



Plán realizace strategického záměru
vzdělávací a vědecké a výzkumné,
vývojové a inovační, umělecké
nebo další tvůrčí činnosti
Vysoké školy chemicko-technologické
v Praze na rok 2024

Předkládá

prof. Dr. RNDr. Pavel Matějka
rektor

Projednáno Vědeckou radou VŠCHT Praha

dne 30. 11. 2023

Schváleno Akademickým senátem VŠCHT Praha

dne 12. 12. 2023

Schváleno Správní radou VŠCHT Praha

dne 18. 12. 2023

Obsah

Úvod.....	5
Prioritní cíl 1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století.....	6
Operační cíl: Podpora rozvoje kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů (MŠMT SZ2021+: 1A).....	6
<i>Opatření: Rozvoj pedagogických a dalších kompetencí pro výuku a tvorbu studijních programů (O_01).....</i>	<i>6</i>
<i>Opatření: Motivace akademických pracovníků k rozvoji pedagogických kompetencí (O_02).....</i>	<i>6</i>
<i>Opatření: Sdílení dobré praxe a inovací ve vzdělávací činnosti (O_03).....</i>	<i>6</i>
Operační cíl: Rozvoj metod zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení (MŠMT SZ2021+: 1B).....	7
<i>Opatření: Optimalizace procesu zajišťování kvality vzdělávací činnosti (O_04).....</i>	<i>7</i>
Operační cíl: Posilování vazby studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění (MŠMT SZ2021+: 1C).....	7
<i>Opatření: Začlenění rozvoje obecných kompetencí požadovaných praxí do studijních plánů (O_05).....</i>	<i>8</i>
<i>Opatření: Podpora podnikavosti studentů (O_06).....</i>	<i>8</i>
<i>Opatření: Rozvoj cílené spolupráce s praxí ve vzdělávání, zapojení odborníků z praxe do výuky (O_07).....</i>	<i>8</i>
<i>Opatření: Podpora aktivního zapojení studujících do výuky/života vysoké školy (O_08).....</i>	<i>9</i>
<i>Opatření: Podpora transparentní vazby studijních plánů na využitelnost studia v praxi (O_09).....</i>	<i>9</i>
<i>Opatření: Inovace studijních programů o vývojové trendy v potřebách trhu práce (O_10).....</i>	<i>9</i>
<i>Opatření: Metodické a organizační zajištění studentských praxí a stáží v rámci výuky (O_11).....</i>	<i>9</i>
<i>Opatření: Motivační podpora studentů (O_12).....</i>	<i>10</i>
<i>Opatření: Propagace nabídky CŽV prostřednictvím kariérního poradenství (O_13).....</i>	<i>10</i>
Operační cíl: Podpora budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících (MŠMT SZ2021+: 1E).....	10
<i>Opatření: Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15).....</i>	<i>10</i>
Prioritní cíl 2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.....	10
Operační cíl: Zvýšení využití distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech (MŠMT SZ2021+: 2A).....	10
<i>Opatření: Inovativní řešení pro zvýšení efektivity a kvality vzdělávání a hodnocení zajišťovaného distančními formami (O_17).....</i>	<i>11</i>
<i>Opatření: Motivační podpora studentů (O_18).....</i>	<i>11</i>
Operační cíl: Rozvoj nabídky a inovace metod flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online (MŠMT SZ2021+: 2B).....	11
<i>Opatření: Rozvoj nabídky flexibilních forem vzdělávání (O_19).....</i>	<i>11</i>
Prioritní cíl 3: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.....	12
Operační cíl: Posílení kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia (MŠMT SZ2021+: 3C).....	12
<i>Opatření: Požadavky na mezinárodní mobilitu studentů DSP (O_22).....</i>	<i>12</i>

Opatření:	Motivace doktorandů a školitelů k úspěšnému ukončování studia v řádném termínu Požadavky na mezinárodní mobilitu studentů DSP (O_23).....	12
Opatření:	Podpora a usnadnění přechodu absolventů DSP do následné kariéry (O_24).....	13
Operační cíl:	Zlepšení podmínek pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posílení sociální integrace doktorandů (MŠMT SZ2021+: 3D)	13
Opatření:	Vymezení postavení doktorandů (O_25).....	13
Opatření:	Sladování studia v DSP a práce v počátcích akademické kariéry s rodinným životem (O_26) ..	14
Opatření:	Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27).....	14
Prioritní cíl 4:	Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách.....	14
Operační cíl:	Dokončení komplexní proměny prostředí a nastavení procesů VaVal na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 4A).....	14
Opatření:	Implementace doporučení MEP (O_28).....	15
Operační cíl:	Podpora excelence a společenské relevance výzkumu (MŠMT SZ2021+: 4C)	15
Opatření:	Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách VŠCHT Praha (O_30)	15
Operační cíl:	Rozvoj mezinárodní spolupráce v oblasti VaVal (MŠMT SZ2021+: 4D).....	17
Opatření:	Zvýšení podílu akademických i neakademických pracovníků se zahraniční zkušeností (O_32).....	17
Opatření:	Získávání účelové podpory VaVal z mezinárodních zdrojů (O_33)	17
Operační cíl:	Popularizace přírodních věd a výsledků tvůrčí činnosti VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: další prioritní cíle II10)	17
Opatření:	Popularizace vědy s důrazem na chemii (O_34)	17
Prioritní cíl 5:	Budování kapacit pro strategické řízení vysokého školství.....	18
Operační cíl:	Implementace strategických priorit na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5A)	18
Opatření:	Evaluace implementace Strategického záměru VŠCHT Praha (O_35)	18
Operační cíl:	Posilování strategického řízení na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5B).....	18
Opatření:	Rozvoj vnitřních kapacit pro strategické řízení (O_36).....	19
Opatření:	Implementace strategie odpovědného nakupování na VŠCHT Praha (O_37)	19
Opatření:	Rozvoj vnitřních mechanismů rozdělování finančních prostředků a odměňování akademických pracovníků (O_38).....	19
Opatření:	Podpora akademických samosprávných orgánů (O_39).....	20
Opatření:	Rozvoj spolupráce, koordinace a společné identity v rámci VŠCHT Praha (O_40)	20
Operační cíl:	Podpora spolupráce a výměny zkušeností mezi vysokými školami a rozvoje kapacit pro strategické řízení na národní úrovni (MŠMT SZ2021+: 5C)	20
Opatření:	Posílení spolupráce a sdílení dobré praxe mezi VŠ (O_41).....	20
Operační cíl:	Posílení strategického řízení lidských zdrojů na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5D) ...	21
Opatření:	Posílení kapacit zajišťujících péči o lidské zdroje (O_42)	21
Opatření:	Předcházení akademickému „inbreedingu“ (O_43)	21
Opatření:	Odměňování akademických pracovníků ve vazbě na výsledky a kvalitu činností pro VŠ (O_44)	

.....	21
<i>Opatření: Implementace principů HRS4R – získání a udržení HR Award (O_45).....</i>	<i>21</i>
Prioritní cíl 6: Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání.....	22
<i>Operační cíl: Zjednodušení předávání informací veřejné správě a zlepšení dostupnosti a oběhu informací pomocí pokračující digitalizace agend (MŠMT SZ2021+: 6A)</i>	<i>22</i>
<i>Opatření: Rozvoj informačních systémů, digitalizace agend (O_46).....</i>	<i>22</i>
<i>Operační cíl: Podpora rozvoje profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod školy (MŠMT SZ2021+: 6C)</i>	<i>23</i>
<i>Opatření: Podpora sdílení kapacit v rámci spolupráce vysokých škol pro snížení administrativy (O_48)</i>	<i>23</i>
Strategie internacionalizace.....	23
Prioritní cíl I1: Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol.....	23
<i>Operační cíl: Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků vysokých škol (MŠMT SI2021+: I1A)</i>	<i>23</i>
<i>Opatření: Cizí jazyk jako nedílná součást studia a práce na VŠCHT Praha (O_49).....</i>	<i>23</i>
<i>Opatření: Rozvoj interkulturních kompetencí (O_50)</i>	<i>24</i>
<i>Operační cíl: Rozvoj mezinárodní mobility studentů a pracovníků (MŠMT SI2021+: I1B)</i>	<i>24</i>
<i>Opatření: Cílená nabídka mezinárodních mobilit pro studenty a zaměstnance (O_51)</i>	<i>24</i>
<i>Opatření: Podpora mobility pro SSP a se socioekonomickým znevýhodněním (O_52).....</i>	<i>24</i>
<i>Opatření: Zvyšování kvality činností spojených s organizací mobilit a jejich digitalizací (O_53).....</i>	<i>24</i>
<i>Operační cíl: Rozvoj odborných kompetencí pracovníků VŠCHT Praha v oblasti internacionalizace (MŠMT SI2021+: I1C)</i>	<i>25</i>
<i>Opatření: Systémový rozvoj kompetencí zaměstnanců v oblasti internacionalizace a jejich motivace k účasti na mobilitách (O_54).....</i>	<i>25</i>
Prioritní cíl I2: Internacionalizace studijních programů vysokých škol	25
<i>Operační cíl: Navýšení počtu a kvality studijních programů nabízených v cizích jazycích a společných studijních programů (MŠMT SI2021+: I2A)</i>	<i>25</i>
<i>Opatření: Nabídka studijních programů reagující na poptávku zahraničních studentů (O_55)</i>	<i>25</i>
<i>Opatření: Zajištění kvality studijních programů a předmětů vyučovaných v angličtině (O_56)</i>	<i>25</i>
<i>Operační cíl: Zahnutí mezinárodní dimenze do struktury studijních programů, včetně tzv. mobility windows (MŠMT SI2021+: I2B)</i>	<i>25</i>
<i>Opatření: Začlenění zahraniční mobility studentů jako integrální součást kurikula studijních programů (O_57)</i>	<i>26</i>
Prioritní cíl I3: Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání.....	26
<i>Operační cíl: Implementace automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí (MŠMT SI2021+: I3A)</i>	<i>26</i>
<i>Opatření: Sjednocení procesu a kritérií automatického vzájemného uznávání výsledků z období studia v zahraničí v rámci VŠCHT Praha (O_58)</i>	<i>26</i>
Prioritní cíl I4: Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí.....	27

Operační cíl:	Podpora rozvoje mezinárodního marketingu vysokých škol a ČR (MŠMT SI2021+: I4A)	27
Opatření:	Poskytování komplexních informačních služeb zahraničním zájemcům o studium (O_59)	27
Opatření:	Institucionální stipendijní program pro zahraniční studenty (O_60)	27
Opatření:	Prezentace VŠCHT Praha v zahraničí s využitím společných národních iniciativ (O_61)	27
Operační cíl:	Rozvoj služeb nabízených zahraničním studentům a pracovníkům (MŠMT SI2021+: I4B)	28
Opatření:	Welcome Centre UCTP (O_62)	28
Opatření:	Rozvoj spolupráce s mezinárodními studentskými kluby (O_63)	28
Operační cíl:	Práce se zahraničními studenty a absolventy (MŠMT SI2021+: I4C)	28
Opatření:	Nastavení systému spolupráce se zahraničními studenty a absolventy (O_64)	28
Prioritní cíl I5:	Posílení strategického řízení internacionalizace	29
Operační cíl:	Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni (MŠMT SI2021+: I5A)	29
Opatření:	Institucionální strategie internacionalizace (O_65)	29
Opatření:	Externí hodnocení kvality činností (O_66)	29
Operační cíl:	Podpora mezinárodní spolupráce strategických partnerství a členství v mezinárodních sítích/organizacích (MŠMT SI2021+: I5B)	29
Opatření:	Zapojení VŠCHT Praha do mezinárodních sítí (O_67)	30
Opatření:	Aktivní využívání možností synergického financování projektů evropských univerzit z evropských komunitárních programů na podporu vzdělávání a vědy a výzkumu (O_68)	30
Závěr		31
Příloha č. 1: Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2024		34

Úvod

Vysoká škola chemicko-technologická v Praze (dále jen „VŠCHT Praha“) předkládá v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (dále jen „zákon o vysokých školách“) strategický dokument **Plán realizace strategického záměru vzdělávací a vědecké a výzkumné, vývojové a inovační, umělecké nebo další tvůrčí činnosti Vysoké školy chemicko-technologické v Praze na rok 2024** (dále jen „PRSZ 2024“), který je ročním zpřesněním Strategického záměru vzdělávací a vědecké a výzkumné, vývojové a inovační, umělecké nebo další tvůrčí činnosti Vysoké školy chemicko-technologické v Praze na období od roku 2021 (dále jen „SZ 2021+“).

PRSZ 2024 vychází ze struktury SZ 2021+ a reflektuje Plán realizace Strategického záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2024 představený MŠMT (dále jen „MŠMT PRSZ2024“). V rámci jednotlivých prioritních cílů včetně prioritních cílů Strategie internacionalizace uvádí operační cíle s konkrétními opatřeními a aktivitami, na jejichž realizaci se VŠCHT Praha v rámci svých činností v daném roce zaměří. Implementace některých opatření zahájených již v předchozích letech bude pokračovat v návaznosti na aktuálně dosažený stav. Součástí PRSZ 2024 je stručné shrnutí dosavadního stavu naplňování priorit SZ 2021+ na úrovni jednotlivých stanovených operačních cílů SZ 2021+.

Vyhodnocení naplňování priorit SZ 2021+ za předchozí rok je součástí úvodní části každoročně zveřejňované Výroční zprávy o činnosti VŠCHT Praha. Vyhodnocení konkrétních opatření SZ 2021+ realizovaných v předchozím roce, která jsou financovaná z rozvojových programů MŠMT, je zveřejňováno ve formě závěrečných zpráv předkládaných MŠMT (závěrečné zprávy projektů Centralizovaného rozvojového programu realizovaných v předchozím roce, resp. Zpráva o dosahování cílů Strategického záměru VŠCHT Praha a o využití prostředků z Programu na podporu strategického řízení v předchozím roce).

Pro (spolu)financování konkrétních opatření SZ 2021+ plánuje VŠCHT Praha v roce 2024 využít, mimo jiné, finanční prostředky ze státního rozpočtu z Programu na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022 - 2025 (dále jen „PPSŘ“) a nově vyhlášeného Programu podpory rozvoje oblasti vysokého školství, který nahrazuje v předchozích letech vyhlašovaný Centralizovaný rozvojový program pro veřejné vysoké školy. Pro zajištění potřebných zdrojů financování pro realizaci rozvojových priorit VŠCHT Praha bude i v roce 2024 pokračovat intenzivní příprava projektových žádostí do dalších relevantních vyhlašovaných výzev tuzemských i zahraničních poskytovatelů a realizace a příprava projektů v rámci relevantních výzev operačního programu Jan Amos Komenský (dále jen „OP JAK“) pro získání dotačních finančních prostředků z fondů EU. V roce 2024 bude dokončena realizace projektu v rámci komponent NPO pro oblast vysokých škol v gesci MŠMT z výzvy 3.2.1 Transformace vysokých škol s cílem adaptace na nové formy učení a měnící se potřeby trhu práce a zahájena realizace projektu předkládaného do nové výzvy 7.4 Podpora zelených dovedností a udržitelnosti na vysokých školách. Pro financování svých priorit v roce 2024 využije VŠCHT Praha rovněž vlastní zdroje získané z doplňkové činnosti.

Povinnou přílohou předkládaného dokumentu je Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2024, jehož osnova je závazně stanovena MŠMT.

Prioritní cíl 1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století

Operační cíl: Podpora rozvoje kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů (MŠMT SZ2021+: 1A)

Pro doktorandy a začínající akademické pracovníky jsou každoročně realizovány kurzy rozvoje pedagogických dovedností s aktuální tematikou z oblastí pedagogiky, psychologie a využívání IT ve výuce. Zkušenosti a dobrá praxe z pedagogické práce na VŠCHT Praha jsou každoročně sdíleny v rámci interní pedagogické konference. Z vnitřních IS je zajištěna datová podpora vedoucím pracovníkům pro hodnocení pedagogického výkonu akademických pracovníků. Cíleně se zaměříme na nastavení systému rozvoje pedagogických kompetencí ve vazbě na výstupy hodnocení kvality výuky a hodnocení akademických pracovníků (pedagogického výkonu) a centra rozvoje kompetencí zaměstnanců.

