena výměna rozvodů elektro silnoproud, slaboproud (datové sítě, WiFi, EPS, EZS atd.), rozvodů TZB – vody, kanalizace a ústředního topení. V laboratorních prostorech budou provedeny rozvody technických plynů a nová vzduchotechnika. Bude nově provedeno chlazení jednotlivých prostor pro letní období. Dále budou vyměněny podlahové krytiny a repasovány truhlářské prvky. Součástí akce bude zabudovaný laboratorní nábytek a vybavení prostor sociálního a odpočinkového zázemí pro studenty a zaměstnance (kuchyňky, denní místnosti). V rámci rekonstrukcí bude v maximální možné míře respektován původní historizující charakter prostor.

Z hlediska dalšího vybavení objektu se bude jednat zejména o dodávku kancelářského nábytku.

Předpokládaný termín realizace akce: 2026 až 2027.

Předpokládané náklady akce bez DPH: Celkové předpokládané náklady na celou akci činí 112,6 mil. Kč bez DPH, z toho 96 mil. Kč tvoří dotace z Programového financování MŠMT.

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ:2026: Z důvodu dlouhodobého kritického nedostatku kvalitních laboratorních prostor a rovněž i odpovídajícího administrativního zázemí v historických budovách kampusu VŠCHT Praha v Dejvicích je rekonstrukce uvolňovaných prostor nezbytně nutná pro nápravu současného nevyhovujícího stavu. Akce je součástí generelu rozvoje VŠCHT Praha. Její realizace umožní zahájit další návazné etapy prostorového rozvoje školy (rekonstrukci uvolněných prostor po administrativních pracovištích v ostatních budovách vysokoškolského kampusu, vestavbu do dvora budovy B), provozní optimalizaci objektů, rozšíření výukových a výzkumných prostor, vyřešení nevyhovující úrovně požární bezpečnosti, zvýšení úrovně BOZP a splnění aktuálních hygienických předpisů (např. výkonná vzduchotechnika). Realizace této akce umožní významně zlepšit pracovní a výukové podmínky pro všechny fakulty vysoké školy i některá rektorátní pracoviště. Do nově zrekonstruovaných prostor budou přemístěna vybraná pracoviště z budovy A B (část Technická ul.); *PC1 – opatření Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15)*, *PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27)*, *PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30)*.

Synergické vazby na jiné investiční akce: návaznost na rekonstrukci administrativních prostor v budově B uvolněných z dlouhodobého pronájmu ukončenou v r. 2022

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce: je připravena dokumentace pro veřejnou zakázku na zhotovitele stavby

Plán prací na rok 2026: Z technických důvodů je nutno realizaci stavby rozložit do 3 etap. V roce 2026 proběhne první etapa.

II. Rekonstrukce stěhovaných a stávajících prostor v budově č.p. 1905 (budova A), ul. Technická, Praha 6

Stručný popis: Rekonstrukce prostor v části budovy VŠCHT Praha č.p. 1905, Praha 6 – Dejvice, které budou uvolněny v rámci dislokace některých fakultních a rektorátních pracovišť do nově zrekonstruovaných prostor po jejich navrácení z dlouhodobého pronájmu ČVUT. Tato akce, navazuje na výše uvedené investiční akce č. I a III.

Uvolněné prostory budou vyžadovat komplexní rekonstrukci, jejíž cílem je nejenom adaptace na moderní prostory pro potřeby VŠCHT Praha, ale hlavně také naplnění stávajících bezpečnostních a hygienických předpisů a standardů.

V rámci akce bude provedena generální rekonstrukce a přestavba (včetně nových rozvodů médií a IT infrastruktury) stávajících, dlouhodobě intenzivně používaných prostor do podoby moderních chemických laboratoří určených jak pro praktickou výuku studentů ve všech typech studijních programů (bakalářské, magisterské, doktorské), tak i pro kvalitní základní a aplikovaný výzkum. Celkově se jedná o rekonstrukci 1 200 m² nových laboratorních prostor splňujících všechny požadavky BOZP a PO (vybavenost účinnou vzduchotechnikou). S rekonstrukcí laboratorních prostor je synergicky spojena i rekonstrukce kancelářských prostor – pracoven akademických pracovníků a studentů (1 180 m²). Celkem takto vznikne 2 380 m² kvalitních prostor pro potřeby ústavů fakult. V rámci akce budou dále upraveny rovněž i odpočinkové prostory pro studenty (90 m²). V rámci akce bude provedena rovněž generální rekonstrukce sociálních zařízení (390 m²) a komunikačních ploch (690 m²). Pro rekonstrukci těchto prostor s užitkovou plochou celkem 3 550 m², resp. plochou užitkovou čistou 2 860 m², nebude nutné stavební povolení.

