



Plán realizace strategického záměru
vzdělávací a vědecké a výzkumné,
vývojové a inovační, umělecké
nebo další tvůrčí činnosti
Vysoké školy chemicko-technologické
v Praze na rok 2025

Předkládá

prof. Ing. Milan Pospíšil, CSc.
rektor

Projednáno Vědeckou radou VŠCHT Praha

dne 27. 1. 2025

Schváleno Akademickým senátem VŠCHT Praha

dne 11. 2. 2025

Schváleno Správní radou VŠCHT Praha

dne 25. 2. 2025

Obsah

Úvod	5
Prioritní cíl 1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století.....	6
Operační cíl: Podpora rozvoje kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů (MŠMT SZ2021+: 1A).....	6
Opatření: <i>Rozvoj pedagogických a dalších kompetencí pro výuku a tvorbu studijních programů (O_01).</i>	6
Opatření: <i>Motivace akademických pracovníků k rozvoji pedagogických kompetencí (O_02)</i>	6
Operační cíl: Rozvoj metod zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení (MŠMT SZ2021+: 1B)	7
Opatření: <i>Optimalizace procesu zajišťování kvality vzdělávací činnosti (O_04)</i>	7
Operační cíl: Posilování vazby studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění (MŠMT SZ2021+: 1C)	7
Opatření: <i>Začlenění rozvoje obecných kompetencí požadovaných praxí do studijních plánů (O_05)</i>	8
Opatření: <i>Podpora podnikavosti studentů (O_06)</i>	8
Opatření: <i>Rozvoj cílené spolupráce s praxí ve vzdělávání, zapojení odborníků z praxe do výuky (O_07)</i>	8
Opatření: <i>Podpora aktivního zapojení studujících do výuky/života vysoké školy (O_08)</i>	9
Opatření: <i>Podpora transparentní vazby studijních plánů na využitelnost studia v praxi (O_09)</i>	9
Opatření: <i>Inovace studijních programů o vývojové trendy v potřebách trhu práce (O_10)</i>	9
Opatření: <i>Metodické a organizační zajištění studentských praxí a stáží v rámci výuky (O_11)</i>	10
Opatření: <i>Motivační podpora studentů (O_12)</i>	10
Opatření: <i>Propagace nabídky ČŽV prostřednictvím kariérního poradenství (O_13)</i>	10
Operační cíl: Podpora budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících (MŠMT SZ2021+: 1E)	10
Opatření: <i>Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15)</i>	10
Prioritní cíl 2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	11
Operační cíl: Zvýšení využití distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech (MŠMT SZ2021+: 2A)	11
Opatření: <i>Inovativní řešení pro zvýšení efektivity a kvality vzdělávání a hodnocení zajišťovaného distančními formami (O_17)</i>	11
Opatření: <i>Motivační podpora studentů (O_18)</i>	11
Operační cíl: Rozvoj nabídky a inovace metod flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online (MŠMT SZ2021+: 2B)	11
Opatření: <i>Rozvoj nabídky flexibilních forem vzdělávání (O_19)</i>	12
Prioritní cíl 3: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	12
Operační cíl: Posílení kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia (MŠMT SZ2021+: 3C)	12
Opatření: <i>Požadavky na mezinárodní mobilitu studentů DSP (O_22)</i>	13
Opatření: <i>Motivace doktorandů a školitelů k úspěšnému ukončování studia v řádném termínu (O_23)</i> ..	13
Opatření: <i>Podpora a usnadnění přechodu absolventů DSP do následné kariéry (O_24)</i>	13

Operační cíl:	Zlepšení podmínek pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posílení sociální integrace doktorandů (MŠMT SZ2021+: 3D)	13
Opatření:	Vymezení postavení doktorandů (O_25)	14
Opatření:	Sladování studia v DSP a práce v počátcích akademické kariéry s rodinným životem (O_26) ..	14
Opatření:	Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27)	14
Prioritní cíl 4:	Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách	15
Operační cíl:	Dokončení komplexní proměny prostředí a nastavení procesů VaVal na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 4A)	15
Opatření:	Implementace doporučení MEP (O_28)	15
Opatření:	Posilování administrativního a podpůrného zázemí pro výzkum a vývoj (O_29)	16
Operační cíl:	Podpora excelence a společenské relevance výzkumu (MŠMT SZ2021+: 4C)	16
Opatření:	Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách VŠCHT Praha (O_30)	16
Operační cíl:	Rozvoj mezinárodní spolupráce v oblasti VaVal (MŠMT SZ2021+: 4D)	18
Opatření:	Zvýšení podílu akademických i neakademických pracovníků se zahraniční zkušeností (O_32) ..	18
Opatření:	Získávání účelové podpory VaVal z mezinárodních zdrojů (O_33)	18
Operační cíl:	Popularizace přírodních věd a výsledků tvůrčí činnosti VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: další prioritní cíle II10)	19
Opatření:	Popularizace vědy s důrazem na chemii (O_34)	19
Prioritní cíl 5:	Budování kapacit pro strategické řízení vysokého školství	19
Operační cíl:	Implementace strategických priorit na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5A)	19
Opatření:	Evaluace implementace Strategického záměru VŠCHT Praha (O_35)	20
Operační cíl:	Posilování strategického řízení na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5B)	20
Opatření:	Rozvoj vnitřních kapacit pro strategické řízení (O_36)	21
Opatření:	Implementace strategie odpovědného nakupování na VŠCHT Praha (O_37)	21
Opatření:	Rozvoj vnitřních mechanismů rozdělování finančních prostředků a odměňování akademických pracovníků (O_38)	21
Opatření:	Podpora akademických samosprávných orgánů (O_39)	21
Opatření:	Rozvoj spolupráce, koordinace a společné identity v rámci VŠCHT Praha (O_40)	22
Operační cíl:	Podpora spolupráce a výměny zkušeností mezi vysokými školami a rozvoje kapacit pro strategické řízení na národní úrovni (MŠMT SZ2021+: 5C)	22
Opatření:	Posílení spolupráce a sdílení dobré praxe mezi VŠ (O_41)	22
Operační cíl:	Posílení strategického řízení lidských zdrojů na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5D) ...	23
Opatření:	Posílení kapacit zajišťujících péči o lidské zdroje (O_42)	23
Opatření:	Předcházení akademickému „inbreedingu“ (O_43)	23
Opatření:	Odměňování akademických pracovníků ve vazbě na výsledky a kvalitu činností pro VŠ (O_44)	24
Opatření:	Implementace principů HRS4R – získání a udržení HR Award (O_45)	24
Prioritní cíl 6:	Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat	

	svému poslání	24
Operační cíl:	Zjednodušení předávání informací veřejné správě a zlepšení dostupnosti a oběhu informací pomocí pokračující digitalizace agend (MŠMT SZ2021+: 6A)	24
Opatření:	<i>Rozvoj informačních systémů, digitalizace agend (O_46).....</i>	<i>24</i>
Operační cíl:	Podpora rozvoje profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod školy (MŠMT SZ2021+: 6C)	25
Opatření:	<i>Podpora sdílení kapacit v rámci spolupráce vysokých škol pro snížení administrativy (O_48) .</i>	<i>25</i>
	Strategie internacionalizace.....	26
Prioritní cíl I1:	Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol	26
Operační cíl:	Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků vysokých škol (MŠMT SI2021+: I1A)	26
Opatření:	<i>Cizí jazyk jako nedílná součást studia a práce na VŠCHT Praha (O_49).....</i>	<i>26</i>
Opatření:	<i>Rozvoj interkulturních kompetencí (O_50)</i>	<i>26</i>
Operační cíl:	Rozvoj mezinárodní mobility studentů a pracovníků (MŠMT SI2021+: I1B)	26
Opatření:	<i>Cílená nabídka mezinárodních mobilit pro studenty a zaměstnance (O_51)</i>	<i>27</i>
Opatření:	<i>Podpora mobility pro SSP a se socioekonomickým znevýhodněním (O_52).....</i>	<i>27</i>
Opatření:	<i>Zvyšování kvality činností spojených s organizací mobilit a jejich digitalizací (O_53).....</i>	<i>27</i>
Operační cíl:	Rozvoj odborných kompetencí pracovníků VŠCHT Praha v oblasti internacionalizace (MŠMT SI2021+: I1C)	27
Opatření:	<i>Systémový rozvoj kompetencí zaměstnanců v oblasti internacionalizace a jejich motivace k účasti na mobilitách (O_54).....</i>	<i>28</i>
Prioritní cíl I2:	Internacionalizace studijních programů vysokých škol.....	28
Operační cíl:	Navýšení počtu a kvality studijních programů nabízených v cizích jazycích a společných studijních programů (MŠMT SI2021+: I2A)	28
Opatření:	<i>Nabídka studijních programů reagující na poptávku zahraničních studentů (O_55)</i>	<i>28</i>
Opatření:	<i>Zajištění kvality studijních programů a předmětů vyučovaných v angličtině (O_56)</i>	<i>28</i>
Operační cíl:	Zahrnutí mezinárodní dimenze do struktury studijních programů, včetně tzv. mobility windows (MŠMT SI2021+: I2B)	28
Opatření:	<i>Začlenění zahraniční mobility studentů jako integrální součást kurikula studijních programů (O_57)</i>	<i>29</i>
Prioritní cíl I3:	Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání	29
Operační cíl:	Implementace automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí (MŠMT SI2021+: I3A)	29
Opatření:	<i>Sjednocení procesu a kritérií automatického vzájemného uznávání výsledků z období studia v zahraničí v rámci VŠCHT Praha (O_58)</i>	<i>29</i>
Prioritní cíl I4:	Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí	30
Operační cíl:	Podpora rozvoje mezinárodního marketingu vysokých škol a ČR (MŠMT SI2021+: I4A)	30
Opatření:	<i>Poskytování komplexních informačních služeb zahraničním zájemcům o studium (O_59).....</i>	<i>30</i>
Opatření:	<i>Institucionální stipendijní program pro zahraniční studenty (O_60)</i>	<i>30</i>
Opatření:	<i>Prezentace VŠCHT Praha v zahraničí s využitím společných národních iniciativ (O_61).....</i>	<i>31</i>