Opatření: Rozvoj pedagogických a dalších kompetencí pro výuku a tvorbu studijních programů (O_01)

- Bude probíhat výuka v **kurzech rozvoje pedagogických dovedností** pro doktorandy, začínající akademické pracovníky i zkušenější pedagogy pro podporu počátečního a průběžného vzdělávání vyučujících. Kurzy se zaměří na využívání interaktivních a inovativních vzdělávacích metod. Cílem kurzů je rozvoj didaktických kompetencí a praktických dovedností účastníků z oblastí pedagogiky, psychologie a IT. Obsah i podoba kurzů zohlední využití různých forem výuky.
- Posílení **jazykových kompetencí** a internacionalizace prostředí vysoké školy bude podpořeno organizací **interních jazykových kurzů pro doktorandy a zaměstnance**, které zajistí Ústav jazyků. Pro doktorandy budou v nabídce intenzivní specializované kurzy angličtiny zaměřené zejména na odborný a akademický jazyk, včetně prezentačních a komunikačních dovedností nezbytných k zapojení se do mezinárodních vědeckých týmů a rovněž i semestrální kurzy pro výuku dalších cizích jazyků. Pro rozvoj jazykových kompetencí zaměstnanců bude zajištěna výuka angličtiny a dalších cizích jazyků v semestrálních a intenzivních kurzech. Budou podporovány výjezdy pracovníků na zahraniční instituce s cílem sdílení dobré praxe.; *synergie s operačním cílem „Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků vysokých škol“.*

Zdroje financování: PPSŘ, Erasmus+, fondy EU (OP JAK), vlastní zdroje.

Opatření: Motivace akademických pracovníků k rozvoji pedagogických kompetencí (O_02)

Na základě analýzy výstupů studentských anket ke kvalitě výuky a výkonu pedagogů, dále na základě přímého dialogu se studenty, a rovněž i na základě sběru a analýzy potřeb a požadavků na **rozvoj pedagogických kompetencí** plynoucích z pravidelného hodnocení akademických pracovníků vedoucími pracovníky (hodnocení pedagogického výkonu, identifikované potřeby dalšího rozvoje) bude připravena nabídka seminářů zaměřená na zvládnutí požadované úrovně pedagogických kompetencí vyučujících v souladu s kariérním zařazením pracovníka. Bude zahájena příprava ukotvení standardu úrovně pedagogických kompetencí akademických pracovníků do vnitřních dokumentů a zajištění další nezbytné datové podpory v rámci vnitřních IS.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK), PPR

Opatření: Sdílení dobré praxe a inovací ve vzdělávací činnosti (O_03)

Již osvědčená celouniverzitní **Pedagogická konference**, v rámci které je sdílena dobrá praxe ve výuce a zkušenosti s různými formami vzdělávání (užití prvků digitálního vzdělávání, zařazení multimédií do výuky, projektová výuka, pracovní semináře s odborníky z praxe, využití AI ve výuce) bude

rozšířena o sdílení dobré praxe v pedagogice mimo VŠCHT Praha externími odborníky.

Zdroje financování: PPSŘ

Operační cíl: Rozvoj metod zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení (MŠMT SZ2021+: 1B)

V rámci systému vnitřního hodnocení kvality byl nastaven a realizován proces hodnocení uskutečňovaných studijních programů s využitím zkušeností a dobré praxe jiných tuzemských veřejných vysokých škol. Výstupy z hodnocení jsou podnětem pro optimalizaci uskutečňovaných studijních programů. Srovnáním postavení a fungování Rad pro vnitřní hodnocení na vybraných českých veřejných vysokých školách byly identifikovány podněty pro možné zlepšení vnímání role a fungování Rady pro vnitřní hodnocení VŠCHT Praha. Cílem je efektivnější využití funkcionalit pořízeného modulu akreditací v rámci studijního IS.

Opatření: Optimalizace procesu zajišťování kvality vzdělávací činnosti (O_04)

- Na základě vyhodnocení výstupů vnitřního hodnocení kvality studijních programů na všech třech úrovních studia a zpětné vazby od zájmových skupin (studentů, absolventů, zaměstnavatelů, zástupců profesních svazů) budou dle potřeby průběžně **optimalizovány studijní programy** akreditované na VŠCHT Praha. Pro hodnocení studijních programů bude pro garanty SP zajištěna datová podpora z vnitřních IS. Při tvorbě nových a úpravách stávajících studijních programů budou zohledněny evropské standardy, nové trendy a dobrá praxe vysokých škol podobného zaměření z tuzemska i zahraničí.
- Bude dále **rozvíjen Modul akreditací** ve SIS pro efektivnější využití jeho funkcionalit, tj. např. zprovoznění workflow pro institucionální akreditaci, pro změnové řízení akreditovaných SP, aby příslušní uživatelé zapojení do jednotlivých procesů (např. členové RVH VŠCHT Praha) měli přehled o aktuálním stavu procesu a měli k dispozici aktuální podklady.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPR, PPSŘ, NPO, fondy EU (OP JAK).

Operační cíl: Posilování vazby studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění (MŠMT SZ2021+: 1C)

VŠCHT Praha se dlouhodobě zasazuje o zkvalitnění výuky chemie a přírodních věd na základních a středních školách a v tomto smyslu aktivně podporuje vzdělávání pedagogických pracovníků na základních a středních školách a rovněž přímo, formou různých popularizačně-vzdělávacích akcí zaměřených na chemii, působí na žáky a studenty základních a středních škol.

Během studia na VŠCHT Praha mají studenti možnost potkávat odborníky z praxe podílející se na výuce předmětů, mají možnost zapojit se do různých studentských i vědeckých projektů spolupráce s partnery z průmyslu a v neposlední řadě realizují prakticky zaměřené studentské závěrečné práce často řešící konkrétní témata průmyslových partnerů. Důležitou součástí výuky některých SP jsou metodicky a organizačně jasně nastavené povinné praxe a stáže. Odborníci z praxe se podílejí i na tvorbě nových studijních programů. Nové vývojové trendy a poznatky z praxe jsou na základě vnitřního hodnocení kvality reflektovány do výuky jednotlivých odborných předmětů. Od akad. roku 2023/2024 byla zahájena v Univerzitním centru v Litvínově výuka ve dvou nově akreditovaných profesně zaměřených chemicko-technologických studijních programech (bakalářský a navazující magisterský), jejichž budoucí absolventi se stanou odborníky na nové moderní technologie pro obnovu strukturálně postiženého ústeckého regionu. Pro posílení přenositelných kompetencí studentů v různých oblastech požadovaných pro lepší uplatnění absolventů na trhu práce jsou studentům nabízeny přednášky, workshopy a kurzy s různou tematikou, a to ve formě volitelných předmětů v rámci studia v akreditovaných SP, ale také ve formě nabídky doplňkové kurzů v rámci celoživotního vzdělávání

zajišťovaného vybranými ústavami VŠCHT Praha či v rámci služeb Poradenského a kariérního centra VŠCHT Praha. Cílem je nadále rozvíjet úzkou vazbu studia na VŠCHT Praha s praxí a dále podporovat podnikavost studentů např. dalším během kurzu Tvoření startup projektu aneb jak proměnit nápady ve skutečnost zajišťovaného Ústavem ekonomiky a managementu.

Opatření: Začlenění rozvoje obecných kompetencí požadovaných praxí do studijních plánů (O_05)

Bude pokračovat příprava a realizace výuky vhodných kurzů a seminářů **pro rozvoj vybraných přenositelných dovedností** pregraduálních studentů v rámci nabízených nepovinných (doplňkových) předmětů mimo studijní plány v rámci nabídky ČŽV na VŠCHT Praha. Nabídka bude vycházet ze zpracované komparativní analýzy potřeby a kvality výuky přenositelných dovedností v nabídce studijních programů na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, NPO.

Opatření: Podpora podnikavosti studentů (O_06)

Na centrální úrovni bude dále podporována podnikavost studentů (**studentské nápady**) formou nabízených vzdělávacích kurzů a odborných konzultací. Další informace o různých vhodných akcích a událostech zaměřených na podporu podnikavosti našich studentů jsou zájemcům zprostředkovávány interními komunikačními kanály.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

Opatření: Rozvoj cílené spolupráce s praxí ve vzdělávání, zapojení odborníků z praxe do výuky (O_07)

- Ve spolupráci s odborníky z aplikační sféry bude pokračovat **přenos obecných poznatků a postupů praxe do výuky**, a to ve formě přednášek odborníků z praxe, odborných workshopů, nových trendů a informačních technologií začleněných do výuky nebo projektové výuky s řešením reálných problémů z praxe. Cílem rovněž bude udržet vysoký podíl závěrečných studentských prací a projektů přímo napojených na spolupráci s podniky či na řešení vědecko-výzkumné projekty. Prioritou je zajistit realizaci exkurzí a studentských odborných praxí v podnicích. V rámci specializační laboratorní výuky bude i nadále účinně propojována teoretická technická výuka s praktickými znalostmi a dovednostmi. Ve stávajících akreditovaných studijních programech bude podporována interdisciplinarita ve výuce prostřednictvím nabídky předmětů z příbuzných a souvisejících oborů, s cílem zvýšit flexibilitu a uplatnitelnost absolventů na trhu práce.

Zdroje financování: vlastní zdroje, NPO, fondy EU (OP JAK).

- Budou pokračovat různé formy intenzivní **spolupráce se SŠ při usnadnění přechodu** studentů **mezi středoškolským a vysokoškolským stupněm vzdělávání** zaměřené na podporu výuky chemie a dalších technických a přírodovědných oborů.
 - o „Příprav se“ on-line kurzy a testování znalostí pro profilové předměty (matematika, chemie a chemické výpočty) - pro uchazeče o studium na VŠCHT Praha.
 - o Přípravné kurzy – pro zapsané studenty 1. ročníku před zahájením výuky (např. Přípravné kurzy laboratorní techniky, matematiky, cyklus přednášek všeho potřebného pro hladké zvládnutí přechodu na vysokou školu Survival kit atd.).
 - o *Letní a Podzimní školy* sdílející nové trendy a poznatky z různých oblastí chemie pro středoškolské učitele a studenty středních škol pro motivaci středoškolských pedagogů k obohacení výuky chemie a nadaných žáků k dalšímu studiu chemie.
 - o Metodická a odborná podpora studentů středních škol při zpracování jejich odborných prací v rámci středoškolské odborné činnosti (SOČ) a vypracování odborné maturitní práce.

- o (Spolu)organizace národní Chemické olympiády a podpora účasti národní reprezentace na Mezinárodní chemické olympiádě.
- o Zajištění praktické laboratorní výuky pro vybrané střední školy a podpora patronátním středním školám v různých regionech ČR.
- o On-line interaktivní platforma *Chemistry content incubator* moderním „aktuálním“ způsobem oslovující potenciální uchazeče o vzdělávání na VŠCHT Praha.
- o Interaktivní projekty (*Hodina moderní chemie*, *Chemický kroužek atd.*) představující studium chemie žákům středních i základních škol jako atraktivní a perspektivní disciplínu mající prokazatelný efekt na budoucí zájem o studium na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, dotace MŠMT, fondy EU (OP JAK).

- Bude podporováno **regionální působení VŠCHT Praha v Ústeckém kraji** a aktivity napomáhající udržení kvalifikovaných osob ve strukturálně znevýhodněných regionech.

Zdroje financování: NPO, vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

- Bude podporována **popularizace polytechnického přístupu k technickému vzdělávání** studentů VŠCHT Praha a uchazečů o studium na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Opatření: Podpora aktivního zapojení studujících do výuky/života vysoké školy (O_08)

Prostřednictvím podpory projektů interní **studentské grantové soutěže pro společenské projekty** (SIGA) bude nadále podporována sociální integrace a rozvoj kompetencí studentů pro zvýšení jejich uplatnitelnosti na trhu práce. Soutěž bude nově rozšířena o projekty tematicky zaměřené na udržitelný rozvoj. Na všech úrovních studia budou organizovány seznamovací a integrační kurzy. Nadále bude rozvíjen tuteurský program pro studenty.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, NPO.

Opatření: Podpora transparentní vazby studijních plánů na využitelnost studia v praxi (O_09)

Nadále bude podporováno vysoké zapojení odborníků z aplikační sféry do hodnotících komisí Studentské vědecké konference.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PSW.

Opatření: Inovace studijních programů o vývojové trendy v potřebách trhu práce (O_10)

Bude pokračovat analýza vhodných datových zdrojů pro nastavení systémové spolupráce se zástupci zaměstnavatelů našich absolventů, profesními svazy a sdruženími a s absolventským klubem Alumni s cílem získat relevantní informace ke kvalitě akreditovaných studijních programů vyučovaných na VŠCHT Praha z pohledu uplatnitelnosti absolventů na trhu práce. Pro oblasti s identifikovanou potřebou dalšího posílení kompetencí u zaměstnanců v průběhu jejich profesní kariéry budou připravovány a nabízeny v rámci ČŽV kurzy s mikrocertifikáty z různých specializačních oblastí vyučovaných na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: PPSŘ, NPO.

Opatření: Metodické a organizační zajištění studentských praxí a stáží v rámci výuky (O_11)

K povinnému předmětu Odborná praxe bude zajištěn další rozvoj funkcionalit IS pro automatické propojení nabídky praxí dle obsahu a jejich evidenci.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje.

Opatření: Motivační podpora studentů (O_12)

Studenti budou **motivačně podpořeni formou stipendií** za vynikající studijní výsledky či reprezentaci školy v rámci mimoškolních aktivit.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje.

Opatření: Propagace nabídky ČŽV prostřednictvím kariérního poradenství (O_13)

Bude dále rozvíjen efektivní systém studijního a psychologického poradenství, systém péče o duševní zdraví a další služby kariérního poradenství pro studenty. Dále bude vylepšován vytvořený znalostní portál pro studenty, který je na základě vlastní analýzy potřeb přímo odkazuje na vhodnou konkrétní nabídku služeb PKC. Dále bude rozvíjen systém poradenství studentských tutorů studentům.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPR, fondy EU (OP JAK).

Operační cíl: Podpora budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících (MŠMT SZ2021+: 1E)

Opatření: Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15)

- V souladu se strategickým dokumentem Generel obnovy infrastruktury VŠCHT Praha, který představuje podrobný plán stavební obnovy a rozvoje všech součástí vysoké školy, budou pokračovat přípravné práce na **rekonstrukce v budově B (Studentská, Šolínova) spojené s vybudováním laboratoří** v prostorách uvolněných z dlouhodobého pronájmu a dále **rekonstrukční práce prostor uvolněných v budovách A (Technická 5) a B (Technická 3)** přestěhováním některých fakultních a rektorátních pracovišť do nově zrekonstruovaných kancelářských prostor v budově B (Zikova ul.). Rekonstrukční práce budou cíleny na vytvoření moderního, bezpečného a přístupného prostředí pro realizaci teoretické i praktické výuky a výzkumu pro studenty i zaměstnance včetně jedinců se specifickými potřebami. Dále bude pokračovat příprava projektové dokumentace na dvorní **vestavbu do vnitrobloku budovy B**. Bude probíhat příprava projektové dokumentace pro **novostavbu budovy VŠCHT Praha na Vítězném náměstí** dle vítězného architektonického návrhu dostavby 4. kvadrantu. Ve studentském výukovém centru **Běstvína** bude dokončena **rekonstrukce vnějšího zastřešeného výukového prostoru**, ošetřovny a zahájena příprava výstavby **laboratoří**.
- Bude pokračovat postupná **obnova a modernizace přístrojového vybavení výukových prostor a laboratoří** na všech součástech vysoké školy využívaných pro výuku v akreditovaných studijních programech všech stupňů studia s cílem dále posílit kvalitu a konkurenceschopnost vzdělávacího procesu na VŠCHT Praha.

Podrobnější informace viz Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2024, který je nedílnou přílohou tohoto dokumentu (Příloha č. 1).

Zdroje financování: vlastní zdroje, programové financování MŠMT, fondy EU (OP JAK).

Prioritní cíl 2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

Operační cíl: Zvýšení využití distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech (MŠMT SZ2021+: 2A)

Díky finančním prostředkům dotace z komplementárních infrastrukturních projektů OP VVV se podařilo

IT technikou dovybavit výukové prostory a zlepšit podmínky pro uskutečňování distanční výuky. Podpora blended learning je každoročně uskutečňována v rámci vyhlašované interní grantové soutěže o inovační pedagogické projekty (PIGA). Pedagogové jsou metodicky vedeni a vhodně zaškolováni pro efektivní používání on-line prvků ve výuce a přípravu výukových materiálů určených ke zpřístupnění veřejnosti. Dále je zlepšováno technické prostředí pro sdílení on-line výukových materiálů LMS Moodle. Cílem je nadále zlepšovat podporu vyučujícím a organizační a technické podmínky pro zajištění žádaných flexibilních forem vzdělávání.