Předpokládaný termín realizace akce: 2022 až 2030.

Předpokládané náklady akce bez DPH: 230 mil. Kč (z toho 170 mil. Kč stavební práce a projektová dokumentace, 60 mil. Kč interiérové vybavení).

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ 2026: Tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Z důvodu dlouhodobého kritického nedostatku vhodných prostor pro vysokoškolskou výuku a uskutečňování vědecko-výzkumné činnosti, zejména kvalitních laboratorních prostor a rovněž i odpovídajícího administrativního zázemí v budovách vlastněných VŠCHT Praha, je rekonstrukce stávajících a uvolňovaných prostor zcela nezbytná. Realizace této akce umožní významně zlepšit prostorové, pracovní a výukové podmínky na 15 ústavech všech čtyř fakult VŠCHT Praha.

Synergické vazby na jiné investiční akce: Přímá návaznost na investiční akci I

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce: Do konce roku 2024 byly již některé vrácené a stávající prostory zrekonstruovány. Je zpracovaná projektová dokumentace na rekonstrukci tří posluchačských laboratoří.

Plán prací na rok 2026: kompletní rekonstrukce tří velkých posluchačských laboratoří v budově A

Předpokládané výdaje v roce 2026 a zdroje financování: 37 mil. Kč, dotace z projektu OP JAK z ERDF výzvy pro VŠ – Kvalita (projekt PROLAB), vlastní zdroje

III. Novostavba budovy VŠCHT Praha na Vítězném nám., Praha 6

Stručný popis: Nová akademická budova s 5 nadzemními podlažními, se 3 podzemními podlažními, s půdorysem zhruba 2 000 m², hrubou podlahovou plochou 15 000 m² a čistou podlahovou plochou 12 000 m², vystavěná na části pozemků na Vítězném náměstí, Praha 6, ve vlastnictví VŠCHT Praha (pozemek situovaný podél ul. Šolínova). Půjde o moderní budovu kancelářského a výukového charakteru, kde se nepředpokládá provozování laboratorní výuky (pouze kanceláře, seminární místnosti, posluchárny, přednáškový sál, zázemí pro studentské aktivity, lékař). Nezbytnou součástí akademické budovy budou podzemní parkovací stání (2 podlaží) s využitím pro vlastní zaměstnance

a studenty. V 1. PP jsou plánovány komerčně využívané obchodní prostory, výnosy z jejich pronájmu budou na financování provozu budovy. Do nové administrativní budovy budou přesunuta administrativní rektorátní pracoviště, dále děkanáty fakult a ústavy zajišťující pouze teoretickou výuku. Prostory uvolněné v historických budovách A B budou dislokovány ústavům na jednotlivých fakultách.

Předpokládaný termín realizace akce: 2024 až 2031 (2024 až 2028 projektová dokumentace, 2029 až 2031 realizace stavby).

Předpokládané náklady akce bez DPH: 2 100 mil. Kč (110 mil. Kč bez DPH projektová dokumentace, 1 990 mil. Kč realizace stavby a interiérové vybavení).

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ:2026: tato akce je strategickou součástí celkového Generelu rozvoje VŠCHT Praha.

Synergické vazby na jiné investiční akce: provázanost s investičními akcemi I, II.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce: zpracovaná zadávací dokumentace a vypsání výběrové řízení na generálního projektanta stavby; probíhá architektonická soutěž – vyhodnocení 03/2026

Plán prací na rok 2026: zahájení prací na projektové dokumentaci na vybraný vítězný záměr z architektonické soutěže.

Předpokládané výdaje v roce 2026 a zdroje financování: 10 mil. Kč bez DPH; vlastní zdroje.

IV. Rekonstrukce studentského výukového centra Běstvína – výukové prostory (laboratoř), ubytovací prostory (sruby, celoroční objekt)

Stručný popis: Vybudování moderních prostor pro zajištění teoretické a praktické výuky (chemická laboratoř, venkovní zastřešený výukový prostor), a především dostatečně kapacitních ubytovacích prostor srubového/chatkové charakteru pro sezónní provoz a zatepleného ubytovacího objektu s celoročním využitím. Plánovaná celková ubytovací kapacita bude navýšena na 180 osob.

Předpokládaný termín realizace akce: 2020 až 2030 (2020 až 2027 příprava projektové dokumentace, 2024 až 2030 vlastní realizace stavby).

Předpokládané náklady: 39 mil. Kč bez DPH na stavební práce, projektovou dokumentaci a inženýrskou činnost.