Operační cíl:	Rozvoj služeb nabízených zahraničním studentům a pracovníkům (MŠMT SI2021+: I4B)	31
Opatření:	<i>Welcome Centre UCTP (O_62)</i>	31
Opatření:	<i>Rozvoj spolupráce s mezinárodními studentskými kluby (O_63)</i>	32
Operační cíl:	Práce se zahraničními studenty a absolventy (MŠMT SI2021+: I4C)	32
Opatření:	<i>Nastavení systému spolupráce se zahraničními studenty a absolventy (O_64)</i>	32
Prioritní cíl I5:	Posílení strategického řízení internacionalizace	32
Operační cíl:	Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni (MŠMT SI2021+: I5A)	32
Opatření:	<i>Institucionální strategie internacionalizace (O_65)</i>	33
Opatření:	<i>Externí hodnocení kvality činností (O_66)</i>	33
Operační cíl:	Podpora mezinárodní spolupráce strategických partnerství a členství v mezinárodních sítích/organizacích (MŠMT SI2021+: I5B)	33
Opatření:	<i>Zapojení VŠCHT Praha do mezinárodních sítí (O_67)</i>	33
Opatření:	<i>Aktivní využívání možností synergického financování projektů evropských univerzit z evropských komunitárních programů na podporu vzdělávání a vědy a výzkumu (O_68)</i>	34
Závěr		35
Příloha č. 1: Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2025		38

Úvod

Vysoká škola chemicko-technologická v Praze (dále jen „VŠCHT Praha“) předkládá v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (dále jen „zákon o vysokých školách“) strategický dokument **Plán realizace strategického záměru vzdělávací a vědecké a výzkumné, vývojové a inovační, umělecké nebo další tvůrčí činnosti Vysoké školy chemicko-technologické v Praze na rok 2025** (dále jen „PRSZ 2025“), který je ročním zpřesněním Strategického záměru vzdělávací a vědecké a výzkumné, vývojové a inovační, umělecké nebo další tvůrčí činnosti Vysoké školy chemicko-technologické v Praze na období od roku 2021 (dále jen „SZ 2021+“).

PRSZ 2025 vychází ze struktury SZ 2021+ a reflektuje Plán realizace Strategického záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2025 představený MŠMT (dále jen „MŠMT PRSZ2025“). V rámci jednotlivých prioritních cílů včetně cílů Strategie internacionalizace uvádí operační cíle s konkrétními opatřeními a aktivitami, na jejichž realizaci se VŠCHT Praha v rámci svých činností v daném roce zaměří. Implementace některých opatření zahájených již v předchozích letech bude pokračovat v návaznosti na aktuálně dosažený stav. Je ponecháno stručné shrnutí dosavadního stavu naplňování priorit SZ 2021+ na úrovni jednotlivých stanovených operačních cílů SZ 2021+ tak, jak bylo uvedeno v PRSZ 2024 za období let 2021 až 2023 (*kurzívou šedě*), a nově je v PRSZ 2025 na úrovni jednotlivých operačních cílů doplněno zhodnocení za rok 2024 (*kurzívou*).

Vyhodnocení naplňování priorit SZ 2021+ za předchozí rok je následně součástí úvodní části každoročně zveřejňované Výroční zprávy o činnosti VŠCHT Praha. Rovněž vyhodnocení konkrétních opatření SZ 2021+ financovaných z rozvojových programů MŠMT v předchozím roce je zveřejňováno ve formě zpráv předkládaných MŠMT (průběžné/závěrečné zprávy projektů z Programu podpory rozvoje oblasti vysokého školství a Zpráva o dosahování cílů Strategického záměru VŠCHT Praha a o využití prostředků z Programu na podporu strategického řízení).

V roce 2025 bude na VŠCHT Praha probíhat realizace strategických celoškolských projektů z ESF+ a ERDF výzev pro VŠ, stejně jako realizace výzkumných projektů z výzev Špičkový výzkum a Mezisektorová spolupráce, na jejichž financování získala VŠCHT Praha prostředky z OP JAK. V případě získání podpory bude zahájena realizace celoškolského projektu z výzvy Výzkumné prostředí z OP JAK. Bude dokončena realizace projektu v rámci komponenty NPO pro oblast vysokých škol v gesci MŠMT z výzvy 7.4 Podpora zelených dovedností a udržitelnosti na vysokých školách. Po ukončení hodnotícího procesu by se VŠCHT Praha měla jako partner podílet na realizaci projektu z výzvy OPST Ústeckého kraje.

Pro financování konkrétních opatření PRSZ 2025 plánuje VŠCHT Praha využít, mimo jiné, finanční prostředky ze státního rozpočtu z Programu na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022 - 2025 (dále jen „PPSŘ“) a Programu podpory rozvoje oblasti vysokého školství (dále jen „PPR“). Pro zajištění potřebných zdrojů financování pro realizaci rozvojových priorit a provozu školy bude VŠCHT Praha i v roce 2025 připravovat projektové žádosti do vyhlašovaných relevantních výzev tuzemských i zahraničních poskytovatelů grantové podpory. Pro financování svých priorit v roce 2025 využije VŠCHT Praha rovněž vlastní zdroje získané z doplňkové činnosti.

Povinnou přílohou předkládaného dokumentu je Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2025, jehož osnova je závazně stanovena MŠMT.

Prioritní cíl 1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století

Operační cíl: Podpora rozvoje kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů (MŠMT SZ2021+: 1A)

Pro doktorandy a začínající akademické pracovníky jsou každoročně realizovány kurzy rozvoje pedagogických dovedností s aktuální tematikou z oblastí pedagogiky, psychologie a využívání IT ve výuce. Zkušenosti a dobrá praxe z pedagogické práce na VŠCHT Praha jsou každoročně sdíleny v rámci interní pedagogické konference. Z vnitřních IS je zajištěna datová podpora vedoucím pracovníkům pro hodnocení pedagogického výkonu akademických pracovníků. Cíleně se zaměříme na nastavení systému rozvoje pedagogických kompetencí ve vazbě na výstupy hodnocení kvality výuky a hodnocení akademických pracovníků (pedagogického výkonu) a Centra rozvoje kompetencí zaměstnanců.

V roce 2024 byl podán institucionální projekt do ESF+ výzvy pro VŠ (OP JAK) s názvem EduPro – Vzdělávání pro budoucnost, jehož součástí je mj. nastavení a rozvoj systematického vzdělávání pedagogů na VŠCHT Praha v pedagogicko-psychologických a didaktických oblastech s cílem zkvalitnění úrovně vzdělávacího prostředí školy. Realizace projektu byla zahájena v září 2024 a potrvá do června 2028. V roce 2024 vznikl pod Moodle vzdělávací portál pro pedagogy. Byly proškoleny osoby zajišťující metodickou podporu učitelů z fakult.