Opatření: Inovativní řešení pro zvýšení efektivity a kvality vzdělávání a hodnocení zajišťovaného distančními formami (O_17)

- Podporou realizace **inovačních pedagogických projektů** v rámci interní grantové soutěži na podporu pedagogických projektů studentů a akademických pracovníků (PIGA) budou do výuky implementovány inovační prvky spočívající mj. v zahrnutí prvků distanční výuky, tvorbě studijních opor a výukových materiálů multimediálního charakteru apod. Podpořeny budou inovace na úrovni předmětů, studijních programů či kurzů dalšího vzdělávání.
- Bude pokračovat školení v práci s digitálními technologiemi, zkvalitňování IT podpory vyučujících pro výuku, včetně zajištění personálních kapacit příslušných odborných rektorátních pracovišť (CIS, Ústav učitelství chemie a humanitních věd).
- Bude podpořena tvorba edukativních videí pro základní studentské laboratoře chemického inženýrství.

Zdroje financování: NPO, vlastní zdroje, PPSŘ, fondy EU (OP JAK).

Opatření: Motivační podpora studentů (O_18)

Bude zajištěna materiální podpora studentů se specifickými potřebami a sociálně či ekonomicky znevýhodněných studentů formou zapůjčení pomůcek k usnadnění zvládnutí studia.

Zdroje financování: vlastní zdroje, OP JAK.

Operační cíl: Rozvoj nabídky a inovace metod flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online (MŠMT SZ2021+: 2B)

CŽV na VŠCHT Praha prochází etapou postupného rozvoje a hledá možnosti lepší externí a interní propagace a popularizace CŽV. Nabídka je postupně rozšiřována o nové položky. Realizované kurzy jsou jednotně evidovány a integrovány do studijního informačního systému (SIS). Absolventům kurzů CŽV jsou vydávány standardizované certifikáty. V rámci NPO se VŠCHT Praha zapojila do společného projektu na zlepšení prostupnosti vzdělání na úrovni vysokých škol pomocí kurzů s mikrocertifikáty. Další rozvoj CŽV bude směřovat k jejich implementaci.

Opatření: Rozvoj nabídky flexibilních forem vzdělávání (O_19)

- Dále bude pokračovat reforma a rozvoj oddělení CŽV na VŠCHT Praha a hledání marketingových možností pro zvýšení atraktivnosti a relevantnosti **nabídky kurzů CŽV**. Bude rovněž podpořeno zahájení přípravy vhodných polytechnických vzdělávacích kurzů, které budou následně součástí nabídky CŽV.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, NPO, dotace MŠMT.

Prioritní cíl 3: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

Operační cíl: Posílení kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia (MŠMT SZ2021+: 3C)

Pro podporu doktorského studia byl na VŠCHT Praha řešen evropský projekt DocEnhance, jehož cílem bylo vylepšit kurzy přenositelných dovedností a integrovat je do stávajících doktorských programů. Některé kurzy byly již úspěšně do trvalé nabídky implementovány, např. kurz Data Stewardship, a u dalších kurzů vzniklých v rámci projektu DocEnhance se očekává jejich implementace v následujícím období. Mezinárodní spolupráce v oblasti doktorského studia navázaná mezi partnerskými institucemi v rámci projektového konsorcia se dále rozvíjí. Přínosy k internacionalizaci a implementaci evropských standardů pro doktorské studium na VŠCHT Praha jsou rovněž očekávány od začlenění VŠCHT Praha do Pride Network Association for Professionals in Doctoral Education a do EUA Council for Doctoral Education.

V rámci realizace projektu financovaného z OP VV proběhla pilotní interní grantová soutěž IGRA@UCTP, díky které se do standardní VIGA podařilo zavést modernizační prvky pro posílení internacionalizace a kvality soutěže.

Byla ustavena Pracovní skupina PGS2022+ jako univerzitní poradní těleso, které v rámci svých týmů/podskupin zaměřených na různé problematiky aspektů doktorského studia diskutuje možnosti a navrhuje řešení pro odstranění nedostatků komentovaných ze strany Mezinárodního evaluačního panelu (MEP) i Mezinárodního poradního sboru, angl. International Advisory Board (IAB). Do budoucna se Pracovní skupina PGS2022+ zaměří na vytváření podmínek pro zajištění kvality a atraktivity doktorského studia na VŠCHT Praha v souvislosti s aktuální novelou vysokoškolského zákona, rozvoj spolupráce s obdobnými tělesy na ostatních vysokých školách v ČR a sdílení dobré praxe v doktorském studiu.

Opatření: Požadavky na mezinárodní mobilitu studentů DSP (O_22)

Na celoškolské úrovni bude využíván stipendijní fond na podporu plnění požadavku na mezinárodní mobilitu doktorských studentů v souladu s udělenými akreditacemi DSP. *Synergie s operačním cílem SI „Rozvoj mezinárodní mobility studentů a pracovníků“.* Pro podporu mobility bylo nově zavedeno bodové hodnocení zahraničních stáží doktorandů jako jedno z kritérií hodnocení vědeckých a studijních povinností.

Zdroje financování: Erasmus+, vlastní zdroje, PPSŘ.

Opatření: Motivace doktorandů a školitelů k úspěšnému ukončení studia v řádném termínu Požadavky na mezinárodní mobilitu studentů DSP (O_23)

Dokončování doktorského studia v řádném termínu je jedním z prioritních témat nově vzniklé Pracovní skupiny PGS2022+. Bude nutné vyřešit v některých případech nadměrnou pedagogickou zátěž doktorandů a definovat maximální počet hodin výuky doktorandů. K úspěšnému dokončení v řádném termínu bude nápomocný správný proces nástupu a adaptace doktorandů v prvním roce studia, tzv. onboarding. V roce 2024 se očekává spuštění kompletní nabídky podkladů k onboardingu dostupné všem doktorandům a jejich školitelům. V průběhu roku 2024 bude také zorganizován kurz Supervision pro zájemce z řad školitelů pro rozvoj efektivní supervize doktorských studentů. Bude zajišťována dostatečná nabídka kurzů z oblasti vědeckého psaní nebo práce s informacemi.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje.

Opatření: Podpora a usnadnění přechodu absolventů DSP do následné kariéry (O_24)

- V rámci vědecké interní grantové soutěže VŠCHT Praha (VIGA) budou podpořeny **studentské vědecké projekty** studentů DSP. Proces administrace VIGA bude plně elektronizován s využitím nové verze vnitřního IS – modul Evidence projektů a zakázek (EPZ). Pro formování budoucí profesní dráhy budou moci doktorandi nadále využívat **mentoring** z nabídky služeb Poradenského a kariérního centra VŠCHT Praha.
- V rámci CŽV budou **studentům DSP nabízeny doplňkové kurzy** v českém a anglickém jazyce **pro posílení přenositelných kompetencí** a prohloubení znalostí zejména v oblastech diseminace výsledků, uplatnění a ochrany výsledků vědecké a výzkumné činnosti a řízení výzkumu a vývoje. Dále budou nabízeny kurzy polytechnického vzdělávání. Kurzy budou připravovány mimo jiné v rámci řešených evropských projektů VŠCHT Praha, a to konkrétně v projektu EIT HEI „DETECT!“, který je zaměřen na podporu podnikavosti. V nabídce budou i kurzy vytvořené z již ukončeného konsorciálního projektu DocEnhance (např. Data Stewardship). Úspěšní absolventi kurzů obdrží certifikát.
- Bude podpořen **rozvoj komunikačních dovedností doktorandů** pro získání teoretických znalostí i praktických dovedností při prezentování svojí výzkumné práce popularizační formou určenou široké veřejnosti prostřednictvím produkce mediálních výstupů do různých komunikačních kanálů VŠCHT Praha.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, PSV, DKRVO, fondy EU (EIT).

Operační cíl: Zlepšení podmínek pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posílení sociální integrace doktorandů (MŠMT SZ2021+: 3D)

Byl implementován nový modul SIS pro hodnocení doktorandů, který nově automaticky využívá data o vědeckých a pedagogických výsledcích z jiných interních aplikací/modulů. Parametry bodového hodnocení výsledků doktorandů byly od akademického roku 2023/2024 modifikovány. Pro podporu doktorského studia byla v rámci Oddělení pro výzkum a transfer technologií vytvořena Doctoral Office zajišťující operativní poradenství a zřehlednění nabídky kurzů přenositelných dovedností pro doktorandy v rámci VŠCHT Praha. Ve spolupráci s doktorandy byl vytvořen na webu elektronický rozcestník doktoranda, který stručnou a přehlednou formou Survival guide shrnuje důležité informace potřebné pro zvládnutí studia v DSP včetně aktivních odkazů. Na webu budou dostupné pro studenty a jejich školitele i podklady k Onboardingu doktorandů v prvním roce studia. Standardně jsou studentům DSP nabízeny služby Poradenského a kariérního centra či podpora tisku dizertačních zpráv. Akce v rámci Generelu pamatují při plánování prostor i na zázemí pro studenty DSP. Díky získané dotaci na realizaci OP VV projektu Equip PhD je pro výuku v DSP pořízováno moderní přístrojové vybavení a SW.

Opatření: Vymezení postavení doktorandů (O_25)

Budou dále postupně implementována doporučení vycházejících z hodnocení MEP a akčního plánu HR Award, týkající se vymezení postavení doktorandů a budou zohledněny změny týkající se doktorského studia vyplývající z připravované novely Zákona o VŠ a evropské standardy v doktorském studiu. Na základě diskuse mezi fakultami a vedením univerzity v rámci nově vzniklé Pracovní skupiny PGS2022+ budou dále rozvíjeny možnosti změn a nastavení doktorského studia na VŠCHT Praha. Bude řešena motivace dokončení doktorského studia v řádném termínu, modifikace hodnocení studia, pedagogická aktivita DSP studentů nebo možnost zřízení tzv. Doctoral School.; synergie s O_23 operačního cíle „Posílení kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia“ (PC3).

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, PPR.

Opatření: Sladování studia v DSP a práce v počátcích akademické kariéry s rodinným životem (O_26)

Budou dále podporovány a rozvíjeny podpůrné individualizované služby PKC zaměřené na doktorandy včetně již osvědčeného mentoringu.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPR.

Opatření: Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27)

- Prostřednictvím servisních rektorátních pracovišť budou doktorandům poskytovány **informační, vzdělávací a podpůrné služby** ve vazbě na vhodná grantová schémata. Pro hodnocení výsledků a výstupů doktorandů budou průběžně zlepšovány funkcionality modulu e-Doktorand v rámci studijního IS.
- Doktorandům bude poskytována **podpora při tisku dizertačních prací** v jednotném formátu splňujícím parametry uznávané v zahraničí. Studenti DSP budou finančně podpořeni při zadávání tisku a knihařského zpracování dizertačních prací. Opatření po formální stránce posiluje prestiž dizertačních prací publikovaných na VŠCHT Praha.
- V souladu se strategickým dokumentem **Generel obnovy infrastruktury VŠCHT Praha** budou pokračovat rekonstrukční práce na modernizaci budov v Kampusu Dejvice (laboratoře v budově B – Studentská ul. a Šolínova ul., laboratoře v uvolněných prostorách po rektorátních a fakultních podpůrných pracovištích v budově A a B (Technická ul.). Dále bude pokračovat příprava projektové dokumentace na dvorní vestavbu do vnitrobloku budovy B. Bude probíhat příprava projektové dokumentace pro novostavbu budovy VŠCHT Praha na Vítězném náměstí.; *synergie s operačním cílem “Podpora budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících”*.
- Postupně bude **obnovováno a modernizováno technické a přístrojové vybavení výukových prostor a laboratoří** na všech součástech vysoké školy využívaných pro výuku v akreditovaných doktorských studijních programech s cílem dále posílit kvalitu a konkurenceschopnost vzdělávacího procesu na VŠCHT Praha prioritně s využitím prostředků dotace z realizovaných infrastrukturních projektů OP JAK; *synergie s operačním cílem “Podpora budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících”*.

Podrobnější informace viz Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2024, který je nedílnou přílohou tohoto dokumentu (Příloha č. 1).

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, DKRVO, jiné granty, programové financování MŠMT, OP JAK, PPR.

Prioritní cíl 4: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách

Operační cíl: Dokončení komplexní proměny prostředí a nastavení procesů VaVal na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 4A)

Na VŠCHT Praha byl ustaven koordinační tým pro Open Science (OS) k zajištění implementace principů Open Science na VŠCHT Praha. Instituce se stala členem Národního centra ORCID a autoři mají povinnost vykazovat ORCID do OBD. Publikování v režimu Open Access (OA) je dlouhodobě podporováno prostřednictvím OA fondu a využitím volných bonusových APC tokenů díky konsorciu CzechElib. VŠCHT Praha se připojila ke Koalici pro podporu hodnocení výzkumu CoARA. Pro ukládání vědeckých dat a výstupů do repozitáře byla založena UCT Prague Zenodo Community. Jsou zajišťovány konzultace a školení uživatelů pro práci s výzkumnými daty dle FAIR principů. Pro doktorandy se

pilotuje kurz zaměřený na správu výzkumných dat - Data stewardship. Pro tvorbu DMP (plánů správy dat) má VŠCHT Praha vlastní instanci SW nástroje Data Stewardship Wizard. Dále byly schváleny prioritní oblasti OS na VŠCHT Praha, provedena SWOT analýza a zahájeny první kroky implementace včetně zajištění personálního zabezpečení pro systematickou podporu OS. V přípravě je webová stránka open.vscht.cz.

Opatření: Implementace doporučení MEP (O_28)

- V rámci rozvoje **systematické podpory Open Science na VŠCHT Praha** jsou plánovány následující aktivity:
 - Koordinační tým pro Open Science bude dohlížet na přípravu a implementaci Strategie OS na VŠCHT Praha a nastavení jejího pravidelného monitorování, na nastavení politik otevřeného přístupu (Open Access) a správy výzkumných dat (Research Data Management).
 - Poskytovat konzultace a školení akademickým a výzkumným pracovníkům v oblastech Open Science s využitím fakultních data stewardů, případně ve spolupráci s Projektovým centrem VŠCHT Praha.
 - Zapojit data stewardy do národních pracovních skupin v rámci evropské iniciativy zaměřené na rozvoj infrastruktury podporující postupy otevřené vědy v oblasti správy výzkumných dat European Open Science Cloud (EOSC-CZ).
 - Aktualizovat pilotní kurz Data Stewardship (z projektu DocEnhance) podle aktuálního vývoje v oblasti OS a ve spolupráci také s ostatními univerzitami usilovat o implementaci kurzu do doktorských programů.
 - Spolupracovat na přípravě projektového návrhu do výzvy WIDERA (Horizon Europe) s vybranými zahraničními partnerskými univerzitami s cílem rozvoje uplatňování principů OS.
- V oblasti transferu technologií bude připraven **metodický pokyn pro zakládání spin-off společností a průvodce ochranou duševního vlastnictví pro zaměstnance VŠCHT Praha**.
- Bude pokračovat realizace překladů interních dokumentů z oblasti řízení lidských zdrojů do anglického jazyka v rámci plnění akčního plánu vypracovaného s předloženou žádostí o získání ocenění HR Award. Probíhá implementace akcí Akčního plánu. Bude pravidelně aktualizován modul interního IS „Profil zaměstnance“ obsahující relevantní podkladová data pro hodnocení akademických a vědeckých pracovníků.

Zdroje financování: DKRVO, vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK, Horizon Europe), PPR.

Operační cíl: Podpora excelence a společenské relevance výzkumu (MŠMT SZ2021+: 4C)

Pokračuje dlouholetá úspěšná spolupráce pracovišť na řešení výzkumných témat v rámci výzev tuzemských i zahraničních poskytovatelů s partnery s akademické i průmyslové sféry. Výzkumné týmy z VŠCHT Praha se podílí či budou podílet na řešení projektů excelentního/špičkového výzkumu základního i aplikovaného (např. JUNIOR STAR granty GA ČR, Národního institutu virologie a bakteriologie z Programu Exceles z NPO, podpořené projekty z výzvy Špičkový výzkum z OP JAK, zapojení do 7 projektů Programu Národní centra kompetence TA ČR atd.). Pro posílení propojení vědy a výzkumu s byznysem v oblasti biotechnologií se VŠCHT Praha stala jedním ze zakládajících členů sdružení Prague.bio.