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ 2026: tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Modernizace infrastruktury studentského výukového centra umožní významně zkvalitnit praktickou terénní výuku, zvýší standard seznamovacích kurzů 1. ročníků pregraduálního studia, výuku talentovaných studentů, sportovních kurzů, popularizačních akcí pro žáky ZŠ a SŠ a přípravných kurzů chemické olympiády; *PC1 – opatření Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15)*.

Synergické vazby na jiné investiční akce: provázanost s rekonstrukcí studentského výukového centra Běstvína – centrální budova (kuchyně, jídelna, sklady).

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce: byla zrekonstruována ošetrovna, zpracována stavební dokumentace pro laboratoř, ukončena výstavba 7 nových moderních dvojsrubů s ubytovací kapacitou 56 lůžek.

Plán prací na rok 2026: postupná rekonstrukce A chatek.

Předpokládané výdaje v roce 2026 a zdroje financování: 8 mil. Kč bez DPH, vlastní zdroje

V. Rekonstrukce studentského výukového centra Běstvína – centrální budova (kuchyně, jídelna, sklady, ubytování), sportovní hřiště a terénní úpravy

Stručný popis: Vybudování stravovacího zázemí (kuchyně, jídelna, sklady) splňujícího všechny hygienické normy a umožňujícího celoroční provoz – kapacita kuchyně min. 200 jídel, kapacita

jídelny 100 míst u stolů. Rekonstrukce celého areálu bude dokončena vybudováním venkovních sportovišť (hřiště na míčové hry) a provedením potřebných terénních úprav (travnaté plochy, cesty, přístup k rybníku).

Předpokládaný termín realizace akce: 2023 až 2030 (2023 a 2025 až 2026 příprava projektové dokumentace, 2028–2030 vlastní realizace stavby).

Předpokládané náklady akce bez DPH: 89 mil. Kč na stavební práce, projektovou dokumentaci a inženýrskou činnost.

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ 2026: tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Modernizace infrastruktury studentského výukového centra umožní významně zkvalitnit praktickou terénní výuku, zvýší standard seznamovacích kurzů 1. ročníků pregraduálního studia, výuku talentovaných studentů, sportovních kurzů, popularizačních akcí pro žáky ZŠ a SŠ a přípravných kurzů chemické olympiády; *PC1 – opatření Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15)*.

Synergické vazby na jiné investiční akce: provázanost s rekonstrukcí studentského výukového centra Běstvína – výukové prostory (laboratoř), ubytovací prostory (sruby, celoroční objekt).

Předpokládané finanční zdroje: Vlastní zdroje, programové financování

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce: Sportovní hřiště na plážový volejbal vybudováno v roce 2023, v letech 2024–2025 dokončena nová budova ošetrovny. Připravena nová studie modernizace areálu lépe odpovídající charakteru a budoucímu využití táborové základny Běstvína.

Plán prací na rok 2026: Zhotovení projektové dokumentace pro stravovací část.

Předpokládané výdaje v roce 2026 a zdroje financování: 6 mil. Kč, vlastní zdroje.

VI. Pořizování strojního a přístrojového vybavení pro obnovu a modernizaci pracovišť

V rámci fakult a centrálních pracovišť VŠCHT Praha je plánováno pořízení přístrojového vybavení v celkovém objemu 384,4 mil. Kč bez DPH a v rámci Technoparku Kralupy, který se soustřeďuje na aplikovaný komercializovatelný výzkum, pak dalších 12,7 mil. Kč bez DPH. Pořízení vybavení v plném rozsahu v roce 2026 závisí na zajištění dostatečných finančních zdrojů.

V následujícím textu je uveden přehled plánů na pořízení přístrojového vybavení za jednotlivé součásti VŠCHT Praha:

Fakulta chemické technologie (FCHT)

Bude pořizováno přístrojové a technologické vybavení pro zajištění výuky a výzkumu v oborech působnosti fakulty (anorganická chemie a anorganická technologie, kovové materiály a korozní inženýrství, sklo a keramika, organická chemie a organická technologie, polymery, inženýrství pevných látek, informatika a chemie a chemické technologie restaurování památek).

Předpokládané finanční INV prostředky: 163,3 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP JAK) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (≥ 5 mil. Kč bez DPH):

- mikroskop atomárních sil (19 mil. Kč bez DPH),
- XRD pro non-ambientní měření (9 mil. Kč bez DPH),
- MOCVD depoziční systém pro 2D materiály (22 mil. Kč bez DPH),
- HPLC/SFC systém pro preparativní enantioseparace (8 mil. Kč bez DPH),
- rentgenový fotoelektronový spektrometr (XPS) (19,8 mil. Kč bez DPH),
- pyrolyzní plynová chromatografie s hmotnostní spektrometrií (GC-MS) (5 mil. Kč bez DPH)
- vybavení posluchačské laboratoře Organické chemie.