Opatření: Rozvoj pedagogických a dalších kompetencí pro výuku a tvorbu studijních programů (O_01)

- Bude probíhat výuka v základním kurzu **pedagogických dovedností** pro doktorandy a začínající akademické pracovníky. V rámci vytvořeného Centra rozvoje pedagogických kompetencí (CEPKO) budou realizovány kurzy a workshopy pro rozvoj didaktických kompetencí a praktických dovedností účastníků z oblastí pedagogiky, psychologie a IT. Obsah i podoba kurzů zohlední využití různých forem výuky.
- Bude připraven návrh systematického rozvoje pedagogických kompetencí, který bude obsahovat definované stupně vzdělávání se specifikovanými cíli vzdělávání a výsledky učení.
- Bude dále rozvíjen Klub pedagogů na VŠCHT Praha, jehož cílem je aktivní rozvoj vzájemné podpory učitelů, intenzivní výměna zkušeností (sdílení dobré praxe) a trvalý profesní rozvoj pedagogů v oblasti vysokoškolského vzdělávání. Klub pedagogů převezme mj. i organizaci již zavedené každoroční celouniverzitní **Pedagogické konference** na VŠCHT Praha.
- Posílení **jazykových kompetencí** a internacionalizace prostředí vysoké školy bude podpořeno organizací **interních jazykových kurzů pro doktorandy a zaměstnance**, které zajistí Ústav jazyků. Pro doktorandy budou v nabídce intenzivní specializované kurzy angličtiny zaměřené zejména na odborný a akademický jazyk, včetně prezentačních a komunikačních dovedností nezbytných k zapojení se do mezinárodních vědeckých týmů a rovněž i semestrální kurzy pro výuku dalších cizích jazyků. Pro rozvoj jazykových kompetencí zaměstnanců bude zajištěna výuka angličtiny a dalších cizích jazyků v semestrálních a intenzivních kurzech. Budou podporovány výjezdy pracovníků na zahraniční instituce s cílem sdílení dobré praxe.; *synergie s operačním cílem „Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků vysokých škol“.*

Zdroje financování: PPSŘ, Erasmus+, fondy EU (OP JAK - EduPro), vlastní zdroje.

Opatření: Motivace akademických pracovníků k rozvoji pedagogických kompetencí (O_02)

Na základě analýzy výstupů studentských anket ke kvalitě výuky a výkonu pedagogů, dále na základě přímého dialogu se studenty, a rovněž i na základě sběru a analýzy potřeb a požadavků na **rozvoj pedagogických kompetencí** plynoucích z pravidelného hodnocení akademických pracovníků

vedoucími pracovníky i reflexe potřeb a očekávání pedagogů samotných (hodnocení pedagogického výkonu, identifikované potřeby dalšího rozvoje) bude připravena nabídka seminářů zaměřená na zvládnutí požadované úrovně pedagogických kompetencí vyučujících v souladu s kariérním zařazením pracovníka. Bude zahájena příprava ukotvení standardu úrovně pedagogických kompetencí akademických pracovníků do vnitřních dokumentů a zajištění další nezbytné datové podpory v rámci vnitřních IS. Plán rozvoje pedagogických kompetencí bude zahrnovat komplexní podporu nejen ve formě školení a workshopů, ale i formou online podpory pro samostudium v LMS Moodle a rozvojem vzájemné podpory učitelů prostřednictvím Klubu pedagogů.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK)

Operační cíl: Rozvoj metod zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení (MŠMT SZ2021+: 1B)

V rámci systému vnitřního hodnocení kvality byl nastaven a realizován proces hodnocení uskutečňovaných studijních programů s využitím zkušeností a dobré praxe jiných tuzemských veřejných vysokých škol. Výstupy z hodnocení jsou podnětem pro optimalizaci uskutečňovaných studijních programů. Srovnáním postavení a fungování Rad pro vnitřní hodnocení na vybraných českých veřejných vysokých školách byly identifikovány podněty pro možné zlepšení vnímání role a fungování Rady pro vnitřní hodnocení VŠCHT Praha. Cílem je efektivnější využití funkcionalit pořízeného modulu akreditací v rámci studijního IS.

V roce 2024 vznikla Rada pro ČŽV pro hodnocení kvality nabízených kurzů dalšího vzdělávání, které nespádají pod kompetence RVH.

Opatření: Optimalizace procesu zajišťování kvality vzdělávací činnosti (O_04)

- Budou revidovány aktuální studijní plány a obsahy jednotlivých předmětů ve vazbě na zvýšení kompetencí absolventů z pohledu současné generace studentů, trendů digitalizace a požadavků trhu práce.
- Bude dále **rozvíjen Modul akreditací** v SIS pro efektivnější využití jeho funkcionalit, tj. např. zprovoznění workflow pro institucionální akreditaci, pro změnové řízení akreditovaných SP, aby příslušní uživatelé zapojení do jednotlivých procesů (např. členové RVH VŠCHT Praha) měli přehled o aktuálním stavu procesu a měli k dispozici aktuální podklady.
- Dojde k digitalizaci procesu administrace studentských výjezdů s využitím stávajících modulů v SIS, což přispěje k vyšší kvalitě vzdělávacích programů a posílí mezinárodní reputaci univerzity.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, fondy EU (OP JAK).

Operační cíl: Posilování vazby studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění (MŠMT SZ2021+: 1C)

VŠCHT Praha se dlouhodobě zasazuje o zkvalitnění výuky chemie a přírodních věd na základních a středních školách a v tomto smyslu aktivně podporuje vzdělávání pedagogických pracovníků na základních a středních školách a rovněž přímo, formou různých popularizačně-vzdělávacích akcí zaměřených na chemii, působí na žáky a studenty základních a středních škol.

Během studia na VŠCHT Praha mají studenti možnost potkávat odborníky z praxe podílející se na výuce předmětů, mají možnost zapojit se do různých studentských i vědeckých projektů spolupráce s partnery z průmyslu a v neposlední řadě realizují prakticky zaměřené studentské závěrečné práce často řešící konkrétní témata průmyslových partnerů. Důležitou součástí výuky některých SP jsou metodicky a organizačně jasně nastavené povinné praxe a stáže. Odborníci z praxe se podílejí i na tvorbě nových studijních programů. Nové vývojové trendy a poznatky z praxe jsou na základě vnitřního hodnocení

kvality reflektovány do výuky jednotlivých odborných předmětů. Od akad. roku 2023/2024 byla zahájena v Univerzitním centru v Litvínově výuka ve dvou nově akreditovaných profesně zaměřených chemicko-technologických studijních programech (bakalářský a navazující magisterský), jejichž budoucí absolventi se stanou odborníky na nové moderní technologie pro obnovu strukturálně postiženého ústeckého regionu. Pro posílení přenositelných kompetencí studentů v různých oblastech požadovaných pro lepší uplatnění absolventů na trhu práce jsou studentům nabízeny přednášky, workshopy a kurzy s různou tematikou, a to ve formě volitelných předmětů v rámci studia v akreditovaných SP, ale také ve formě nabídky doplňkových kurzů v rámci celoživotního vzdělávání zajišťovaného vybranými ústavem VŠCHT Praha či v rámci služeb Poradenského a kariérního centra VŠCHT Praha. Cílem je nadále rozvíjet úzkou vazbu studia na VŠCHT Praha s praxí a dále podporovat podnikavost studentů např. dalším během kurzu Tvoření startup projektu aneb jak proměnit nápady ve skutečnost zajišťovaného Ústavem ekonomiky a managementu.

V roce 2024 byla zahájena testovací fáze projektu Rozvoje finanční gramotnosti, na kterém se podílel Ústav ekonomiky a managementu VŠCHT Praha. V rámci projektu byla vytvořena sada sedmi interaktivních výukových médií určených pro samostudium i výuku žáků různých typů středních škol, ale i ostatním zájemcům, včetně učitelů.

Opatření: Začlenění rozvoje obecných kompetencí požadovaných praxí do studijních plánů (O_05)

Bude pokračovat příprava a realizace výuky vhodných kurzů a seminářů **pro rozvoj vybraných přenositelných dovedností** pregraduálních studentů v rámci nabízených volitelných předmětů mimo studijní plány na VŠCHT Praha. Nabídka bude vycházet ze zpracované komparativní analýzy potřeby a kvality výuky přenositelných dovedností v nabídce studijních programů na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje.