Opatření: Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách VŠCHT Praha (O_30)

- Bude podporována **dlouhodobá spolupráce s partnery z průmyslu**, ale i jiných odvětví, **na řešení**

výzkumných témat s vysokou společenskou relevancí, jako je ochrana životního prostředí, recyklace odpadů, ukládání jaderného odpadu, vodíkové technologie, ukládání energie, recyklace odpadů, environmentální dopady lidské činnosti, produktová ekologie. (European Green Deal), zdravotnictví, ochrana kulturního dědictví apod., vedoucí k vysoké přidané hodnotě pro společnost. Spolupráce by měla vést nejen ke kvalitnímu aplikovanému výzkumu, ale také k výchově špičkových mladých vědců. Příkladem je spolupráce se společnostmi Lafarge Cement a ČEZ na dekarbonizaci a výrobě stavebních hmot, centrum aplikovaného farmaceutického výzkumu The Parc, které úspěšně propojuje výzkumnou spolupráci VŠCHT Praha, Přírodovědecké fakulty UK a ÚOCHB AV se společností Zentiva na urychlení procesu inovací v oblasti výzkumu a vývoje léčiv či spolupráce v rámci Unipetrol výzkumně vzdělávacího centra UniCRE zabývajících se vývojem chemických technologií. Intenzivní spolupráce běží v rámci klastru CZECHIMPLANT, který sdružuje přední průmyslové firmy a výzkumné instituce zabývající se vývojem zdravotnických prostředků a jehož je VŠCHT členem od roku 2017. Nově bude rozvíjena spolupráce v rámci klastru Prague.bio. Vědecký tým z VŠCHT Praha pokračuje v realizaci excelentního výzkumného projektu vytvoření celorepublikového Národního institutu virologie a bakteriologie financovaného z Národního plánu obnovy. Excelentní vědci a výzkumné týmy z VŠCHT Praha se budou podílet na řešení minimálně 5 projektů podpořených z výzvy Špičkový výzkum OP JAK s cílem vytvoření excelentních a v budoucnu aplikovatelných výzkumných výsledků. Tyto projekty jsou zaměřeny na mikrobiologii, regenerativní medicínu, farmacii, nové materiály a technologie a na bioinspirované systémy ve strojírenství. VŠCHT Praha bude také připravovat několik projektů do výzvy OP JAK Mezisektorová spolupráce zaměřené na aplikovaný výzkum a vývoj a na partnerství mezi výzkumnými institucemi a průmyslovými firmami. Nadále bude pokračovat navazování perspektivní spolupráce s malými a středními podniky v Praze a v ostatních regionech ČR a v zahraničí při maximálním využití potenciálu Technoparku Kralupy a know-how jednotlivých fakult.

- Budou dále **rozvíjeny služby v oblasti ochrany duševního vlastnictví a transferu technologií** pro zajištění ochrany duševního vlastnictví výsledků VaVal vzniklých na VŠCHT Praha a jejich komercializaci. Pro řádnou evidenci a správu předmětů duševního vlastnictví je nezbytné pořízení nového informačního systému s možností elektronického workflow a napojením na projektový management dílčích projektů komercializace. Systematicky budou vyhledávání partneři v aplikační sféře a rozvíjeny systémy aktivní podpory pro zvýšení úspěšnosti komerčního využití výsledků aplikovaného výzkumu na VŠCHT Praha. Budou efektivně vyhledávány příležitosti projektů veřejné podpory a investic cílené na transfer technologií a podporu start-up/spin-off společností.
- Vznikne centralizovaná cílená **podpora vznikajícím startupům a spin-off společnostem** (tj. start-up využívající know-how vzniklé na VŠCHT Praha) spoluprací a spojením kapacit z Oddělení pro výzkum a transfer technologií, Poradenského a karierního centra a Ústavu ekonomiky a managementu.
- Formou **interní soutěže o juniorské granty** (JIGA) budou finančně podporováni perspektivní juniorští akademičtí a vědečtí pracovníci v realizaci jejich vlastního inovativního výzkumu, samostatné publikační činnosti a navazování aktivní zahraniční spolupráce pro zvýšení jejich úspěšnosti v získávání tuzemských i zahraničních grantů.
- Bude pokračovat vytváření dostatečné prostorové kapacity v souladu s Generelem obnovy infrastruktury VŠCHT Praha na všech součástech vysoké školy a postupná **modernizace přístrojového a technologického vybavení pro vědu a výzkum**, s cílem dále posílit konkurenceschopnost a excelenci v oblastech základního a aplikovaného výzkumu realizovaného na VŠCHT Praha. Řešitelům grantů excelentního výzkumu jsou pro dobu realizace grantů poskytovány prostory vybavených chemických laboratoří včetně potřebného zázemí.

Podrobnější informace viz Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2024, který je nedílnou přílohou tohoto dokumentu (Příloha č. 1).

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (FST, OP JAK, OP TAK), NPO, dotace jiných poskytovatelů tuzemských i zahraničních, DKRVO, programové financování MŠMT.

Operační cíl: Rozvoj mezinárodní spolupráce v oblasti VaVal (MŠMT SZ2021+: 4D)

Podpora žadatelů na přípravu mezinárodních projektů je realizována ve formě informační a dále ve formě poskytování konzultačních a administrativních služeb a v neposlední řadě i ve formě finanční podpory primárně pracovníky Projektového centra, případně ve spolupráci s dalšími rektorátními pracovišti. Pro posílení rozvoje mezinárodní spolupráce spojené s řešiteli Iniciačních grantů financovaných z Fondu Dagmar Procházkové byla pravidla Iniciačních grantů upravena ve smyslu prodloužení délky projektů i zvýšení celkové finanční částky podpory.

Opatření: Zvýšení podílu akademických i neakademických pracovníků se zahraniční zkušeností (O_32)

V rámci **Iniciačních grantů** budou i nadále podporovány vybrané vědecké projekty nadějných akademických pracovníků, u kterých se předpokládá, že v rámci řešení projektu založí vlastní vědeckou skupinu a spojí svoji profesní kariéru s VŠCHT Praha. V závislosti na finančních možnostech školy bude diskutována možnost dalších úprav pravidel podpory Iniciačních grantů pro přilákání perspektivních vědců se zahraniční zkušeností na VŠCHT Praha. VŠCHT Praha se bude nadále velmi aktivně zapojovat do přípravy projektů z výzev MSCA Postdoctoral Fellowships (Horizon Europe) pro získání financování přímo z Evropské komise nebo jejich alternativní financování z MŠMT (OP JAK). Tyto mobility velmi přispívají k internacionalizaci výzkumného prostředí na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: vlastní zdroje, DKRVO, fondy EU.

Opatření: Získávání účelové podpory VaVal z mezinárodních zdrojů (O_33)

Nadále bude pokračovat podpora řešitelů ucházejících se o získání grantů z mezinárodních zdrojů formou poskytování informačních a konzultačních služeb a školicí činností především k rámcovému programu Horizon Europe. Podpora řešitelů při přípravě mezinárodních projektů VaVal bude dále zajišťována v rámci Projektového centra. K podpoře zapojování nových žadatelů do konsorciálních projektů bude nadále využíváno **motivační schéma na podporu žadatelů při zapojování do mezinárodních programů VaVal**. Bude zvážena možnost podpory vědeckých týmů příspěvkem na služby agentur při přípravě zahraničních projektů. Bude aktivně hledána možnost financování další podpory aplikace Anlupa pro vyhledávání vhodných projektových výzev.

Zdroje financování: vlastní zdroje, DKRVO, granty jiných poskytovatelů.

Operační cíl: Popularizace přírodních věd a výsledků tvůrčí činnosti VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: další prioritní cíle II10)

Každoročně se VŠCHT Praha účastní řady akcí zaměřených na propagaci a popularizaci vědy a výsledků vědecké práce široké veřejnosti. Ať se jedná o již tradiční projekty nebo o nové aktivity, připravované samostatně nebo ve spolupráci s ostatními vysokými školami a výzkumnými organizacemi. K propagaci a populaci vědy a aktivit vysoké školy využívá VŠCHT Praha rovněž magazín vysokých škol Universitas, kde jsou pro širokou veřejnost z pohledu vysokých škol komunikována zajímavá aktuální vědecká a společenská témata.

Opatření: Popularizace vědy s důrazem na chemii (O_34)

Budou **popularizovány výsledky tvůrčí činnosti VŠCHT Praha** široké veřejnosti, s důrazem na cílovou skupinu potenciálních uchazečů o studium na VŠCHT Praha, a to formou aktivní účasti na projektech a akcích popularizujících vědu (Fotosoutěž Svět (je) chemie, ChemQuest, Akademie mládeže,

VědaFest atd.). VŠCHT Praha bude koordinovat přípravu Noci vědců 2024 ve spolupráci s ostatními veřejnými vysokými školami a plánuje také podat projekt do výzvy MSCA RN (evropská Noc vědců). Využívány budou nejen osvědčené prezenční akce, ale i alternativní on-line formy reagující na aktuální společenskou situaci a měnící se zvyklosti komunikace současné populace. VŠCHT Praha bude podporovat zaměstnance i studenty v rozvoji výukových a komunikačních dovedností se zaměřením na předávání aktuálních poznatků vědy a výzkumu široké veřejnosti populární formou. Podporováno bude vystupování akademických a vědeckých pracovníků z VŠCHT Praha v médiích, výsledky jejich práce rovněž budou prezentovány prostřednictvím různých komunikačních kanálů. Bude podporována prestiž našich vědců, univerzity a vědy a výzkumu obecně s důrazem na chemii. Bude rovněž nadále podporováno zvyšování povědomí o aktivitách a potenciálu veřejných vysokých škol v oblasti naplňování cílů udržitelného rozvoje OSN. V rámci zahájení přípravy projektové dokumentace nové administrativní budovy VŠCHT Praha na Vítězném náměstí v Praze 6 je počítáno s vyčleněním dostatečných moderně zařízených vhodně situovaných prostor pro pořádání akcí popularizujících technické vědy, výsledky tvůrčí činnosti našich vědců a obecně přínosy vědy k otázkám kvality života jednotlivců, společnosti i planety.

Zdroje financování: PPSŘ (financování realizováno v rámci tzv. Dalšíh prioritních cílů SZVŠ), vlastní zdroje, sponzorské dary, PPR.

Prioritní cíl 5: Budování kapacit pro strategické řízení vysokého školství

Operační cíl: Implementace strategických priorit na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5A)

Na roční bázi je prováděno sledování průběžného plnění hodnot stanovených na úrovni operačních cílů SZ2021+ včetně relevantních komentářů dosaženého stavu k předchozímu roku. Zástupcům akademické obce je průběžný roční monitoring indikátorů (s uvedením i předchozích let naplňování SZ2021+) předkládán společně s výroční zprávou o činnosti, která hodnotí činnosti VŠCHT Praha v uplynulém roce. Průběžné hodnocení realizace opatření SZ2021+ je rovněž podkladem pro efektivní rozdělování finančních prostředků z rozvojových programů MŠMT i dalších zdrojů financování pro realizaci priorit školy.

Opatření: Evaluace implementace Strategického záměru VŠCHT Praha (O_35)

Bude provedeno hodnocení realizace naplňování strategického záměru za rok 2023 jako součást úvodní části výroční zprávy o činnosti za daný rok. Průběžně bude vyhodnoceno plnění hodnot indikátorů SZ2021+ stanovených na úrovni jednotlivých operačních cílů a jako podklad ke schvalování výroční zprávy bude předloženo akademické obci. Bude vytipován externí subjekt, který provede vyhodnocení implementace Strategického záměru VŠCHT Praha na období od roku 2021 v roce 2024 resp. 2025.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Operační cíl: Posilování strategického řízení na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5B)

VŠCHT Praha se aktivně zapojuje do sběrů dat pro mezinárodní žebříčky univerzit, svoje umístění v rámci světa, regionu a ČR (a AVUní) pečlivě monitoruje a podniká kroky pro zlepšování svého hodnocení. Nově se VŠCHT Praha zapojila do sběru dat žebříčku QS Sustainable. VŠCHT Praha se zapojila do projektů spolupráce a sdílení dobré praxe VVŠ v různých oblastech naplňování cílů udržitelného rozvoje OSN (UNILEAD) a zahájila přípravu institucionální strategie udržitelnosti. Průběžně jsou zlepšovány podmínky pro činnost akademických samosprávných orgánů (elektronický hlasovací systém, odměňování členů AS na VŠCHT Praha, elektronická informační platforma). Byl ustaven

Mezinárodní poradní sbor, poradní orgán rektora, který zahájil činnost diskusemi pracovních skupin dle hlavních oblastí činností univerzity ke strategickým prioritám VŠCHT Praha a optimalizaci strategického řízení. K podpoře vnitřní spolupráce, koordinace a společné identity s VŠCHT Praha jsou každoročně pořádány pracovní i neformální společenské akce pro studenty, zaměstnance, absolventy a přátele VŠCHT Praha (např. 70. výročí VŠCHT Praha, Vektor, Stav unie).

Opatření: Rozvoj vnitřních kapacit pro strategické řízení (O_36)

- Průběžně budou připravovány relevantní podklady pro aktivní zapojení VŠCHT Praha do mezinárodních hodnocení univerzit s cílem udržet a posílit pozici univerzity ve vybraných světových žebříčcích (QS WUR, THE WUR) institucionálních i oborových včetně žebříčků hodnotících univerzity z hlediska jejich postoje k udržitelnému rozvoji. Na základě analýz výsledků umístění v jednotlivých žebříčcích budou navrhována opatření pro zlepšení našeho hodnocení v rámci jednotlivých kritérií, pokud to bude relevantní.
- V rámci skupiny data mining Oddělení pro strategie a rozvoj budou dále rozvíjeny aktivity spojené se získáváním dat a poskytováním údajů pro potřeby interního a externího reportingu a analyzována data dostupná v základních interních informačních systémech i veřejných datových zdrojích pro získání informací potřebných pro řízení a rozhodování managementu univerzity i jejích součástí.
- Vedoucím pracovníkům rektorátu, fakult i členům akademických senátů bude nabídnuta možnost rozvoje kompetencí v oblasti řízení a rozhodování formou specializovaných vzdělávacích kurzů zaměřených na specifické potřeby akademického prostředí.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, OP JAK.

Opatření: Implementace strategie odpovědného nakupování na VŠCHT Praha (O_37)

Strategie odpovědného nakupování byla v roce 2023 dokončena a začleněna jako jedna z dílčích strategií zajišťujících budoucí udržitelný rozvoj VŠCHT Praha pod připravovanou institucionální strategií udržitelnosti VŠCHT Praha, která bude v 1.Q 2024 představena vedení VŠCHT Praha a následně i zaměstnancům na nižších úrovních řízení a všem ostatním zaměstnancům, studentům a široké veřejnosti.

V roce 2024 budou rozpracovány akční plány pro implementaci jednotlivých oblastí institucionální strategie udržitelnosti a bude probíhat postupné zavádění institucionální strategie do jednotlivých úrovní řízení organizace, včetně začlenění klíčových principů v ní obsažených do odběratelsko-dodavatelských vztahů (veřejné zakázky, smluvní výzkum).

V rámci zavádění Strategie odpovědného nakupování bude probíhat úprava vnitřních předpisů, příprava metodických pokynů a školení pro zaměstnance VŠCHT Praha tak, aby realizace veřejných zakázek probíhala v souladu se společenskými, ekonomickými a environmentálními principy akcentovanými touto strategií.

VŠCHT Praha využije sdílených poznatků, zkušeností a dobré praxe získané ze spolupráce VŠ v naplňování jejich role při dosahování cílů udržitelného rozvoje (SDGs).

Zdroje financování: vlastní zdroje, NPO.

Opatření: Rozvoj vnitřních mechanismů rozdělování finančních prostředků a odměňování akademických pracovníků (O_38)

Bude pokračovat další rozvoj aplikace **Profil zaměstnance** (PVAP) poskytující datové podklady vedoucím pracovníkům pro hodnocení tvůrčí činnosti, pedagogické činnosti a dalších aktivit zaměstnanců, ale i agregaci těchto dat za organizační jednotky či součásti univerzity včetně finančního vyjádření. Výsledné datové sestavy mohou sloužit pro srovnávací analýzy a pro případnou

úpravu systému dělení mzdových, provozních a investičních prostředků v rámci VŠCHT Praha se zohledněním strategických priorit a externích vlivů (legislativních, ekonomických a další).

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, OP JAK.