Fakulta technologie ochrany prostředí (FTOP)

Bude pořízováno přístrojové a technologické vybavení pro zajištění výuky a výzkumu v oborech působnosti fakulty (technologie vody a prostředí, energetika a chemie ochrany prostředí).

Předpokládané finanční INV prostředky: 12,2 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP JAK) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořízované přístroje (≥ 2 mil. Kč bez DPH):

- iontový chromatograf (IC) (2,2 mil. Kč bez DPH),
- kapalinový chromatograf s kvadrupólovým analyzátozem (7 mil. Kč bez DPH).

Fakulta potravinářské a biochemické technologie (FPBT)

Bude pořízováno přístrojové a technologické vybavení pro zajištění výuky a výzkumu v oborech působnosti fakulty (biotechnologie, biochemie a mikrobiologie, technologie potravin, analýza potravin, výživa a chemie přírodních látek).

Předpokládané finanční INV prostředky: 84,3 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP JAK) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořízované přístroje (≥ 5 mil. Kč bez DPH):

- série 4 bioreaktorů s objemem nádob 1-1,5l (5,4 mil. Kč bez DPH),
- fluorimetr (6 mil. Kč bez DPH)
- průtokový cytometr a separátor buněk (5,4 mil. Kč bez DPH)
- pipetovací robotická stanice (automatizovaný pipetovací systém s multikanálovou hlavou) (8,5 mil. Kč bez DPH)
- vysoce výkonný kapalinový chromatograf (HPLC) pro stanovení sacharidů (6,5 mil. Kč bez DPH)
- plynový chromatograf s hmotnostním spektrometrem a SPME jednotkou (7 mil. Kč bez DPH).

Fakulta chemicko-inženýrská (FCHI)

Bude pořízováno přístrojové a technologické vybavení pro zajištění výuky a výzkumu v oborech působnosti fakulty (analytická chemie, fyzikální chemie, chemické inženýrství, fyzika a měřicí technika, matematika, informatika a kybernetika).

Předpokládané finanční INV prostředky: 35,6 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP JAK) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořízované přístroje (≥ 5 mil. Kč bez DPH):

- dvourozměrná plynová chromatografie s hmotnostní detekcí (GCxGC-MS) (13 mil. Kč bez DPH),
- sestava pro robotickou přípravu a charakterizaci granulárních látek (5,5 mil. Kč bez DPH),
- speciální váhy s hmotnostní detekcí pro měření sorpce směsí plynů v širokém intervalu teplot a tlaků (9,5 mil. Kč bez DPH).

Technopark Kralupy

Bude pořízováno přístrojové a technologické vybavení pro zajištění vybavenosti vědecko-výzkumných pracovišť působících v Technoparku v oblastech stovební chemie a souvisejících materiálových oborech.

Předpokládané finanční INV prostředky: 12,7 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP TAK) a další veřejné zdroje.

Nejnákladnější pořízované přístroje (≥ 2 mil. Kč bez DPH):

- analyzátoz pro měření velikostí částic a zeta potenciálu (2,4 mil. Kč bez DPH),

- hmotnostní spektrometr (2 mil. Kč bez DPH),
- termogravimetrická analýza (TGA) (3 mil. Kč bez DPH),
- laboratorní rotační pec (2,2 mil. Kč bez DPH).

V rámci společných **rektorátních pracovišť** plánuje VŠCHT Praha investice do přístrojového vybavení ve výši zhruba 23 mil. Kč bez DPH. Financování bude zajištěno převážně z vlastních zdrojů, případně z prostředků programového financování MŠMT a fondů EU (OP JAK).

Centrální laboratoře VŠCHT Praha

Budou obnoveny testovací, měřicí a laboratorní přístroje pro analýzu chemických látek a materiálů ve výši 9 mil. Kč bez DPH. Nejnákladnější pořizované přístroje (≥ 2 mil. Kč bez DPH):

- analyzátor prvků C/H/N pro makroanalýzu (2,7 mil. Kč bez DPH),
- vysokoteplotní diferenční skenovací kalorimetrie (DSC) (3,8 mil. Kč bez DPH),
- ohřevový držák (8 mil. Kč bez DPH).

Výpočetní centrum VŠCHT Praha

- Plánuje pořídit či obnovit základní IT infrastrukturu ve výši 4,1 mil. Kč bez DPH.