Opatření: Podpora podnikavosti studentů (O_06)

Bude vytvořen „ekosystém“ pro **podporu podnikatelských kompetencí studentů**, který bude zaměřen na rozvoj podnikatelských dovedností, kreativity a samostatnosti studentů na všech úrovních studia, zvýšení povědomí studentů o možnostech podnikání, vytvoření podpůrného prostředí pro rozvoj a implementaci studentských projektů a zapojení do mezinárodní sítě na podporu podnikavosti.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

Opatření: Rozvoj cílené spolupráce s praxí ve vzdělávání, zapojení odborníků z praxe do výuky (O_07)

- Ve spolupráci s odborníky z aplikační sféry bude pokračovat **přenos obecných poznatků a postupů z praxe do výuky**, a to ve formě přednášek odborníků z praxe, odborných workshopů, nových trendů a informačních technologií začleněných do výuky nebo projektové výuky s řešením reálných problémů z praxe. Cílem rovněž bude udržet vysoký podíl závěrečných studentských prací a projektů přímo napojených na spolupráci s podniky či na řešení vědecko-výzkumné projekty. Prioritou je zajistit realizaci exkurzí a studentských odborných praxí v podnicích. V rámci specializační laboratorní výuky bude i nadále účinně propojována teoretická technická výuka s praktickými znalostmi a dovednostmi. Ve stávajících akreditovaných studijních programech bude podporována interdisciplinarita ve výuce prostřednictvím nabídky předmětů z příbuzných a souvisejících oborů s cílem zvýšit flexibilitu a uplatnitelnost absolventů na trhu práce.

Zdroje financování: vlastní zdroje, NPO, fondy EU (OP JAK).

- Budou pokračovat různé formy intenzivní **spolupráce se SŠ při usnadnění přechodu** studentů

mezi středoškolským a vysokoškolským stupněm vzdělávání zaměřené na podporu výuky chemie a dalších technických a přírodovědných oborů.

- „Příprav se“ on-line kurzy a testování znalostí pro profilové předměty (matematika, chemie a chemické výpočty) - pro uchazeče o studium na VŠCHT Praha.
- Přípravné kurzy – pro zapsané studenty 1. ročníku před zahájením výuky (např. Přípravné kurzy laboratorní techniky, matematiky, cyklus přednášek všeho potřebného pro hladké zvládnutí přechodu na vysokou školu Survival kit atd.).
- *Letní a Podzimní školy* sdílející nové trendy a poznatky z různých oblastí chemie pro středoškolské učitele a studenty středních škol pro motivaci středoškolských pedagogů k obohacení výuky chemie a nadaných žáků k dalšímu studiu chemie.
- Metodická a odborná podpora studentů středních škol při zpracování jejich odborných prací v rámci středoškolské odborné činnosti (SOČ) a vypracování odborné maturitní práce.
- (Spolu)organizace národní Chemické olympiády a podpora účasti národní reprezentace na Mezinárodní chemické olympiádě.
- Zajištění praktické laboratorní výuky pro vybrané střední školy a podpora patronátním středním školám v různých regionech ČR.
- On-line interaktivní platforma *Chemistry content incubator* moderním „aktuálním“ způsobem oslovující potenciální uchazeče o vzdělávání na VŠCHT Praha.
- Interaktivní projekty (*Hodina moderní chemie, Chemický kroužek atd.*) představující studium chemie žákům středních i základních škol jako atraktivní a perspektivní disciplínu mající prokazatelný efekt na budoucí zájem o studium na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, dotace MŠMT, fondy EU (OP JAK).

- Bude podporováno **regionální působení VŠCHT Praha v Ústeckém kraji** a aktivity napomáhající udržení kvalifikovaných osob ve strukturálně znevýhodněných regionech.

Zdroje financování: NPO, vlastní zdroje.

- Bude podporována **popularizace polytechnického přístupu k technickému vzdělávání** studentů VŠCHT Praha a uchazečů o studium na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Opatření: Podpora aktivního zapojení studujících do výuky/života vysoké školy (O_08)

Prostřednictvím podpory projektů interní **studentské grantové soutěže pro společenské projekty** (SIGA) bude nadále podporována sociální integrace a rozvoj kompetencí studentů pro zvýšení jejich uplatnitelnosti na trhu práce. Soutěž bude nově rozšířena o projekty tematicky zaměřené na udržitelný rozvoj. Na všech úrovních studia budou organizovány seznamovací a integrační kurzy. Nadále bude rozvíjen tutorský program pro studenty.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Opatření: Podpora transparentní vazby studijních plánů na využitelnost studia v praxi (O_09)

Nadále bude podporováno vysoké zapojení odborníků z aplikační sféry do hodnotících komisí Studentské vědecké konference.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PSV.

Opatření: Inovace studijních programů o vývojové trendy v potřebách trhu práce (O_10)

Bude pokračovat analýza vhodných datových zdrojů pro nastavení systémové spolupráce se zástupci zaměstnavatelů našich absolventů, profesními svazy a sdruženími a s absolventským

klubem Alumni s cílem získat relevantní informace ke kvalitě akreditovaných studijních programů vyučovaných na VŠCHT Praha z pohledu uplatnitelnosti absolventů na trhu práce. Pro oblasti s identifikovanou potřebou dalšího posílení kompetencí u zaměstnanců v průběhu jejich profesní kariéry budou v rámci **CŽV** připravovány a nabízeny **kurzy s mikrocertifikáty** z různých specializačních oblastí vyučovaných na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: PPSŘ, NPO, vlastní zdroje.

Opatření: Metodické a organizační zajištění studentských praxí a stáží v rámci výuky (O_11)

K povinnému předmětu Odborná praxe bude zajištěn další rozvoj funkcionalit IS pro automatické propojení nabídky praxí dle obsahu a jejich evidenci.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje.

Opatření: Motivační podpora studentů (O_12)

Studenti budou **motivačně podpořeni formou stipendií** za vynikající studijní výsledky či reprezentaci školy v rámci mimoškolních aktivit.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje.

Opatření: Propagace nabídky CŽV prostřednictvím kariérního poradenství (O_13)

Dojde k revizi, optimalizaci a rozvoji podpůrných a poradenských služeb, produktů a dalšího vzdělávání pro studenty, a to především v oblastech prevence rizikových faktorů pro úspěšnost studia, wellbeingu, funkční integrace a uplatnitelnosti na trhu práce.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPR, fondy EU (OP JAK).

Operační cíl: Podpora budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících (MŠMT SZ2021+: 1E)

Opatření: Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15)

- V souladu se strategickým dokumentem Generel obnovy infrastruktury VŠCHT Praha budou pokračovat přípravné práce na **rekonstrukce v budově B (Studentská, Šolínova) a budovách A B (Technická)**. Rekonstrukční práce budou cíleny na vytvoření moderního, bezpečného a přístupného prostředí pro realizaci teoretické i praktické výuky a výzkumu pro studenty i zaměstnance včetně jedinců se specifickými potřebami. Bude probíhat příprava projektové dokumentace pro **novostavbu budovy VŠCHT Praha na Vítězném náměstí vybraným** generálním projektantem dle vítězného architektonického návrhu dostavby 4. kvadrantu. Ve studentském výukovém centru **Běstvína** bude dokončena výstavba srubů pro ubytování.
- Bude pokračovat postupná **obnova a modernizace přístrojového vybavení výukových prostor a laboratoří** na všech součástech vysoké školy využívaných pro výuku v akreditovaných studijních programech všech stupňů studia s cílem dále posílit kvalitu a konkurenceschopnost vzdělávacího procesu na VŠCHT Praha.

Podrobnější informace viz Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2025, který je nedílnou přílohou tohoto dokumentu (Příloha č. 1).

Zdroje financování: vlastní zdroje, programové financování MŠMT, fondy EU (OP JAK).

Prioritní cíl 2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

Operační cíl: Zvýšení využití distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech (MŠMT SZ2021+: 2A)

Díky finančním prostředkům dotace z komplementárních infrastrukturních projektů OP VVV se podařilo IT technikou dovybavit výukové prostory a zlepšit podmínky pro uskutečňování distanční výuky. Podpora „blended learning“ je každoročně uskutečňována v rámci vyhlašované interní grantové soutěže o inovační pedagogické projekty (PIGA). Pedagogové jsou metodicky vedeni a vhodně zaškolováni pro efektivní používání on-line prvků ve výuce a přípravu výukových materiálů určených ke zpřístupnění veřejnosti. Dále je zlepšováno technické prostředí pro sdílení on-line výukových materiálů LMS Moodle. Cílem je nadále zlepšovat podporu vyučujícím a organizační a technické podmínky pro zajištění žádaných flexibilních forem vzdělávání.