Opatření: Podpora akademických samosprávných orgánů (O_39)

Bude prováděna průběžná aktualizace softwarové podpory pro zajištění elektronické formy voleb do akademických senátů (fakultních i celoškolského) a hlasování v orgánech VŠCHT Praha a při obhajobách kvalifikačních prací dle požadavků akademické obce. Pro potřeby správní rady a dalších samosprávných orgánů bude dále rozvíjena elektronická informační platforma pro sdílení dokumentů, zjednodušení přípravy agendy a rovněž usnadnění komunikace mezi členy orgánů navzájem i komunikaci mezi orgány a vedením univerzity.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Opatření: Rozvoj spolupráce, koordinace a společné identity v rámci VŠCHT Praha (O_40)

- Pro podporu rozvoje spolupráce, posílení společné identity a koordinaci implementace plánovaných procesních změn na úrovni instituce i jednotlivých součástí VŠCHT Praha budou vytvářeny příležitosti pro **setkávání se pracovníků z různých pracovišť** napříč vysokou školou.
- Budou nadále rozvíjeny **současné kanály interní komunikace** pro efektivní informování akademické obce, ostatních zaměstnanců a absolventů o chodu vysoké školy, záměrech vedení a aktivitách pro naplňování záměrů. V rámci internacionalizace prostředí bude pokračovat **rozvoj anglických verzí interních komunikačních kanálů**.
- Nadále bude podporována a rozvíjena činnost klubu Alumni.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Operační cíl: Podpora spolupráce a výměny zkušeností mezi vysokými školami a rozvoje kapacit pro strategické řízení na národní úrovni (MŠMT SZ2021+: 5C)

VŠCHT Praha se aktivně zapojovala do Centralizovaného rozvojového programu spolupráce veřejných vysokých škol jako spoluřešitel, případně v roli koordinátora. Nejcennějším přínosem společných projektů je sdílení zkušeností, dobré praxe a navázání kontaktů pro další meziuniverzitní spolupráci. Mimo podpory rozvojových programů jsou zástupci VŠCHT Praha zapojeni i do formálních či neformálních profesních sdružení a platform.

Opatření: Posílení spolupráce a sdílení dobré praxe mezi VŠ (O_41)

Bude využit potenciál spolupráce a sdílení dobré praxe veřejných vysokých škol při řešení projektů z tematických oblastí podpořených v rámci Programu podpory rozvoje oblasti vysokého školství. V této souvislosti se VŠCHT Praha zapojí do kompetenčních center vznikajících pod zájmovými sdruženími EUNIS-CZ a CESNET, které pokryjí spolupráci VŠ na oblasti rozvoje ekonomických IS, další elektronizace postupů orgánů veřejné moci (DEPO) a oblasti kybernetické bezpečnosti. VŠCHT Praha se bude nadále aktivně účastnit spolupráce projektových pracovníků universit v rámci neformálního sdružení RONALDO za účelem sdílení informací a zkušeností se strategickým řízením projektové agendy a administrativou projektů. Rovněž se VŠCHT Praha bude nadále aktivně podílet na implementaci strategie a politiky open science a open data na národní úrovni.

Zdroje financování: PPR, vlastní zdroje, fond rozvoje CESNET.

Operační cíl: Posílení strategického řízení lidských zdrojů na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5D)

VŠCHT Praha získala ocenění Evropské komise „HR Excellence in Research Award” a postupně je plněn schválený Akční plán implementace Human Resources Strategy For Researchers (HRS4R). Pro zaměstnance VŠCHT Praha byla rozšířena nabídka zaměstnaneckých benefitů o služby psychologické poradny či podpory sportovních aktivit zaměstnanců (MultiSport karta). V rámci přípravných prací pro adaptační proces byla vytvořena příručka pro zaměstnance obsahující základní informace a instrukce pro nové pracovníky a uchazeče o zaměstnání a napomáhající zorientování nového zaměstnance. Byly zahájeny práce na spuštění aplikace, prostřednictvím které absolvuje zaměstnanec vstupní školení a ověřeny možnosti digitalizace adaptačního procesu jeho implementací do personálního IS.

Opatření: Posílení kapacit zajišťujících péči o lidské zdroje (O_42)

Budou dále poskytovány služby psychologické poradny pro zaměstnance. Budou dále rozvíjeny práce na digitalizaci adaptačního procesu nastupujících zaměstnanců. Je plánováno vytvoření metodiky základních postupů pro orientaci a adaptaci nového zaměstnance a identifikaci rozvojových potřeb.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Opatření: Předcházení akademickému „inbreedingu“ (O_43)

V akademické obci bude pokračovat diskuse o možnostech snížení negativních důsledků zaměstnávání vlastních absolventů pro fungování VŠCHT Praha. Kromě otevřenosti a transparentnosti ve výběrových řízeních pro obsazování akademických pozic bude diskutována potřeba zahraniční zkušenosti uchazečů o zaměstnání, formy zahraniční mobility zaměstnanců nebo mezinárodní spolupráce a také např. podpora zahraničních hostujících profesorů a výzkumníků.

Výběrová řízení na vybrané pracovní pozice akademických a vědeckých pracovníků budou zveřejňována vhodným způsobem na respektovaných webových portálech, včetně cizojazyčných, tak, aby byl osloven co největší počet potenciálních interních i externích kandidátů, i ze zahraničí. Budou revidovány Řády výběrových řízení a definována pravidla inzerce, ve kterých budou tyto požadavky reflektovány.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPR.

Opatření: Odměňování akademických pracovníků ve vazbě na výsledky a kvalitu činností pro VŠ (O_44)

Průběžně bude dále optimalizován modul „Profil zaměstnance“ nabídkou výstupních sestav agregovaných dat sloužících vedoucím pracovníkům jako podklad pro hodnocení a řízení zaměstnanců. Mimořádný **přínos** konkrétních **zaměstnanců** za pracovní výsledky a rozvoj VŠCHT Praha **v různých oblastech jejich profesního života** bude veřejně **oceněn** udělením Cen rektora a Cen Julie Hamákové za zohledňování genderových aspektů v profesním působení na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: PPSŘ.

Opatření: Implementace principů HRS4R – získání a udržení HR Award (O_45)

V lednu 2023 obdržela VŠCHT Praha od Evropské komise ocenění „HR Excellence in Research Award“. V roce 2024 budou probíhat činnosti spojené s plněním Akčního plánu HR Award na základě časového harmonogramu. Akce jsou zaměřeny na etické a profesní aspekty práce v oblasti VaVal, zlepšení pracovního prostředí, zlepšení náborové strategie a rozvoj lidských zdrojů formou vzdělávání zaměstnanců. Implementace Akčního plánu bude průběžně monitorována a na konci roku bude zpracováno interní hodnocení plnění Akčního plánu, které bude zasláno Evropské komisi. Na základě tohoto hodnocení bude revidován Akční plán na další 2 roky; *synergie s O_28 operačního*

cíle „Dokončení komplexní proměny prostředí a nastavení procesů VaVal na VŠCHT Praha“ (PC4).

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, PPR.

Prioritní cíl 6: Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání

Operační cíl: Zjednodušení předávání informací veřejné správě a zlepšení dostupnosti a oběhu informací pomocí pokračující digitalizace agend (MŠMT SZ2021+: 6A)

Postupně se daří elektronizovat jednotlivé administrativní agendy navázané na procesy spojené s klíčovými činnostmi – studiem, grantovou činností, personalistikou, ekonomikou. Postupně je zaváděno elektronické schvalování dokumentů spojené s evidencí elektronických dokumentů dle požadavků legislativy. K financování příslušných softwarových úprav a jejich integraci do vnitřních informačních systémů jsou maximálně využívány finanční prostředky rozvojových programů MŠMT, NPO či fondů ESIF.

Opatření: Rozvoj informačních systémů, digitalizace agend (O_46)

V souladu s požadavky legislativy, pro snížení administrativní zátěže a zlepšení funkčnosti a uživatelské přívětivosti budou dále rozvíjeny stávající interní informační systémy. Po skončení akceptačních testů druhé etapy bude zahájena třetí etapa implementace **nového systému pro správu identit (IDM)**, který byl pořízen v roce 2021, a to nastavením technického rámce výměny dat mezi dalšími IS a IDM. **Bude rozšířena podpora elektronických procesů v Ekonomickém informačním systému (EIS)** elektronické schvalování převodu majetku, generační obměna modulu SPS (Spisová služba) a její integrace na další informační systémy, zejména pak SIS a Tender Arena, elektronizace agendy pracovních cest, kde bude pokračováno v činnostech v návaznosti na výstupech z roku 2023. V rámci **Personálního informačního systému (PIS)** bude pokračovat další rozvoj aplikace workflow, zajišťující elektronický oběh a schvalování personálních dokumentů. Pro digitalizaci procesů nábory, nástupu a následné adaptace budou implementovány a rozvíjeny nové moduly PIS. Aplikace elektronické evidence výkazů práce bude dále rozvíjena. Bude pokračovat další rozvoj systému **Granty a projekty (GaP)**, na základě požadavků uživatelů systému a technologických možností získávání dat z externích zdrojů. V rámci **Finančního informačního systému (FIS)** budou provedeny úpravy v části řízení přístupových práv (kontextů), zejména s ohledem na jeho modernizaci a vyhovění požadavkům vyplývajícím ze zákona o kyberbezpečnosti a zvýšeným nárokům na snížení délky odezvy při předávání dat. Dalším modulem, který bude dále modernizován, je modul Majetek, který neumožňuje plnit některé požadavky vyplývající z běžného provozu, zejména s ohledem na hromadné vyřizování některých změn, a povede tak ke zlepšení a zefektivnění práce uživatelů využívajících tento modul. V rámci rozvoje **Studijního informačního systému (SIS)** bude dále věnována pozornost rozšíření a úpravám systému včetně navázání na další systémy a registry, které postupně zajistí plnou elektronizaci spisu studenta.

Ve spolupráci s ostatními veřejnými vysokými školami budou implementovány vybrané nástroje a bezpečnostní politiky v oblasti řízení bezpečnosti informací a kybernetické bezpečnosti. Budou organizovány osvětové a vzdělávací kurzy z oblasti **kybernetické bezpečnosti** pro cílové skupiny na VŠCHT Praha. Pro zajištění všech požadavků plynoucích z legislativy bude vytvořena/aktualizována bezpečnostní dokumentace. Dále budou prováděny phishingové kampaně za účelem zlepšování situačního povědomí zaměstnanců a studentů VŠCHT a jejich další vzdělávání v této oblasti a zlepšování celkové odolnosti organizace vůči tomuto typu kyberútoků.

Zdroje financování: PPR, vlastní zdroje, PPSŘ, NPO.

Operační cíl: Podpora rozvoje profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod školy (MŠMT SZ2021+: 6C)

Bylo nově vytvořeno centralizované pracoviště Projektové centrum na VŠCHT Praha pro komplexní zajištění podpory projektové agendy na univerzitě. Činnost Projektového centra je postupně dále rozvíjena a optimalizována. Ostatní rektorátní pracoviště poskytující podpůrné služby akademickým a vědeckým pracovníkům a vedení univerzity a jejich součástí jsou dále posilována a rozvíjena pro zkvalitňování poskytovaných služeb.

Opatření: Podpora sdílení kapacit v rámci spolupráce vysokých škol pro snížení administrativy (O_48)

VŠCHT Praha bude aktivně participovat na činnosti Asociace výzkumných univerzit (AVUní) a Asociace technických univerzit, jejichž je členem. Bude sdílet příklady dobré praxe zaměřené na snižování interní administrativy a byrokracie a podpory digitalizace a elektronizace agend spojených s řízením nejen vzdělávací a vědecko-výzkumné činnosti, ale i ostatních podpůrných činností (ekonomika, personalistika). V rámci AVUní se VŠCHT Praha aktivně zapojí do jednotlivých tematických pracovních skupin zaměřených na:

- Vysokoškolské a výzkumné prostředí (gesce Univerzita Karlova).
- Hodnocení výzkumu a výzkumných infrastruktur (gesce Masarykova Univerzita).
- Rozvojové programy a transfer znalostí a technologií (gesce ČVUT Praha).
- Rozvoj a zkvalitňování doktorského studia (gesce VŠCHT Praha).
- Problematiku mezinárodní spolupráce (gesce Univerzita Palackého Olomouc).
- Rozvoj spolupráce s technologickou praxí a přípravu novely zákona o podpoře VaVal.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Strategie internacionalizace

Prioritní cíl I1: Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol

Operační cíl: Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků vysokých škol (MŠMT SI2021+: I1A)

Každoročně pokračuje podpora hostování renomovaných zahraničních odborníků na naší instituci formou přednášek a workshopů. Pro podporu zájmu studentů v českých SP o absolvování výuky předmětů v angličtině byla implementována pravidla pro bonifikaci úspěšného absolvování anglicky vyučovaných předmětů při výběrových řízeních na zahraniční mobilitu studentů. Cílem je zaměřit se na zajištění nabídky vybraných předmětů magisterského studia českých SP v anglickém jazyce.

Opatření: Cizí jazyk jako nedílná součást studia a práce na VŠCHT Praha (O_49)

- Finančně i organizačně bude podpořeno **hostování zahraničních odborníků** (prioritně z partnerských institucí) na VŠCHT Praha. Studenti i zaměstnanci budou mít díky této aktivitě jedinečnou příležitost účastnit se výuky vedené renomovanými zahraničními odborníky, aniž by museli opustit kampus VŠCHT Praha, tj. bude docházet k zajištění „internationalizace doma“. Přínosem tohoto opatření je pak i rozvoj stávajících a vytváření nových kontaktů pro budoucí spolupráci v různých oblastech pedagogické a vědecko-výzkumné činnosti.

- Bude pokračovat příprava pravidel **povinného absolvování části předmětů v angličtině** ve vybraných **česko-jazyčných magisterských studijních programech**.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

Opatření: Rozvoj interkulturních kompetencí (O_50)

Interkulturní kompetence studentů a zaměstnanců jsou rozšiřovány díky účasti studentů a zaměstnanců na zahraničních mobilitách. V rámci předodjezdové přípravy je studentům vyjíždějícím na studijní pobyty nabízeno nepovinné školení interkulturních dovedností.

Zdroje financování: Erasmus+.

Operační cíl: Rozvoj mezinárodní mobility studentů a pracovníků (MŠMT SI2021+: I1B)

Mapování možností financování zahraničních mobilit studentů i zaměstnanců a servis spojený s jejich administrativním zajištěním je na VŠCHT Praha nastaven již na vysoké úrovni. Bude probíhat další zkvalitňování tohoto servisu zejména s cílem co největšího využití možností elektronizace procesů zahraničních mobilit.

Opatření: Cílená nabídka mezinárodních mobilit pro studenty a zaměstnance (O_51)

Bude **podporována obousměrná mobilita studentů a zaměstnanců** v rámci programu Erasmus+ a dalších. Cílem mobilit je rozvoj mezinárodních zkušeností a budování kontaktů pro budoucí zapojení studentů, akademických i neakademických pracovníků do mezinárodních projektů a partnerství; tvorby a úprav studijních programů, výuky v cizím jazyce či zajišťování podpory činností instituce na různých úrovních a posilování internacionalizace. Podporovány budou krátkodobé i dlouhodobé pobyty. Bude poskytován kvalitní informační servis studentům i zaměstnancům včetně využívání elektronických nástrojů. Nabídka mobilit bude adekvátně propagována mezi studenty i zaměstnanci.

Zdroje financování: Erasmus+, PPSŘ, účelové financování MŠMT, vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

Opatření: Podpora mobility pro SSP a se socioekonomickým znevýhodněním (O_52)

Studentům se SSP, ze znevýhodněného socioekonomického prostředí, případně s jinými překážkami pro účast na zahraničních mobilitách je nabízena navýšená finanční podpora s využitím možností nabízených programem Erasmus+ a z prostředků mobilitního programu MOBI.

Zdroje financování: Erasmus+, PPSŘ.

Opatření: Zvyšování kvality činností spojených s organizací mobilit a jejich digitalizací (O_53)

Ve spolupráci s dalšími českými i zahraničními vysokými školami bude řešena problematika zajištění podpory virtuálních mobilit na vysokých školách a analyzovány možnosti dalšího rozvoje elektronizace administrace procesů mobilit s propojením do stávajících univerzitních informačních systémů a předávání informací s partnerskými institucemi, například za využití platformy EWP – Erasmus Without Paper. Při řešení problematiky bude využito sdílení zkušeností a příkladů dobré praxe s dalšími českými a zahraničními vysokými školami.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, Erasmus+, fondy EU (OP JAK).

Operační cíl: Rozvoj odborných kompetencí pracovníků VŠCHT Praha v oblasti internacionalizace (MŠMT SI2021+: I1C)

Budou nadále rozvíjeny potřebné kompetence pracovníků Zahraničního oddělení s cílem zefektivnit jejich práci spojenou s novými trendy administrace zahraničních mobilit.

Opatření: Systémový rozvoj kompetencí zaměstnanců v oblasti internacionalizace a jejich motivace k účasti na mobilitách (O_54)

Internationalizace bude dále propagována rozšiřováním povědomí pomocí interních komunikačních kanálů VŠCHT Praha mezi zaměstnanci. Zaměstnanci se budou moci účastnit vzdělávacích akcí (školení), job shadowingů, konferencí a projektů, pro posílení kompetencí v této oblasti. Bude pokračovat rozvoj stránek zahraničního oddělení a elektronizace agend spojených s internacionalizačními aktivitami k zajištění jejich efektivnějšího vyřizování.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, Erasmus+, fondy EU (OP JAK), NPO.