V roce 2024 proběhla obnova audiovizuální techniky a vybavení ve vybraných posluchárnách. Většina výukových materiálů v prostředí LMS Moodle byla volně zpřístupněna pro studenty a zaměstnance VŠCHT Praha.

Opatření: Inovativní řešení pro zvýšení efektivity a kvality vzdělávání a hodnocení zajišťovaného distančními formami (O_17)

- Podporou realizace **inovačních pedagogických projektů** v rámci interní grantové soutěže na podporu pedagogických projektů studentů a akademických pracovníků (PIGA) budou do výuky implementovány inovační prvky spočívající mj. v zahrnutí prvků distanční výuky, tvorbě studijních opor a výukových materiálů multimediálního charakteru, online ověřování znalostí apod. Podpořeny budou inovace na úrovni předmětů, studijních programů či kurzů dalšího vzdělávání.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Opatření: Motivační podpora studentů (O_18)

Bude zajištěna materiální podpora studentů se specifickými potřebami a sociálně či ekonomicky znevýhodněných studentů k usnadnění zvládnutí studia, a to formou zpřístupnění prostředí.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

Operační cíl: Rozvoj nabídky a inovace metod flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online (MŠMT SZ2021+: 2B)

CŽV na VŠCHT Praha prochází etapou postupného rozvoje a hledá možnosti lepší externí a interní propagace a popularizace CŽV. Nabídka je postupně rozšiřována o nové položky. Realizované kurzy jsou jednotně evidovány a integrovány do studijního informačního systému (SIS). Absolventům kurzů CŽV jsou vydávány standardizované certifikáty. V rámci NPO se VŠCHT Praha zapojila do společného projektu na zlepšení prostupnosti vzdělání na úrovni vysokých škol pomocí kurzů s mikrocertifikáty. Další rozvoj CŽV bude směřovat k jejich implementaci.

V roce 2024 vznikla Rada CŽV jako orgán zabezpečující kvalitu kurzů dalšího vzdělávání. V návaznosti na spolupráci vysokých škol na společném projektu z komponenty NPO 3.2.1 VŠCHT Praha poskytuje data do společného katalogu kurzů s mikrocertifikátem a předává data o absolventech kurzů na VŠCHT Praha do centrální evidence pro vydávání jednotného digitálního certifikátu.

Opatření: Rozvoj nabídky flexibilních forem vzdělávání (O_19)

- Dále bude pokračovat **reforma a rozvoj oddělení CŽV** na VŠCHT Praha a hledání marketingových možností pro zvýšení atraktivnosti a relevantnosti nabídky kurzů CŽV. V rámci rozvoje služeb Oddělení CŽV bude poskytována organizační podpora a zajišťována propagace nabízených firemních, komerčních a pedagogických kurzů, včetně kurzů nabízených v angličtině s využitím hybridních forem vzdělávání. V rámci rozšíření nabídky kurzů CŽV bude provedena, zejména ve spolupráci s pobočkami Úřadu práce v lokalitách působnosti VŠCHT Praha, analýza možností nabídky rekvalifikačních kurzů pro veřejnost. V případě relevance i příprava těchto kurzů.

Zdroje financování: vlastní zdroje, dotace MŠMT.

Prioritní cíl 3: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

Operační cíl: Posílení kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia (MŠMT SZ2021+: 3C)

Pro podporu doktorského studia byl na VŠCHT Praha řešen evropský projekt DocEnhance, jehož cílem bylo vylepšit kurzy přenositelných dovedností a integrovat je do stávajících doktorských programů. Některé kurzy byly již úspěšně do trvalé nabídky implementovány, např. kurz Data Stewardship, a u dalších kurzů vzniklých v rámci projektu DocEnhance se očekává jejich implementace v následujícím období. Mezinárodní spolupráce v oblasti doktorského studia navázaná mezi partnerskými institucemi v rámci projektového konsorcia se dále rozvíjí. Přínosy k internacionalizaci a implementaci evropských standardů pro doktorské studium na VŠCHT Praha jsou rovněž očekávány od začlenění VŠCHT Praha do Pride Network Association for Professionals in Doctoral Education a do EUA Council for Doctoral Education.

V rámci realizace projektu financovaného z OP WV proběhla pilotní interní grantová soutěž IGRA@UCTP, díky které se do standardní VIGA podařilo zavést modernizační prvky pro posílení internacionalizace a kvality soutěže.

Byla ustavena Pracovní skupina PGS2022+ jako univerzitní poradní těleso, které v rámci svých týmů/podskupin zaměřených na různé problematiky aspektů doktorského studia diskutuje možnosti a navrhuje řešení pro odstranění nedostatků komentovaných ze strany Mezinárodního evaluačního panelu (MEP) i Mezinárodního poradního sboru, angl. International Advisory Board (IAB). Do budoucna se Pracovní skupina PGS2022+ zaměří na vytváření podmínek pro zajištění kvality a atraktivity doktorského studia na VŠCHT Praha v souvislosti s aktuální novelou vysokoškolského zákona, rozvoj spolupráce s obdobnými tělesy na ostatních vysokých školách v ČR a sdílení dobré praxe v doktorském studiu.

Od roku 2024 byla obsazena pozice prorektorky bez portfeje se svěřenou agendou doktorského studia zajišťovanou Kanceláří doktorského studia (PhD Office). Nově vzniklá pozice má zajistit zlepšení podmínek doktorandů a doktorského studia na VŠCHT Praha a prosadit realizaci změn, které přinese implementace novely Zákona o vysokých školách. K tomuto účelu se VŠCHT Praha zapojila do dvouletého společného projektu veřejných vysokých škol financovaného z Programu na podporu rozvoje oblasti VŠ, který řeší tuto tematiku na národní úrovni. V roce 2024 byl spuštěn Onboarding doktorandů a napsán Adaptační plán na VŠCHT Praha jako klíčový adaptační nástroj pomoci, který usnadňuje jejich integraci do organizace a vědeckých týmů. Adaptační plán byl sepsán v české i anglické mutaci a byl představen školitelům a zaměstnancům děkanátů na pořádaných prezenčních seminářích. Adaptační plán je rovněž aktivně propagován na univerzitách v České republice či na mezinárodních konferencích.

Rovněž se neustále rozšiřuje nabídka kurzů přenositelných dovedností, a to jak v českém, tak i

anglickém jazyce. Jejich nabídka se v roce 2025 bude opět rozšiřovat zejména o žádaný kurz Leadership a prezentační dovednosti. Novinkou byl kurz Supervision and coaching pro školitele. Doktorandi mají možnost využít nabídku konzultací a poradenství v anglickém či českém jazyce v rámci PhD Open Office Hours. Ve všech aktivitách bude VŠCHT Praha pokračovat.

Opatření: Požadavky na mezinárodní mobilitu studentů DSP (O_22)

Na celoškolské úrovni bude využíván stipendijní fond na podporu plnění požadavku na mezinárodní mobilitu doktorských studentů v souladu s udělenými akreditacemi DSP a novelou ZoVŠ. *Synergie s operačním cílem SI „Rozvoj mezinárodní mobility studentů a pracovníků“.*

Zdroje financování: Erasmus+, vlastní zdroje, PPSŘ.

Opatření: Motivace doktorandů a školitelů k úspěšnému ukončení studia v řádném termínu (O_23)

Dokončování doktorského studia v řádném termínu a implementace změn spojených s novelou ZoVŠ je jedním z prioritních témat Pracovní skupiny PGS2022+. Na základě podnětů Pracovní skupiny PGS2022+ budou fakulty připravovat změny v doktorském studiu. Bude řešena nadměrná pedagogická zátěž doktorandů. K úspěšnému dokončení doktorského studia v prezenční formě v řádném termínu bude nápomocný onboarding s vypracovaným adaptačním plánem. Bude zahájena příprava tzv. **Doctoral School**, která zastřeší nabídku vzdělávacích kurzů pro doktorandy z oblasti práce s informacemi, vědeckého psaní, přípravy projektů, prezentačních dovedností a navazování spolupráce, vedení týmu apod. Bude opět nabízen kurz Supervision a akademický coaching pro zájemce z řad školitelů pro rozvoj efektivní supervize doktorských studentů. Také bude každoročně probíhat školení školitelů k využití adaptačního plánu a úspěšné adaptaci nově nastupujících doktorandů (onboarding).

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, PPR.

Opatření: Podpora a usnadnění přechodu absolventů DSP do následné kariéry (O_24)

- V rámci vědecké interní grantové soutěže VŠCHT Praha (VIGA) budou podpořeny **studentské vědecké projekty** studentů DSP. Pro formování budoucí profesní dráhy budou moci doktorandi nadále využívat již osvědčený **mentoringový program**, který je součástí nabídky služeb Poradenského a kariérního centra VŠCHT Praha a rovněž se účastnit vzdělávacích kurzů z nabídky Doctoral School včetně sebehodnotících aktivit.
- Bude nadále podpořen **rozvoj komunikačních dovedností doktorandů** pro získání teoretických znalostí i praktických dovedností při prezentování svojí výzkumné práce popularizační formou určenou široké veřejnosti prostřednictvím tvorby mediálních výstupů do různých komunikačních kanálů VŠCHT Praha.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, PSW, DKRVO.

Operační cíl: Zlepšení podmínek pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posílení sociální integrace doktorandů (MŠMT SZ2021+: 3D)

Byl implementován nový modul SIS pro hodnocení doktorandů, který nově automaticky využívá data o vědeckých a pedagogických výsledcích z jiných interních aplikací/modulů. Parametry bodového hodnocení výsledků doktorandů byly od akademického roku 2023/2024 modifikovány. Pro podporu doktorského studia byla v rámci Oddělení pro výzkum a transfer technologií vytvořena PhD Office zajišťující operativní poradenství a zpráhlednění nabídky kurzů přenositelných dovedností pro doktorandy v rámci VŠCHT Praha. Ve spolupráci s doktorandy byl vytvořen na webu elektronický

rozcestník doktoranda, který stručnou a přehlednou formou Survival guide shrnuje důležité informace potřebné pro zvládnutí studia v DSP včetně aktivních odkazů. Na webu budou dostupné pro studenty a jejich školitele i podklady k onboardingu doktorandů v prvním roce studia. Standardně jsou studentům DSP nabízeny služby Poradenského a kariérního centra či podpora tisku dizertačních prací. Akce v rámci Generelu pamatují při plánování prostor i na zázemí pro studenty DSP. Díky získané dotaci na realizaci OP VV projektu Equip PhD je pro výuku v DSP pořízováno moderní přístrojové vybavení a SW.

V průběhu roku 2024 byly navrženy úpravy v rámci doktorského studia v souvislosti s implementací novely ZoVŠ představeny a projednávány s Mezinárodním poradním sborem VŠCHT Praha (angl. IAB), jehož doporučení budou následně při provádění příslušných změn zohledňována. Na webu byla vytvořena sekce Onboarding aneb jak úspěšně adaptovat nového doktoranda v prvním roce studia dostupná pro studenty a jejich školitele včetně pomocného nástroje, tzv. adaptačního plánu, a doporučení, jak ho aktivně využít. Studenti DSP mohli rovněž využívat PhD Open Office Hours, konané jednou měsíčně. Tato aktivita otvírá možnost probrat aktuální problémy doktorandů a navrhnout řešení.

Opatření: Vymezení postavení doktorandů (O_25)

Budou dále postupně implementována doporučení vycházejících z hodnocení MEP a akčního plánu HR Award týkající se vymezení postavení doktorandů a budou zohledněny **změny týkající se doktorského studia vyplývající z připravované novely Zákona o VŠ** a evropských standardů v doktorském studiu. Na základě diskuse mezi fakultami a vedením univerzity v rámci **Pracovní skupiny PGS2022+** budou dále rozvíjeny možnosti změn a nastavení doktorského studia na VŠCHT Praha. Revize doktorského studia bude opětovně diskutována s Mezinárodním evaluačním panelem VŠCHT Praha. Bude řešena **motivace dokončení doktorského studia v řádném termínu**, modifikace hodnocení studia, pedagogická aktivita DSP studentů a **formát a náplň Doctoral School**. Bude posílena spolupráce se studentským spolkem UNIQORN rozvíjejícím dovednosti doktorandů a jejich zapojení do akademické komunity a se studentskou iniciativou ERD (Elektronický rozcestník doktoranda); *synergie s O_23 operačního cíle „Posílení kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia“ (PC3).*

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, PPR.

Opatření: Sladování studia v DSP a práce v počátcích akademické kariéry s rodinným životem (O_26)

Budou dále podporovány a rozvíjeny podpůrné individualizované služby PKC zaměřené na doktorandy včetně již osvědčeného mentoringu a kariérního coachingu či kariérního poradenství.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPR.

Opatření: Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27)

- Prostřednictvím servisních rektorátních pracovišť budou doktorandům poskytovány **informační, vzdělávací a podpůrné služby** ve vazbě na vhodná grantová schémata. V rámci PhD Office budou nadále probíhat konzultační hodiny pro zájemce z řad doktorandů (PhD Open Office Hours). Pro hodnocení výsledků a výstupů doktorandů budou průběžně zlepšovány funkcionality modulu e-Doktorand v rámci studijního IS.
- V souladu se strategickým dokumentem **Generel obnovy infrastruktury VŠCHT Praha** budou pokračovat rekonstrukční práce a modernizace budov v Kampusu Dejvice (laboratoře v budově B – Studentská ul. a Šolínova ul., laboratoře v uvolněných prostorách po rektorátních a fakultních podpůrných pracovištích v budově A B (Technická ul.). Bude probíhat příprava projektové dokumentace pro novostavbu budovy VŠCHT Praha na Vítězném náměstí.; *synergie s operačním cílem „Podpora budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících“.*

- Bude dokončena realizace projektu Equip PhD z OP JAK z výzvy Rozvoj infrastrukturního zázemí doktorských studijních programů, v rámci kterého probíhala **obnova a modernizace technického a přístrojové vybavení výukových prostor a laboratoří** využívaných pro výuku v akreditovaných doktorských studijních programech na všech čtyřech fakultách; *synergie s operačním cílem "Podpora budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících" (PC1).*

Podrobnější informace viz Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2025, který je nedílnou přílohou tohoto dokumentu (Příloha č. 1).

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, DKRVO, jiné granty, programové financování MŠMT, OP JAK, PPR.

Prioritní cíl 4: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách

Operační cíl: Dokončení komplexní proměny prostředí a nastavení procesů VaVal na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 4A)

Na VŠCHT Praha byl ustaven koordinační tým pro Open Science (OS) k zajištění implementace principů Open Science na VŠCHT Praha. Instituce se stala členem Národního centra ORCID a autoři mají povinnost vykazovat ORCID do OBD. Publikování v režimu Open Access (OA) je dlouhodobě podporováno prostřednictvím OA fondu a využitím volných bonusových APC tokenů díky konsorciu CzechElib. VŠCHT Praha se připojila ke Koalici pro podporu hodnocení výzkumu CoARA. Pro ukládání vědeckých dat a výstupů do repozitáře byla založena UCT Prague Zenodo Community. Jsou zajišťovány konzultace a školení uživatelů pro práci s výzkumnými daty dle FAIR principů. Pro doktorandy se pilotuje kurz zaměřený na správu výzkumných dat - Data stewardship. Pro tvorbu DMP (plánů správy dat) má VŠCHT Praha vlastní instanci SW nástroje Data Stewardship Wizard. Dále byly schváleny prioritní oblasti OS na VŠCHT Praha, provedena SWOT analýza a zahájeny první kroky implementace včetně zajištění personálního zabezpečení pro systematickou podporu OS. V přípravě je webová stránka open.vscht.cz.

V roce 2024 pokračovala příprava Strategie OS VŠCHT Praha. V rámci podpory práce s výzkumnými daty dle FAIR principů byly uspořádány „Snídaně s Data Stewards“, další běh kurzu Data Stewardship, a probíhaly konzultace k přípravě povinných DMP pro běžící projekty GAČR, TAČR a další. Byla připravena a podána projektová žádost do výzvy WIDERA (Horizon Europe) s vybranými zahraničními partnerskými univerzitami s cílem rozvoje uplatňování principů OS, která získala velmi dobré hodnocení, ale z důvodu vyčerpané alokace nebyla podpořena. Byla spuštěna webová stránka open.vscht.cz.