Prioritní cíl I2: Internacionalizace studijních programů vysokých škol

Operační cíl: Navýšení počtu a kvality studijních programů nabízených v cizích jazycích a společných studijních programů (MŠMT SI2021+: I2A)

Nadále bude podporována tvorba a rozvoj SP vyučovaných ve spolupráci se zahraničními institucemi. Bude kladem důraz na udržení srovnatelné kvality předmětů vyučovaných v českých a anglických studijních programech.

Opatření: Nabídka studijních programů reagující na poptávku zahraničních studentů (O_55)

Ve spolupráci s partnerskými institucemi budou probíhat jednání ohledně možností vzniku nových studijních programů typu dvojího/společného diplomu a bude zajištěna realizace stávajících programů (společné obhajoby) a jejich průběžné vyhodnocování a změny vycházející z dosavadních získaných zkušeností s jejich realizací.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, fondy EU (OP JAK).

Opatření: Zajištění kvality studijních programů a předmětů vyučovaných v angličtině (O_56)

Mezi studenty bude posílena propagace vyplňování předmětové ankety, a to včetně předmětů vyučovaných v angličtině. Pro vybrané předměty vyučované v angličtině bude použit feedback formulář k cílenému ověření, zda je kvalita anglicky vyučovaných předmětů s jejich českými ekvivalenty srovnatelná.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Operační cíl: Zahrnutí mezinárodní dimenze do struktury studijních programů, včetně tzv. mobility windows (MŠMT SI2021+: I2B)

Bude pokračovat vnitřní diskuse k hledání vhodných studijních programů pro začlenění snazšího uznávání zahraničních mobilit a zohlednění prostoru pro zahraniční mobility při tvorbě nových studijních programů.

Opatření: Začlenění zahraniční mobility studentů jako integrální součást kurikula studijních programů (O_57)

- V návaznosti na aktuální finanční zdroje a studijní programy bude pokračovat organizační a finanční podpora zajištění **splnění povinnosti absolvování některé z forem zahraniční spolupráce**, s preferencí výjezdové mobility, v rámci doktorských studijních programů, v souladu s jejich akreditací; *synergie s operačním cílem „Posilování kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia”, PC3*. Pro magisterské studijní programy bude preferována organizace semestrálních studijních pobytů na partnerských univerzitách s vhodnou volbou předmětů pro garanci uznatelnosti výsledků učení dosažených během zahraničního pobytu.
- Při tvorbě nebo úpravě studijních programů bude bráno v potaz, aby umožňovaly studentům účast na zahraničních mobilitách bez nutnosti prodloužení studia, zavedením tzv. mobility windows, případně obsahovaly větší množství volitelných předmětů (20 ECTS), které je též možné absolvovat na zahraničních partnerských institucích.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ (program MOBI), Erasmus+, fondy EU (OP JAK).

Prioritní cíl I3: Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání

Operační cíl: Implementace automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí (MŠMT SI2021+: I3A)

Zajištění automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia je dlouhodobým cílem VŠCHT Praha. K jeho praktickému zajištění na administrativní úrovni je však třeba umožnění elektronické výměny dat mezi partnerskými institucemi a VŠCHT Praha a mezi systémy Zahraničního oddělení a Studijním informačním systémem. Významná část mobilit – studia v zahraničí je uskutečňována na partnerských institucích v rámci programu Erasmus+. V rámci iniciativy Evropské komise „Erasmus Without Paper“, která má za cíl digitalizovat administrativu mobilit, je jedním z cílů zajištění bezpečného elektronického předávání dat o výsledcích studia. Nicméně tato část digitalizace je zatím stále pouze v rané fázi vývoje a implementace na VŠCHT Praha tak bude nejdříve možná, až bude v rámci EWP tato funkcionality spuštěna a skutečně využívána partnerskými institucemi.

Opatření: Sjednocení procesu a kritérií automatického vzájemného uznávání výsledků z období studia v zahraničí v rámci VŠCHT Praha (O_58)

Na úrovni VŠCHT Praha bude zahájena digitalizace **procesu automatického uznávání vzdělávání ze zahraničí**; *synergie s operačním cílem „Zlepšení uznávání výsledků předchozího vzdělávání v dalším studiu”, PC2*. Budou činit kroky vedoucí k vytvoření pravidel uznávání výsledků studia ze zahraničních mobilit, zejména s přihlédnutím k využití konceptu „Learning Outcomes“. V rámci probíhající digitalizace procesů a zjednodušení administrace zahraničních mobilit budou zkoumány možnosti automatického uznávání a zaznamenání dosažených studijních výsledků na základě předem schváleného studijního plánu studenta před výjezdem do zahraničí.

Zdroje financování: vlastní zdroje, Erasmus+, PPSŘ, NPO.

Prioritní cíl I4: Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí

Operační cíl: Podpora rozvoje mezinárodního marketingu vysokých škol a ČR (MŠMT SI2021+: I4A)

VŠCHT Praha, i ve spolupráci s dalšími českými VŠ, národními a mezinárodními iniciativami Evropské komise rozvíjí svoje marketingové aktivity na mezinárodní úrovni. Probíhá kontinuální optimalizace webové prezentace v anglickém jazyce a nasazování moderních nástrojů pro komunikaci s uchazeči o studium. Nabídka studia na VŠCHT Praha je propagována na mezinárodních portálech, které mají vysoký dosah mezi zájemci o vysokoškolské studium. VŠCHT Praha je reprezentována na mezinárodních veletrzích vysokoškolského vzdělávání v prezenční i on-line podobě. Probíhá aktivní spolupráce s iniciativou pražských veřejných vysokých škol Study in Prague. V rámci iniciativy Study in Prague se významně rozvinula spolupráce se středoškolskými poradci působícími na středních školách po celém světě, která přináší hmatatelné výsledky. VŠCHT Praha úzce spolupracuje s iniciativou „Study in Czechia“ Domu zahraniční spolupráce (dále „DZS“) na propagaci nabídky možností studia.

Opatření: Poskytování komplexních informačních služeb zahraničním zájemcům o studium (O_59)

Komplexní informační služby zájemcům o studium budou dále rozvíjeny v synergii s operačním cílem „Rozvoj služeb nabízených zahraničním studentům a pracovníkům“, konkrétně opatřením O_62 Welcome Centre UCTP.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Opatření: Institucionální stipendijní program pro zahraniční studenty (O_60)

Motivačně, formou stipendií, bude **podpořeno získávání nadaných zahraničních studentů** do anglických studijních programů a rovněž budou oceněny i jejich dosažené **excelentní studijní výsledky**. Formou stipendií bude podpořena dobrovolná iniciativa studentů nad rámec základních studijních povinností a jejich účast na **zlepšování studijních podmínek zahraničních studentů** na VŠCHT Praha, k posílení integrace zahraničních studentů do života školy a za propagaci studia na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: PPSŘ, Erasmus+, vlastní zdroje.

Opatření: Prezentace VŠCHT Praha v zahraničí s využitím společných národních iniciativ (O_61)

Budou realizovány marketingové aktivity týkající se **propagace VŠCHT Praha v zahraničí pro získávání studentů** do anglických studijních programů a **akademiků, vědců a dalších zaměstnanců** na obsazení volných pracovních pozic, s využitím osvědčených marketingových nástrojů, jako je účast na zahraničních veletrzích nabídek vysokoškolského vzdělávání, využíváním agentur zajišťujících nábor zahraničních studentů, propagací studijních programů na portálech agregujících nabídku studia a dále aktivním působením na sociálních sítích a prostřednictvím dalších forem on-line propagace s dosahem na konkrétní cílové skupiny. Budou hledány i zatím nevyužívané a potenciálně účinné nástroje, jako je využívání sociálních sítí. Důležitá bude rovněž tvorba propagačních tiskovin a předmětů. Nadále bude pokračovat zapojení do platform Study in the Czech Republic, koordinované DZS a Study in Prague, vzniklé na základě předchozí úspěšné spolupráce pražských veřejných vysokých škol, včetně pořádání mezinárodní konference středoškolských poradců a průběžně bude aktualizován web Study in Prague, který obsahuje informace o výzkumných profilech pražských vysokých škol a o možnostech doktorského studia v Praze.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje.

Operační cíl: Rozvoj služeb nabízených zahraničním studentům a pracovníkům (MŠMT SI2021+: I4B)

Opatření: Welcome Centre UCTP (O_62)

Bude pokračovat rozvíjení činností „Welcome Office UCT Prague“, poskytujícího služby zájemcům o studium, zaměstnání i již studujícím cizincům a zahraničním zaměstnancům v oblasti relokace do a života v České republice a praktického působení na VŠCHT Praha. Jedná se zejména o poskytování asistence v oblasti získávání víz a pobytových oprávnění pro život v ČR, včetně případných rodinných příslušníků, zajištění zdravotního pojištění a pomoci v oblasti hledání a zajišťování lékařské péče. Za tímto účelem spolupracuje s dalšími subjekty, např. EURAXESS, organizacemi a spolky poskytujícími poradenství a asistenční služby cizincům žijícím v ČR, nebo připravujícím se na život v ČR a s dalšími českými VŠ. WO dále pomáhá s integrací cizinců do života na VŠCHT Praha a v Praze/České republice. Za tímto účelem samo, nebo ve spolupráci s dalšími subjekty organizuje integrační kurzy a socializační aktivity. Cizincům na VŠCHT Praha dále poskytuje asistenci při řešení různých životních situací (narození dítěte, ...), které souvisí s jejich relokací do ČR. Poskytování služeb je digitalizováno dalším rozvojem systému MobIS, které WO používá na vedení svých agend včetně jeho propojování do IT infrastruktury VŠCHT Praha. WO spolupracuje s dalšími odděleními VŠCHT Praha a poskytuje asistenci při řešení situací vyplývajících ze zaměstnávání cizích státních příslušníků, za tímto účelem provádí sledování legislativy, zúčastňuje se souvisejících školení a ukázek dobré praxe v oblasti práce s cizinci v ČR i zahraničí. Přípravuje informační akce a metodické pokyny pro VŠCHT Praha v oblasti přijímání cizinců.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

Opatření: Rozvoj spolupráce s mezinárodními studentskými kluby (O_63)

Budou rozvíjeny tradiční formy aktivní spolupráce s mezinárodními studentskými spolky IAESTE VŠCHT Praha a Erasmus Student Network ESN UCT Prague při organizaci a zajišťování služeb pro vyjíždějící i přijíždějící studenty. Oběma spolkům je poskytováno infrastrukturní zázemí, cílená finanční podpora a potřebná součinnost pro jejich činnost.

Zdroje financování: Erasmust+, vlastní zdroje, PPSŘ.

Operační cíl: Práce se zahraničními studenty a absolventy (MŠMT SI2021+: I4C)

Dochází k průběžnému rozvoji služeb pro zahraniční studenty. Jedná se zejména o rozšiřování dostupné nabídky služeb v anglickém jazyce, aby co nejvíce odpovídala širší nabídce v českém jazyce a nebyl rozdíl mezi službami pro studenty v českojazyčných a cizojazyčných studijních programech. Téměř všechny informace, webové stránky a interní komunikace jsou dostupné jak v českém, tak anglickém jazyce. Stále více se daří zapojovat zahraniční studenty do akademického života na VŠCHT Praha tím, aby akce pořádané na VŠCHT Praha byly přístupné i pro zahraniční studenty, zejména z jazykového pohledu. Mimo to se rozvíjí i služby specificky zaměřené na zahraniční studenty, zejména z oblasti pobytových oprávnění, poradenství v oblasti zdravotního systému a lékařské péče, k zajištění jejich pozitivní studijní zkušenosti na VŠCHT Praha a životě v České republice obecně.

Opatření: Nastavení systému spolupráce se zahraničními studenty a absolventy (O_64)

Budou dále podporovány a rozvíjeny různé formy spolupráce se zahraničními studenty a absolventy k propagaci výjezdových mobilit do jejich domovských zemí. Snahou bude více zapojit zahraniční absolventy do klubu Alumni VŠCHT Praha a alumni programu Study in the Czech Republic a využívat

jejich vazby k „alma mater“ k propagaci vysokoškolského studia na VŠCHT Praha mezi potenciálními uchazeči o studium, formou různých komunikačních a propagačních aktivit i jiných aktivit posilujících vnitřní internacionalizaci VŠCHT Praha.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Prioritní cíl I5: Posílení strategického řízení internacionalizace

Operační cíl: Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni (MŠMT SI2021+: I5A)

Byl úspěšně ustaven Mezinárodní poradní sbor jako poradní orgán rektora. Výnosem rektora byl definován jeho Statut a jednací řád a v říjnu 2022 byla zahájena jeho činnost. Po prvotním obeznámení s VŠCHT Praha, byla pro následující setkání a diskuse ke strategickému řízení instituce definována čtyři pracovní témata se zaměřením na vzdělávání, doktorské studium, výzkum a vývoj a provozní řízení a management. Těchto setkání se kromě členů Mezinárodního poradního sboru účastní členové vedení VŠCHT Praha z rektorátních i fakultních pracovišť a zástupci Akademického senátu.

Opatření: Institucionální strategie internacionalizace (O_65)

VŠCHT Praha bude průběžně využívat aktualizovaný Akční plán vzniklý z výsledků evaluace MICHE (Monitoring Internationalization of Czech Higher Education) pořádaného pod záštitou DZS, MŠMT a EK. Akční plán bude aktualizován a rozpracováván pro posílení internacionalizace na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, Erasmus+.

Opatření: Externí hodnocení kvality činností (O_66)

Proběhnou pravidelná setkání Mezinárodního poradního sboru, na kterých budou diskutovány a připomínkovány činnosti v definovaných prioritních oblastech (vzdělávání, VaVaI, doktorské studium a provozní a řídicí činnost) s cílem posouzení stávajícího stavu a doporučení úprav pro tvorbu strategií pro jednotlivé oblasti činnosti VŠCHT Praha na příští období; *synergie s operačním cílem „Budování kapacity pro strategické řízení na VŠCHT Praha“, PC5).*

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Operační cíl: Podpora mezinárodní spolupráce strategických partnerství a členství v mezinárodních sítích/organizacích (MŠMT SI2021+: I5B)

Zapojení do mezinárodních sítí a rozvoj strategických partnerství na mezinárodní úrovni je jednou z hlavních priorit VŠCHT Praha. Tento zájem se prolínal do všech internacionalizačních aktivit, aby se přispělo k dosažení tohoto cíle. Byly podniknuty konkrétní kroky v rámci snahy o zapojení do „European University Initiative“. Ve spolupráci se zahraničními institucemi byly hledány další možnosti rozvoje strategické spolupráce na mezinárodní úrovni. Výsledkem bylo vytvoření několika konsorcií vysokoškolských institucí pod vedením VŠCHT Praha, které podaly projektovou žádost do vyhlášených výzev. Jednalo se např. o projekt Green futuRe - European univErsities as eNginEs of change – (GREEN) z programu HORIZON WIDERA a projekt DETECT! - Deep Tech Creativity z programu HEI Iniciativy Evropského inovačního a technologického institutu (EIT). Projekt GREEN podporu nezískal, ale je snahou VŠCHT Praha využít navázanou partnerskou spolupráci k přípravě podání konsorciálního projektu do jiné vhodné výzvy. Projekt DETECT! podporu získal a pod vedením VŠCHT Praha je v něm zapojeno několik zahraničních VŠ, ale i entity mimo vysokoškolskou sféru, za účelem rozvoje deep-tech

dovedností studentů a zaměstnanců zapojených entit. Mimo to je VŠCHT Praha zapojena například do mezinárodních sítí a asociací týkající se doktorského vzdělávání – PRIDE a EUA-CDE.

Opatření: Zapojení VŠCHT Praha do mezinárodních sítí (O_67)

Bude podporována a rozvíjena spolupráce se zahraničními (především evropskými) oborově příbuznými institucemi v oblasti výzkumu a vzdělávání, při organizování letních škol a při realizaci programů na podporu mobility studentů i pracovníků. Pro zapojení do mezinárodních sítí typu European Universities, Strategic Partnerships Erasmus+ apod., bude poskytována centrální podpora na úrovni instituce prostřednictvím služeb podpůrných rektorátních pracovišť.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, Erasmus+.