V oblasti transferu technologií byl připraven metodický pokyn pro zakládání spin-off společností a průvodce ochranou duševního vlastnictví pro zaměstnance VŠCHT Praha.

Opatření: Implementace doporučení MEP (O_28)

- V rámci rozvoje **systematické podpory Open Science na VŠCHT Praha** jsou plánovány následující aktivity:
 - Koordinační tým pro Open Science bude dohlížet na přípravu a implementaci Strategie OS na VŠCHT Praha a nastavení jejího pravidelného monitorování, na nastavení politik otevřeného přístupu (Open Access) a správy výzkumných dat (Research Data Management).
 - Poskytování konzultací a školení akademickým a výzkumným pracovníkům v oblastech Open Science s využitím fakultních Data Stewardů, případně ve spolupráci s Projektovým centrem VŠCHT Praha.
 - Zapojení Data Stewardů do národních pracovních skupin v rámci evropské iniciativy

zaměřené na rozvoj infrastruktury podporující postupy otevřené vědy v oblasti správy výzkumných dat European Open Science Cloud (EOSC-CZ).

- Realizace kurzu Data Stewardship pro interní zájemce a jeho implementace do doktorských programů. Bude zváženo zařazení kurzu i pro externí zájemce v rámci nabídky ČŽV.
- V případě získání podpory projektu podaného do výzvy Výzkumné prostředí OP JAK bude zahájena realizace projektu zahrnující aktivity spojené s rozvojem lidských zdrojů v souladu s principy ocenění HR Award, rozvojem mezinárodní spolupráce a internacionalizace VŠCHT Praha, rozvojem transferu technologií, otevřené vědy a komunikace a popularizace výzkumu a vývoje na VŠCHT Praha.
- Podpora spin-off společností bude rozvíjena mimo jiné i v rámci projektu ChemTech (TAČR Sigma Podpora aktivit „Proof of Concept“ ve výzkumných organizacích), který umožní financovat potřebný dodatečný vývoj u technologií s aplikačním potenciálem, tedy i technologií směřujících k založení spin-off.
- Bude pokračovat realizace překladů interních dokumentů z oblasti řízení lidských zdrojů do anglického jazyka v rámci plnění akčního plánu vypracovaného s předloženou žádostí o získání ocenění HR Award. Probíhá implementace akcí Akčního plánu. Bude pravidelně aktualizován modul interního IS „Profil zaměstnance“ obsahující relevantní podkladová data pro řízení výkonu a hodnocení akademických a vědeckých pracovníků.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK), TA ČR, programy EU.

Opatření: Posilování administrativního a podpůrného zázemí pro výzkum a vývoj (O_29)

Personálně bude posílena podpora Oddělení transferu technologií s důrazem na právní a ekonomickou expertizu v oblasti ochrany duševního vlastnictví a transferu výsledků VaVal do praxe. Personální posila zajistí i potřeby právních služeb pro Projektové centrum.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Operační cíl: Podpora excelence a společenské relevance výzkumu (MŠMT SZ2021+: 4C)

Pokračuje dlouholetá úspěšná spolupráce pracovišť na řešení výzkumných témat v rámci výzev tuzemských i zahraničních poskytovatelů s partnery s akademické i průmyslové sféry. Výzkumné týmy z VŠCHT Praha se podílí či budou podílet na řešení projektů excelentního/špičkového výzkumu základního i aplikovaného (např. JUNIOR STAR granty GA ČR, Národního institutu virologie a bakteriologie z Programu Exceles z NPO, podpořené projekty z výzvy Špičkový výzkum z OP JAK, zapojení do 7 projektů Programu Národní centra kompetence TA ČR atd.). Pro posílení propojení vědy a výzkumu s byznysem v oblasti biotechnologií se VŠCHT Praha stala jedním ze zakládajících členů sdružení Prague.bio.

V roce 2024 získala VŠCHT Praha podporu v roli spoluřešitele pro řešení 3 projektů z výzvy OP JAK Mezisektorová spolupráce a 2 projektů z výzvy OP JAK Výzkumné infrastruktury. Na podporu transferu technologií získala VŠCHT Praha projekt ChemTech z výzvy Podpora aktivit „Proof of Concept“ ve výzkumných organizacích z Programu Sigma TA ČR. Bylo úspěšně dokončeno řešení konsorciálního evropského projektu EIT HEI „DETECT!“, jehož cílem byl rozvoj podnikavosti a kreativity. VŠCHT Praha se aktivně podílela na fungování a rozvoji klastru Prague.bio.

Opatření: Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách VŠCHT Praha (O_30)

- Bude podporována dlouhodobá spolupráce s partnery z průmyslu, ale i jiných oblastí, na řešení výzkumných témat s vysokou společenskou relevancí, jako je ochrana životního prostředí,

recyklace odpadů, ukládání jaderného odpadu, vodíkové technologie, ukládání energie, recyklace odpadů, environmentální dopady lidské činnosti, produktová ekologie. (European Green Deal), zdravotnictví, ochrana kulturního dědictví apod., vedoucí k vysoké přidané hodnotě pro společnost. Spolupráce by měla vést nejen ke kvalitnímu aplikovanému výzkumu, ale také k výchově špičkových mladých vědců. Příkladem je spolupráce se společností Holcim na dekarbonizaci a výrobě stavebních hmot (projekt CirkTech), centrum aplikovaného farmaceutického výzkumu The Parc, které úspěšně propojuje výzkumnou spolupráci VŠCHT Praha, PŘF UK a ÚOCHB AV se společností Zentiva na urychlení procesu inovací v oblasti výzkumu a vývoje léčiv či spolupráce v rámci Unipetrol výzkumně vzdělávacího centra UniCRE zabývajícího se vývojem chemických technologií. Intenzivní spolupráce běží v rámci klastru CZECHIMPLANT, který sdružuje přední průmyslové firmy a výzkumné instituce zabývající se vývojem zdravotnických prostředků a jehož je VŠCHT členem od roku 2017. Vědecký tým z VŠCHT Praha bude pokračovat v realizaci excelentního výzkumného projektu vytvoření celorepublikového Národního institutu virologie a bakteriologie financovaného z NPO v rámci programu Exceles. Excelentní vědci a výzkumné týmy z VŠCHT Praha budou pokračovat v řešení 7 projektů podpořených z výzvy Špičkový výzkum OP JAK s cílem vytvoření excelentních a v budoucnu aplikovatelných výzkumných výsledků, přičemž v 6 projektech je VŠCHT Praha v roli partnera a projekt Konverze a skladování energie (ECO&Stor) koordinuje s dalšími 4 partnerskými institucemi. Projekty z výzvy Špičkový výzkum jsou zaměřeny na mikrobiologii, regenerativní medicínu, farmacii, nové materiály a technologie, na bioinspirované systémy ve strojírenství a na vývoj a optimalizace technologií na ukládání energie. Budou realizovány dva projekty do výzvy OP JAK Mezisektorová spolupráce zaměřené na aplikovaný výzkum a vývoj a na partnerství mezi výzkumnými institucemi a průmyslovými firmami a 2 projekty z výzvy Výzkumné infrastruktury zaměřené na bioinformatiku a potravinářství. Nadále bude pokračovat navazování perspektivní spolupráce s malými a středními podniky v Praze a v ostatních regionech ČR a v zahraničí při maximálním využití potenciálu Technoparku Kralupy a know-how jednotlivých fakult.