Opatření: Aktivní využívání možností synergického financování projektů evropských univerzit z evropských komunitárních programů na podporu vzdělávání a vědy a výzkumu (O_68)

V rámci podpory poskytované Projektovým centrem budou průběžně analyzovány možnosti synergického financování vzdělávacích a vědecko-výzkumných projektů z komunitárních programů EU a bude zajišťována administrativně-technická podpora v jednotlivých fázích životního cyklu vědecko-výzkumných projektů.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Závěr

VŠCHT Praha v Plánu realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti pro rok 2024 uvádí opatření, jejichž realizace přispěje k naplnění jejího poslání, tj. výchově vysoce kvalitních vysokoškolsky vzdělaných odborníků pro průmyslovou praxi, veřejnou a státní správu, stejně jako špičkových výzkumných a vědeckých pracovníků přispívajících ke zvýšení konkurenceschopnosti země a rozvoji ekonomiky založené na znalostech a inovacích. Tradiční, trvalou a nedílnou součástí poslání VŠCHT Praha je i aktivní propagace a popularizace technických a přírodovědných oborů včetně jejich nejnovějších trendů na veřejnosti. Všechny plánované aktivity realizované v rámci jednotlivých prioritních cílů strategického záměru VŠCHT Praha včetně prioritních cílů z oblasti internacionalizace směřují k naplnění stanovených cílů SZ2021+ a tím naplnění vize naší vysoké školy.

V roce 2024 bude zajišťována udržitelnost projektů financovaných z prostředků operačních programů EU pro období 2014 – 2020 (OP VV). S cílem získat v následujících letech finanční prostředky na rozvoj a zkvalitnění hlavních i podpůrných činností vysoké školy budou připravovány žádosti o podporu do nově vyhlašovaných relevantních výzev tuzemských i zahraničních poskytovatelů účelové (grantové) podpory včetně přípravy strategických projektů do relevantních výzev programového období 2021 – 2027 (OP JAK, OP TAK, Horizon Europe) a přípravy projektů do vhodných komponent Národního plánu obnovy. Bude probíhat realizace již podpořených projektů od různých poskytovatelů včetně projektů podpořených z Národního plánu obnovy.

V roce 2024 bude průběžně pokračovat příprava a postupná realizace investičních akcí spojených s generální obnovou a rekonstrukcí prostor pro zajištění pedagogických, vědecko-výzkumných a dalších činností VŠCHT Praha. Rovněž bude probíhat postupná obnova přístrojové infrastruktury potřebné pro zajištění kvalitní laboratorní výuky a vědecko-výzkumných aktivit. Limitujícím faktorem realizace všech plánovaných investičních akcí budou disponibilní finanční prostředky.

S doznívajícími negativními dopady pandemie Covid-19 a přetrvávajícího válečného konfliktu mezi Ukrajinou a Ruskem na národní hospodářství budou pravděpodobně i nadále pokračovat úsporná opatření týkající se hospodaření VŠCHT Praha. Plánovaná opatření PRSZ 2024 chce VŠCHT Praha financovat efektivním využitím dostupných veřejných finančních zdrojů, institucionálních a účelových, a rovněž vlastními zdroji získanými ze spolupráce s průmyslovou sférou.

Použité zkratky:

AVUni	Asociace výzkumných univerzit ČR
CoARA	Coalition for Advancing Research Assessment (Koalice pro podporu hodnocení výzkumu)
CŽV	Celoživotní vzdělávání
DKRVO	Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
DMP	Data Management Plan
DSP	Doktorský studijní program
DZS	Dům zahraniční spolupráce
ECTS	European Credit Transfer and Accumulation System
EIT HEI	Iniciativa Evropského inovačního a technologického institutu pro vysokoškolské instituce
EPZ	Evidence projektů a zakázek
EU	Evropská Unie
EWP	Erasmus Without Paper
FIS	Finanční informační systém
FST	Fond spravedlivé transformace
FDP	Fond Dagmar Procházkové
GA ČR	Grantová agentura České republiky
HRS4R	Human Resources Strategy for Researchers
IAESTE	International Association for the Exchange of Students for Technical Experience
IAB	International Advisory Board (Mezinárodní poradní sbor)
IT	Informační technologie
IS	Informační systém
JIGA	Juniorská interní grantová agentura VŠCHT Praha
LMS	Learning Management System (Systém pro řízení výuky)
MEP	Mezinárodní evaluační panel
MSCA	Marie Skłodowska-Curie Actions
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NPO	Národní plán obnovy
OA	Open Access (Otevřený přístup)
OP	Operační programy
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP TAK	Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost
OP VV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
ORCID	Open Researcher and Contributor ID

OS	Open Science (Otevřená věda)
OSN	Organizace spojených národů
PIGA	Pedagogická interní grantová agentura VŠCHT Praha
PIS	Personální informační systém
PKC	Poradenské a kariérní centrum
PPR	Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství
PPSŘ	Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022-2025
PRSZ	Plán realizace strategického záměru
PSV	Podpora na specifický vysokoškolský výzkum
RVH	Rada pro vnitřní hodnocení
SDGs	Sustainable Development Goals (Cíle udržitelného rozvoje)
SIS	Studijní informační systém
SOČ	Středoškolská odborná činnost
SP	Studijní program
SŠ	Střední škola
SZ	Strategický záměr
SWOT	Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats
TA ČR	Technologická agentura České republiky
VIGA	Vědecká interní grantová agentura VŠCHT Praha
VŠCHT Praha	Vysoká škola chemicko-technologická v Praze

Příloha č. 1: Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2024

1. Shrnutí investičních aktivit pro rok 2024

V souladu se Strategickým záměrem VŠCHT Praha na období od roku 2021 plánuje VŠCHT Praha v roce 2024 realizaci investičních akcí pro zajištění rozvoje a obnovy stavební, strojní a přístrojové a IT infrastruktury spojené s uskutečňováním plánovaných opatření předložených v Plánu realizace strategického záměru VŠCHT Praha pro rok 2024.

Na základě „Generelu rozvoje“ plánuje VŠCHT Praha na rok 2024 realizaci několika stavebně-investičních akcí (projektů) spojených se stavebními úpravami budov A a B v Dejvicích, dále pokračování rekonstrukcí studentských kolejí v areálu Praha 4 – Kunratice a postupné rekonstrukce studentského výukového centra Běstvína. Zahájení některých akcí je z důvodu zpoždění přípravných nebo realizačních prací či z důvodu obtížného zajištění dostatečných finančních prostředků pro realizaci výstavby zpožděno a přesouvá se z původně plánovaných let na pozdější dobu.

Plánované stavební úpravy v budovách A a B jsou spojeny hlavně s optimalizací využití prostorové kapacity a zohledňují rovněž rozvojové požadavky jednotlivých pracovišť fakult a rektorátu na příští období. Po stěhování děkanátů, většiny rektorátních pracovišť a části vedení školy v roce 2022 do nově zrekonstruovaných kancelářských prostor v budově B (ul. Zikova) budou dále pokračovat postupné práce na přípravě projektové dokumentace stavebních úprav prostor především pro účely laboratorních činností v budově B (ul. Studentská, ul. Šolínova) a drobné rekonstrukční práce ve stěhovaných a stávajících prostorách v budovách A a B (ul. Technická). Nedílnou součástí rekonstrukcí a stavebních úprav budov VŠCHT Praha v univerzitním kampusu v Dejvicích bude průběžná realizace opatření vyplývajících z požárně bezpečnostního řešení.

Příprava projektové dokumentace a následná realizace výstavby ve vnitrobloku budovy B se odkládá z důvodu priority výstavby nové budovy VŠCHT Praha ve 4. kvadrantu Vítězného náměstí v letech 2027 - 2028. Vítězem mezinárodní architektonické soutěže na dostavbu 4. kvadrantu Vítězného náměstí se stal společný návrh holandské kanceláře Benthem Crouwel Architects a českého studia OVA. V následujících letech bude připravována detailní projektová dokumentace pro realizaci stavby novostavby VŠCHT Praha.

V rámci rekonstrukce studentského výukového centra Běstvína (okr. Chrudim) bude v roce 2024 provedena realizace výstavby lékařské ošetrovny a zastřešeného venkovního výukového prostoru a zahájena výstavba dřevostavby 7 ks srubů pro ubytování.

V roce 2024 je také plánováno pokračování postupné rekonstrukce vysokoškolských kolejí na Jižním Městě v režii SÚZ VŠCHT Praha.

Celkem je na VŠCHT Praha na rok 2024 plánována realizace 6 dílčích investičních akcí s vazbou na výuku (Kampus Dejvice, výukové centrum Běstvína) a 2 dílčí investiční akce spojené v kolejích.

Kromě stavebních akcí je v roce 2024 dále plánován dílčí rozvoj a obnova přístrojové infrastruktury pro vzdělávací a výzkumné aktivity VŠCHT Praha, a to dle potřeb jednotlivých součástí školy.

Hlavním limitujícím faktorem, který zásadně ovlivní realizaci plánovaných investičních akcí v roce 2024, bude výše finančních zdrojů, které se VŠCHT Praha podaří zajistit v rámci institucionálního nebo účelového financování. VŠCHT Praha se bude maximálně snažit pro zajištění potřebných investičních finančních prostředků využít aktuálních grantových výzev tuzemských i zahraničních poskytovatelů (např. OP JAK, NPO, Horizon atd.).

2. Seznam jednotlivých investičních akcí, jejichž realizace bude probíhat v roce 2024

I. Rekonstrukce prostor uvolněných z pronájmu v budově č. p. 1903 (budova B), ul. Studentská a ul. Šolínova, Praha 6 – laboratorní část

Stručný popis: Komplexní rekonstrukce částí budovy VŠCHT Praha č. p. 1903, Praha 6 – Dejvice, situované do ulic Šolínova a Studentská, které byly k 1. 1. 2018 vráceny ČVUT z dlouhodobého pronájmu v naprosto nevyhovujícím havarijním technickém stavu. Cílem je nejenom adaptace prostor pro potřeby VŠCHT Praha, ale hlavně také naplnění všech požárně-technických, bezpečnostních a hygienických předpisů a standardů.

V rámci akce bude provedena generální rekonstrukce a přestavba nevyužitelných a nefunkčních, kancelářských prostor do podoby moderních chemických laboratoří určených jak pro praktickou výuku studentů ve všech typech studijních programů (bakalářské, magisterské, doktorské), tak i pro kvalitní základní a aplikovaný výzkum. Celkem se jedná o vybudování 960 m² nových laboratorních prostor splňujících všechny požadavky BOZP a PO, vybavených účinnou vzduchotechnikou, novými rozvody médií a novou IT infrastrukturou. S rekonstrukcí laboratorních prostor je synergicky spojena i rekonstrukce kancelářských prostor – pracoven akademických pracovníků, studentů (zhruba 1 270 m²). Celkem takto vznikne 2 230 m² kvalitních prostor pro potřeby ústavů fakult, Centrálních laboratoří a dalších celoškolských výzkumných pracovišť. V rámci akce budou dále upraveny kancelářské prostory pro potřeby centrálních rektorátních pracovišť (320 m²). V rámci akce bude provedena rovněž generální rekonstrukce sociálních zařízení (120 m²) a komunikačních ploch (1 820 m²), malá část prostor bude upravena i pro potřeby IT (15 m²). Pro rekonstrukci těchto prostor s celkovou užitkovou plochou 4 700 m², resp. plochou užitkovou čistou 2 870 m² bude potřebné získat stavební povolení, protože u části prostor dochází ke změně užívání (z kancelářských na laboratorní prostory).

Předpokládaný termín realizace akce: 2023 - 2027; Zpracování projektové dokumentace se předpokládá do konce roku 2024. Realizace stavby pak v letech 2025 až 2027.

Předpokládané náklady akce bez DPH: Celkové předpokládané náklady na celou akci činí 480 mil. Kč bez DPH (z toho 330 mil. Kč na stavební práce a projektovou dokumentaci, 150 mil. Kč na interiérové vybavení); programové financování, fondy EU, vlastní zdroje (pozn. rozsah plánované investiční akce je natolik veliký, že nemůže být realizován pouze z vlastních zdrojů VŠCHT Praha).

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ:2024: Z důvodu dlouhodobého kritického nedostatku kvalitních laboratorních prostor a rovněž i odpovídajícího administrativního zázemí v historických budovách kampusu VŠCHT Praha v Dejvicích je rekonstrukce uvolňovaných prostor nezbytně nutná pro nápravu současného nevyhovujícího stavu. Akce je součástí generelu rozvoje VŠCHT Praha. Její realizace umožní zahájit další návazné etapy prostorového rozvoje školy (rekonstrukci uvolněných prostor po administrativních pracovištích v ostatních budovách vysokoškolského kampusu, vestavbu do dvora budovy B), provozní optimalizaci objektů, rozšíření výukových a výzkumných prostor, vyřešení nevyhovující úrovně požární bezpečnosti, zvýšení úrovně BOZP a splnění aktuálních hygienických předpisů (např. výkonná vzduchotechnika). Realizace této akce umožní významně zlepšit pracovní a výukové podmínky pro všechny fakulty vysoké školy i některá rektorátní pracoviště. Do nově zrekonstruovaných prostor budou přemístěna vybraná pracoviště z budovy A a B (část Technická ul.); PC1 – opatření Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15), PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27), PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30).

Synergické vazby na jiné investiční akce: návaznost na rekonstrukci administrativních prostor v budově B uvolněných z dlouhodobého pronájmu ukončenou v r. 2022

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2024: průběžné zpracování projektové dokumentace

Plán prací na rok 2024: dokončení zpracování stavební dokumentace (DSP, DPS).

Předpokládané výdaje v roce 2024 a zdroje financování: náklady na zhotovitele projektové dokumentace 18,44 mil. Kč.; vlastní zdroje.

II. Rekonstrukce stěhovaných a stávajících prostor v budovách čp. 1903 a čp. 1905 (budovy B a A), ul. Technická, Praha 6 – laboratorní část

Stručný popis: Rekonstrukce prostor části budovy VŠCHT Praha č. p. 1903, Praha 6 – Dejvice, situované do ul. Technická, které budou uvolněny v rámci dislokace některých fakultních a rektorátních pracovišť do nově zrekonstruovaných prostor uvolněných z dlouhodobého pronájmu ČVUT (ul. Zikova).

Uvolněné prostory budou vyžadovat kompletní rekonstrukci, jejímž smyslem je nejenom adaptace na moderní prostory pro potřeby VŠCHT Praha, ale hlavně také naplnění stávajících bezpečnostních a hygienických předpisů a standardů.

V rámci akce bude provedena generální rekonstrukce a přestavba (včetně rozvodů médií a vybudování nové IT infrastruktury) stávajících, dlouhodobě intenzivně používaných především kancelářských i laboratorních prostor do podoby moderních chemických laboratoří určených jak pro praktickou výuku studentů ve všech typech studijních programů (bakalářské, magisterské, doktorské), tak i pro kvalitní základní a aplikovaný výzkum. Celkem se jedná o rekonstrukci 960 m² nových laboratorních prostor splňujících všechny požadavky BOZP a PO (vybavenost účinnou vzduchotechnikou) a to včetně vybraných základních studentských laboratoří. S rekonstrukcí laboratorních prostor je synergicky spojena i rekonstrukce kancelářských prostor – pracoven akademických pracovníků a studentů (180 m²). Celkem takto vznikne 1 140 m² kvalitních prostor pro potřeby fakultních ústavů. V rámci akce budou dále upraveny odpočinkové prostory pro studenty (60 m²). V rámci akce bude provedena rovněž generální rekonstrukce sociálních zařízení (70 m²) a komunikačních ploch (250 m²). Pro rekonstrukci těchto prostor (užitková plocha celkem 1 520 m², z toho plocha užitková čistá 1 270 m²) nebude potřebné stavební povolení.

Předpokládaný termín realizace akce: 2022 – 2027.

Předpokládané náklady akce bez DPH: 135 mil. Kč (z toho 100 mil. Kč stavební práce a projektová dokumentace a 35 mil. Kč vybavení interiérů).

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ 2024: Z důvodu dlouhodobého kritického nedostatku kvalitních laboratorních prostor a rovněž i odpovídajícího administrativního zázemí v historických budovách kampusu VŠCHT Praha v Dejvicích je rekonstrukce uvolňovaných prostor nezbytně nutná pro nápravu současného nevyhovujícího stavu. Akce je navázána na postupné stěhování pracovišť do nově zrekonstruovaných prostor v budově B (ul. Zikova, ul. Šolínova, ul. Studentská). Realizace této akce umožní významně zlepšit prostorové, pracovní a výukové podmínky na pracovištích všech fakult VŠCHT Praha. Tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. *PC1 – opatření Budování infrastruktury pro vzdělávání, PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27), PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30).*

Synergické vazby na jiné investiční akce: návaznost na rekonstrukci administrativních prostor ukončenou v r. 2022 a dále na investiční akci III.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2024: V roce 2023 prováděna rekonstrukce části laboratoří (základní studentské laboratoře pro výuku biochemie a mikrobiologie) o výměře 214 m² v ceně 14,644 mil. Kč bez DPH pro studijní programy realizované Fakultou potravinářské a biochemické technologie. Další rekonstrukční práce jsou zatím ve stavu přípravy podkladů pro

zadání výběrového řízení pro zpracování projektové dokumentace a hledání dalšího vhodného dotačního titulu pro pokrytí finančních požadavků.

Plán prací na rok 2024: zpracování projektové dokumentace a realizace rekonstrukce posluchačských laboratoří v budově A

Předpokládané výdaje v roce 2024 a zdroje financování: náklady spojené s projektovou dokumentací a rekonstrukcí posluchačských laboratoří 35 mil. Kč bez DPH; programové financování, vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

III. Realizace požárně-bezpečnostního řešení v rámci rekonstrukcí budov čp. 1903 a 1905 (budovy B a A), Praha 6

Stručný popis: V rámci plánovaných rozsáhlých generálních rekonstrukcí v historických budovách A a B budou průběžně realizována následující systémová opatření požárně – bezpečnostního řešení těchto objektů:

- Instalace hlásičů zařízení elektrické požární signalizace do všech prostor obou budov s možným výskytem plynů a par, které mohou ohrozit zdraví a život osob. V logické návaznosti na zařízení elektrické požární signalizace rovněž instalaci plynové detekce.
- Výstavba nových bezpečných prostor pro uskladnění tlakových lahví na technické plyny (vnitřní dvůr budovy A).
- Výměna zastaralých výtahů (budova A – 2 ks, budova C – 1 ks, budova B – 1 ks) za účelem zlepšení bezpečnosti, splnění podmínek nových ČSN a umožnění svislé dopravy osob s omezeným pohybem.
- Rekonstrukce prostor v budově A za účelem zřízení moderního občerstvovacího zařízení pro studenty a zaměstnance (studený bufet) namísto stávajícího zařízení z požárně-bezpečnostního hlediska zcela nevhodně umístěného.

Předpokládaný termín realizace akce: 2021 – 2027 (průběžná realizace opatření PBR v rámci prováděných rekonstrukčních prací v budovách A a B).

Předpokládané náklady akce bez DPH: 30 mil. Kč bez DPH.

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ:2024: akce je velmi důležitou součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Její realizace umožní vyřešit nevyhovující úroveň požární bezpečnosti a významně zvýšení standard BOZP; *PC1 – opatření Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15), PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27), PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30).*

Synergické vazby na jiné investiční akce: provázanost s investičními akcemi I a II.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2024: vypracované technické řešení PBZ pro investiční akce I a II; připravená projektové dokumentace na sklad tlakových lahví k realizaci stavby.

Plán prací na rok 2024: realizace výstavby skladu tlakových lahví; realizace úpravy bočního vstupu na budově A do ul. Thákurova s výstavbou studeného bufetu ve vhodnějším místě, výměna 1 ks výtahu.

Předpokládané výdaje v roce 2024 a zdroje financování: náklady na výstavbu skladu tlakových lahví ve výši 6 mil. Kč bez DPH; úprava vstupu do ul. Thákurova a studený bufet ve výši 2 mil. Kč bez DPH; výměna 1 ks výtahu ve výši 2 mil. Kč bez DPH; Programové financování, vlastní zdroje, OP JAK.

IV. Vestavba ve vnitrobloku budovy č. p. 1903 (budova B), Praha 6

Stručný popis: vestavba ve vnitrobloku budovy B propojí prostory ze strany ul. Studentské, Zikovy a Technické. Projekt počítá s vybudováním technologických hal, sociálního centra s důstojnými občerstvovacími možnostmi a řadou nových moderních laboratoří umístěných v pěti podlažích. Plocha laboratoří a technických prostor je plánována v rozsahu 5 500 m², kancelářské prostory by

měly zaujímat plochu 750 m². Pro společenské a stravovací účely bude vyčleněná plocha 2 690 m². Součástí vestavby budou i podzemní garáže s kapacitou cca 300 parkovacích míst. Pro výstavbu nových prostor s užitkovou plochou celkem 17 700 m², resp. plochou užitkovou čistou 14 900 m², bude nutné zpracovat poměrně rozsáhlou stavební dokumentaci.

Předpokládaný termín realizace akce: 2025 – 2030 (2025 – 2027 projektová dokumentace, 2028 – 2030 realizace výstavby).

Předpokládané náklady: 1 030 mil. Kč bez DPH (80 mil. Kč bez DPH projektová dokumentace, 630 mil. Kč bez DPH výstavba, 320 mil. Kč bez DPH vybavení interiéru)

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ 2024: tato akce je strategickou součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Výstavbou moderní dvorní technologické vestavby ve vnitrobloku budovy B dojde k významnému navýšení disponibilních prostorových kapacit s pozitivním vlivem na nárůst indexu uspokojení prostorových potřeb, identifikovaný v Generelu, o 15 – 20 % na hodnotu 85 %; *PC1 – opatření Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15)*, *PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27)*, *PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30)*.

Synergické vazby na jiné investiční akce: návaznost na investiční akce I a II.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2024: základní architektonická studie.

Plán prací na rok 2024: příprava podkladů pro realizaci výběrového řízení na zhotovitele projektové dokumentace

Předpokládané výdaje v roce 2024 a zdroje financování: bez nutnosti financování.

V. Rekonstrukce studentského výukového centra Běstvína – ošetřovna, zastřešený venkovní výukový prostor, sruby pro ubytování

Stručný popis: další část rekonstrukčních prací zaměřených na zprovoznění zdravotnické ošetřovny, venkovního zastřešeného výukového prostoru, srubů pro ubytování a průběžnou úpravu venkovních sportovišť.

Předpokládaný termín realizace akce: 2023-2025 (příprava projektové dokumentace a vlastní realizace stavby).

Předpokládané náklady: 20 mil. Kč bez DPH.

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ 2024: tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Modernizace infrastruktury studentského výukového centra umožní významně zkvalitnit praktickou terénní výuku, zvýší standard seznamovacích kurzů 1. ročníků pregraduálního studia, výuku talentovaných studentů, sportovních kurzů, popularizačních akcí pro žáky ZŠ a SŠ a přípravných kurzů chemické olympiády; *PC1 – opatření Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15)*.

Synergické vazby na jiné investiční akce: bez přímé provázanosti na jiné investiční akce.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2024: realizace rekonstrukce ošetřovny a venkovního výukového prostoru po získání stavebního povolení, zpracovaná stavební dokumentace pro laboratoře.

Plán prací na rok 2024: realizace výstavby ošetřovny a venkovního zastřešeného výukového prostoru, příprava/zahájení výstavby 7 ks dřevěných srubů pro ubytování s demontáží stávajících v havarijním stavu.

Předpokládané výdaje v roce 2024 a zdroje financování: 9 mil. Kč bez DPH; vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

VI. Směna a odkup pozemků pod objekty kolejí v Praze 4 – Kunraticích od magistrátu hl. města Prahy do vlastnictví VŠCHT Praha

Stručný popis: bude realizován směna, případně odkup pozemků (6 000 m²) pod objekty studentských kolejí v Praze 4 – Kunraticích od m. hl. města Prahy do vlastnictví VŠCHT Praha za jiné pozemky ve vlastnictví VŠCHT Praha.

Předpokládaný termín realizace akce: 2022 - 2023.

Předpokládané náklady: v případě směny 0 Kč, v případě směny spojené s odkupem pozemků max. 8,5 mil. Kč bez DPH.

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ:2024: tato akce je součástí celkového generelu rozvoje VŠCHT Praha.

Synergické vazby na jiné investiční akce: bez přímé provázanosti na jiné investiční akce.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2024: na základě jednání s m. hl. města Prahy vyřešeny finanční aspekty transakce (zpracovány znalecké posudky na směřované pozemky).

Plán prací na rok 2024: směna, případný odkup části pozemků.

Předpokládané výdaje v roce 2024 a zdroje financování: max. 8,5 mil. Kč bez DPH; vlastní zdroje.

VII. Rekonstrukce vzduchotechniky koleje Volha v Praze 4 – Kunraticích

Stručný popis: Komplexní rekonstrukce vzduchotechniky na studentské koleji Volha.

Předpokládaný termín realizace akce: 2024.

Předpokládané náklady: 10 mil. Kč bez DPH.

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ:2024: tato akce je součástí celkového generelu rozvoje VŠCHT Praha.

Synergické vazby na jiné investiční akce: bez přímé provázanosti na jiné investiční akce.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2024: zpracovaná projektová dokumentace

Plán prací na rok 2024: realizace rekonstrukce.

Předpokládané výdaje v roce 2024 a zdroje financování: 10 mil. Kč bez DPH; Programové financování, vlastní zdroje.

VIII. Novostavba budovy VŠCHT Praha na Vítězném nám., Praha 6

Stručný popis: Nová akademická budova s 5 nadzemními podlažími, se 3 podzemními podlažími, s půdorysem zhruba 2 000 m², hrubou podlahovou plochou 15 000 m² a čistou podlahovou plochou 12 000 m², vystavěná na části pozemků na Vítězném náměstí, Praha 6, ve vlastnictví VŠCHT Praha (pozemek situovaný podél ul. Šolínova). Půjde o moderní budovu kancelářského a výukového charakteru, kde se nepředpokládá provozování laboratorní výuky (pouze kanceláře, seminární místnosti, posluchárny, přednáškový sál, zázemí pro studentské aktivity, lékař). Nezbytnou součástí akademické budovy budou podzemní parkovací stání (2 podlaží) s využitím pro vlastní zaměstnance a studenty. V 1. PP jsou plánovány komerčně využívané obchodní prostory, výnosy z jejich pronájmu budou na financování provozu budovy. Do nové administrativní budovy budou přesunuta administrativní rektorátní pracoviště, dále děkanáty fakult a ústavy zajišťující pouze teoretickou výuku a vědecko-výzkumnou činnost. Prostory uvolněné v historických budovách A a B budou dislokovány ústavům na jednotlivých fakultách.

Předpokládaný termín realizace akce: 2023 – 2028 (2023 – 2026 projektová dokumentace, 2027 - 2028 realizace stavby).

Předpokládané náklady: 1090 mil. Kč bez DPH (50 mil. Kč bez DPH projektová dokumentace, 1040 mil. Kč realizace stavby a interiérové vybavení).

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ:2024: tato akce je strategickou součástí celkového Generelu rozvoje VŠCHT Praha.

Synergické vazby na jiné investiční akce: provázanost s investičními akcemi I, II a III.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2024: zahájení zpracování projektové dokumentace

Plán prací na rok 2024: příprava podkladů pro stavební povolení (EIA, DSP) a pro provedení stavby.

Předpokládané výdaje v roce 2024 a zdroje financování: 2 mil. Kč bez DPH; vlastní zdroje.

IX. Pořizování strojního a přístrojového vybavení pro obnovu a modernizaci pracovišť

V rámci fakult a centrálních pracovišť VŠCHT Praha je plánováno pořízení přístrojového vybavení v celkovém objemu 359,1 mil. Kč bez DPH a v rámci Technoparku Kralupy, který se soustřeďuje na aplikovaný komercializovatelný výzkum, pak dalších 21,2 mil. Kč bez DPH. Pořízení vybavení v roce 2024 závisí na zajištění dostatečných finančních zdrojů.

V následujícím textu je uveden přehled plánů na pořízení strojního a přístrojového vybavení za jednotlivé součásti VŠCHT Praha:

Fakulta chemické technologie (FCHT)

Bude pořizováno přístrojové a technologické vybavení pro zajištění výuky a výzkumu v oborech působnosti fakulty (anorganická chemie a anorganická technologie, kovové materiály a korozní inženýrství, sklo a keramika, chemie pevných látek, organická chemie a organická technologie, polymery, inženýrství pevných látek a informatika a chemie).

Předpokládané finanční INV prostředky: 137,6 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP JAK) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (≥ 5 mil. Kč bez DPH):

- STA-MS s ultrapřesnou termogravimetrií (7 mil. Kč bez DPH),
- měření vysokoteplotního transportu a Seebeckova jevu (4 mil. Kč bez DPH),
- laserová 3D tiskárna pro tisk keramických materiálů z práškových prekurzorů (5 mil. Kč bez DPH),
- MPMS pro komplexní měření magnetických vlastností (15 mil. Kč bez DPH),
- 3D tiskárna kovů typu DED (29 mil. Kč bez DPH),
- stolní hmotnostní spektrometr s dávkováním z TLC (5,2 mil. Kč bez DPH),
- chemisorpční analyzátor s parním generátorem (5,9 mil. Kč bez DPH),
- dokovací stanice se sestavou šneků, hlav, čidel a příslušenstvím (7,9 mil. Kč bez DPH),
- rozšíření počítačového kladru (5 mil. Kč bez DPH).

Fakulta technologie ochrany prostředí (FTOP)

Bude pořizováno přístrojové a technologické vybavení pro zajištění výuky a výzkumu v oborech působnosti fakulty (technologie ropy a alternativních paliv, plynná a pevná paliva a ochrana ovzduší, technologie vody a prostředí, energetika a chemie ochrany prostředí).

Předpokládané finanční INV prostředky: 28,5 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP JAK) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (≥ 4 mil. Kč bez DPH):

- plynový chromatograf pro on-line analýzu plynů (4,5 mil. Kč bez DPH),
- obnova vybavení ekotoxikologické laboratoře (5 mil. Kč bez DPH).

Fakulta potravinářské a biochemické technologie (FPBT)

Bude pořizováno přístrojové a technologické vybavení pro zajištění výuky a výzkumu v oborech

působnosti fakulty (biotechnologie, biochemie a mikrobiologie, sacharidy a cereálie, mléko, tuky a kosmetika, analýza potravin a výživy, konzervace potravin a chemie přírodních látek).

Předpokládané finanční INV prostředky: 86,7 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP JAK) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (≥ 5 mil. Kč bez DPH):

- plynový chromatograf s hmotnostním spektrometrem s kombinovaným autosamplerm a termální desorpcí (5,5 mil. Kč bez DPH),
- automatizovaný mikroskop s analýzou obrazu (5 mil. Kč bez DPH),
- vysokoúčinná kapalinová chromatografie pro stanovení sacharidů (5,3 mil. Kč bez DPH),
- platforma kapalinové chromatografie a hmotnostní spektrometrie (16,2 mil. Kč bez DPH),
- platforma plynové chromatografie a hmotnostní spektrometrie (24,2 mil. Kč bez DPH).

Fakulta chemicko-inženýrská (FCHI)

Bude pořizováno přístrojové a technologické vybavení pro zajištění výuky a výzkumu v oborech působnosti fakulty (analytická chemie, fyzikální chemie, chemické inženýrství, fyzika a měřicí technika, matematika, informatika a kybernetika).

Předpokládané finanční INV prostředky: 62,0 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP JAK) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (≥ 4 mil. Kč bez DPH):

- mobilní Ramanův spektrometr pro dálkovou detekci (4 mil. Kč bez DPH),
- diferenciální skenovací kalorimetr na vodní roztoky s autosamplerm (4,9 mil. Kč bez DPH),
- dvoušnekový extruder s příslušenstvím (5,6 mil. Kč bez DPH).

Technopark Kralupy

Bude pořízeno přístrojové a technologické vybavení pro zajištění vybavenosti vědecko-výzkumných pracovišť působících v Technoparku v oblastech stavební chemie a souvisejících materiálových oborech.

Předpokládané finanční INV prostředky: 21,2 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP TAK) a další veřejné zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (≥ 4 mil. Kč bez DPH):

- baterie zařízení pro zkoušku za konstantního zatížení 5 ks (6,5 mil. Kč bez DPH),
- komora pro provádění cyklických korozních zkoušek (4 mil. Kč bez DPH).

V rámci společných **rektorátních pracovišť** plánuje VŠCHT Praha v roce 2023 investice do strojního a přístrojového vybavení ve výši zhruba 104,3 mil. Kč bez DPH. Financování bude zajištěno převážně z vlastních zdrojů, případně z prostředků programového financování MŠMT a fondů EU (OP JAK).

Centrální laboratoře VŠCHT Praha

Budou obnoveny testovací, měřicí a laboratorní přístroje pro analýzu chemických látek a materiálů ve výši 44,3 mil. Kč bez DPH. Nejnákladnější pořizované přístroje (≥ 5 mil. Kč bez DPH):

- vybavení pro rentgenovou fotoelektronovou spektroskopii s možností úhlového rozlišení a speciálním iontovým dělem na organické materiály (20 mil. Kč bez DPH)
- sestava LC-HRMS Orbitrap-HPLC (19 mil. Kč bez DPH).

Výpočetní centrum VŠCHT Praha

Plánuje pořídit či obnovit základní IT infrastrukturu ve výši 60 mil. Kč bez DPH. Nejnákladnější pořizované investice (≥ 5 mil. Kč bez DPH):

- modernizace bezdrátové síťové infrastruktury v Dejvicích (25 mil. Kč bez DPH),
- modernizace datacentrových přepínačů včetně firmware (25 mil. Kč bez DPH).