- Budou dále **rozvíjeny služby v oblasti ochrany duševního vlastnictví a transferu technologií** pro zajištění ochrany duševního vlastnictví výsledků VaVal vzniklých na VŠCHT Praha a jejich komercializaci. Pro řádnou evidenci a správu předmětů duševního vlastnictví je nezbytné pořízení nového informačního systému s možností elektronického workflow a napojením na projektový management dílčích projektů komercializace. Systematicky budou vyhledávání partnerů v aplikační sféře a rozvíjeny systémy aktivní podpory pro zvýšení úspěšnosti komerčního využití výsledků aplikovaného výzkumu na VŠCHT Praha. Budou efektivně vyhledávány příležitosti projektů veřejné podpory a investic cílené na transfer technologií a podporu start-up/spin-off společností. V rámci realizace projektu ChemTech (TA ČR Sigma) na podporu projektů Proof of Concept bude možné podpořit technologie s aplikačním potenciálem v jejich nutném dalším vývoji. Bude nastavován systematický proces podpory fáze Proof of Concept (PoC), kdy budou připraveny dílčí interní soutěže, nastaven proces schvalování a hodnocení se zapojením Rady pro Komercializaci a nastavena interní pravidla řešení podpořených dílčích projektů, tedy technologií, které z projektu ChemTech získají prostředky na fázi PoC.
- Vznikne centralizovaná cílená **podpora vznikajícím startupům a spin-off společností** (tj. start-up využívající know-how vzniklé na VŠCHT Praha) spoluprací a spojením kapacit z Oddělení pro výzkum a transfer technologií, Poradenského a karierního centra a Ústavu ekonomiky a managementu, mimo jiné díky projektu OP JAK EduPro z ESF+ výzvy pro VŠ v rámci aktivity na podporu podnikavosti. Intenzivní podpora spin-off společností bude také součástí připravovaného projektu OP JAK z výzvy Výzkumné prostředí. V oblasti zakládání spin-off společností bude VŠCHT Praha rozvíjet spolupráci s jednotlivými EIT Huby, Inovačními Centry (PII, SIC) a pokračovat ve spolupráci s konsorciálními partnery projektu EIT HEI „DETECT!“, jehož cílem je rozvoj podnikavosti a kreativity.
- Ve smyslu podpory soutěživosti, kvality a navýšení finančního příspěvku bude inovována **interní**

soutěž o juniorské granty (JIGA), jejíž záměrem je finančně podpořit perspektivní juniorské akademické a vědecké pracovníky v realizaci jejich vlastního inovativního výzkumu, samostatné publikační činnosti a navazování aktivní zahraniční spolupráce pro zvýšení jejich úspěšnosti v získávání tuzemských i zahraničních grantů.

- Bude pokračovat vytváření dostatečné prostorové kapacity v souladu s Generelem obnovy infrastruktury VŠCHT Praha na všech součástech vysoké školy a postupná **modernizace přístrojového a technologického vybavení pro vědu a výzkum**, s cílem dále posílit konkurenceschopnost a excelenci v oblastech základního a aplikovaného výzkumu realizovaného na VŠCHT Praha. Řešitelům grantů excelentního výzkumu jsou pro dobu realizace grantů poskytovány prostory vybavených chemických laboratoří včetně potřebného zázemí. Bude zpracována aktuální databáze přístrojové infrastruktury na VŠCHT Praha vhodné pro sdílené využívání.

Podrobnější informace viz Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2025, který je nedílnou přílohou tohoto dokumentu (Příloha č. 1).

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OPST, OP JAK, OP TAK), NPO, dotace jiných poskytovatelů tuzemských i zahraničních, DKRVO, programové financování MŠMT.

Operační cíl: Rozvoj mezinárodní spolupráce v oblasti VaVal (MŠMT SZ2021+: 4D)

Podpora žadatelů na přípravu mezinárodních projektů je realizována ve formě informační a dále ve formě poskytování konzultačních a administrativních služeb a v neposlední řadě i ve formě finanční podpory primárně pracovníky Projektového centra, případně ve spolupráci s dalšími rektorátními pracovišti. Pro posílení rozvoje mezinárodní spolupráce spojené s řešiteli Iniciačních grantů financovaných z Fondu Dagmar Procházkové byla pravidla Iniciačních grantů upravena ve smyslu prodloužení délky projektů i zvýšení celkové finanční částky podpory.

V roce 2024 byly s podporou Projektového centra podány 3 projektové návrhy do programu ERC Starting Grants a 1 projektový návrh do programu ERC Advanced Grants. Dále bylo podáno 29 projektových návrhů na výjezdy v rámci programu MSCA Postdoctoral Fellowships. Byla upravena pravidla pro Iniciační granty Dagmar Procházkové, která budou platná pro vyhlašovaný ročník 2025.

Opatření: Zvýšení podílu akademických i neakademických pracovníků se zahraniční zkušeností (O_32)

V rámci **Iniciačních grantů** budou i nadále podporovány vybrané vědecké projekty nadějných akademických pracovníků, u kterých se předpokládá, že v rámci řešení projektu založí vlastní vědeckou skupinu a spojí svoji profesní kariéru s VŠCHT Praha. VŠCHT Praha se bude nadále velmi aktivně zapojovat do přípravy projektů z výzev MSCA Postdoctoral Fellowships (Horizon Europe) pro získání financování přímo z Evropské komise. Tyto mobility velmi přispívají k internacionalizaci výzkumného prostředí na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: vlastní zdroje, DKRVO, fondy EU.

Opatření: Získávání účelové podpory VaVal z mezinárodních zdrojů (O_33)

Nadále bude pokračovat podpora řešitelů ucházejících se o získání grantů z mezinárodních zdrojů formou poskytování informačních a konzultačních služeb a školicí činností především k rámcovému programu Horizon Europe. Podpora řešitelů při přípravě mezinárodních projektů VaVal bude dále zajišťována v rámci Projektového centra. K podpoře zapojování nových žadatelů do konsorciálních projektů, případně pro financování služeb spojených se zapojením výzkumníků z VŠCHT Praha do konsorciálních projektů, bude nadále využíváno a optimalizováno **motivační schéma na podporu žadatelů při zapojování do mezinárodních programů VaVal**.

Zdroje financování: vlastní zdroje, DKRVO, granty jiných poskytovatelů.

Operační cíl: Popularizace přírodních věd a výsledků tvůrčí činnosti VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: další prioritní cíle II10)

Každoročně se VŠCHT Praha účastní řady akcí zaměřených na propagaci a popularizaci vědy a výsledků vědecké práce široké veřejnosti. Ať se jedná o již tradiční projekty nebo o nové aktivity, připravované samostatně nebo ve spolupráci s ostatními vysokými školami a výzkumnými organizacemi. K propagaci a popularizaci vědy a aktivit vysoké školy využívá VŠCHT Praha rovněž magazín vysokých škol Universitas, kde jsou pro širokou veřejnost z pohledu vysokých škol komunikována zajímavá aktuální vědecká a společenská témata.

V roce 2024 VŠCHT Praha koordinovala přípravu Noci vědců 2024 jako platformy systematické celoroční prezentace a popularizace vědy, výzkumu a tvůrčí činnosti vysokých škol v ČR. Na podporu celorepublikové akce Noc vědců a podporu interakce výzkumníků s žáky na všech stupních základního a středního vzdělávání získala finanční podporu projektu z výzvy MSCA European Researchers' Night and Researchers at Schools 2024-2025.

Opatření: Popularizace vědy s důrazem na chemii (O_34)

Budou popularizovány výsledky tvůrčí činnosti VŠCHT Praha široké veřejnosti, s důrazem na cílovou skupinu potenciálních uchazečů o studium na VŠCHT Praha, a to formou **aktivní účasti na projektech a akcích popularizujících vědu** (Fotosoutěž Svět (je) chemie, ChemQuest, Akademie mládeže, VědaFest atd.). VŠCHT Praha bude opět jako v předchozím roce koordinovat přípravu Noci vědců 2025 ve spolupráci s ostatními veřejnými vysokými školami a plánuje opětovně podat projekt do očekávané výzvy MSCA RN (evropská Noc vědců) s realizací od roku 2026. Kromě prezenčních akcí se zaměříme na on-line formy popularizace, a to v rámci jedné z klíčových aktivit podaného nového projektu OP JAK, na jehož výstupu budou popularizační on-line videa s rozličnou vědeckou tematikou a podcasty. VŠCHT Praha bude nadále podporovat zaměstnance i studenty v rozvoji výukových a komunikačních dovedností se zaměřením na předávání aktuálních poznatků vědy a výzkumu široké veřejnosti populární formou. Podporováno bude vystupování akademických a vědeckých pracovníků z VŠCHT Praha v médiích, výsledky jejich práce rovněž budou prezentovány prostřednictvím vlastních komunikačních kanálů, konkrétně na webu školy a sociálních sítích LinkedIn, Twitter a Facebook. Bude podporována prestiž našich vědců, univerzity a vědy a výzkumu obecně s důrazem na chemii. Bude rovněž nadále podporováno zvyšování povědomí o aktivitách a potenciálu veřejných vysokých škol v oblasti naplňování cílů udržitelného rozvoje OSN. V rámci zahájení přípravy projektové dokumentace nové administrativní budovy VŠCHT Praha na Vítězném náměstí v Praze 6 je počítáno s vyčleněním dostatečných moderně zařízených vhodně situovaných prostor pro pořádání akcí popularizujících technické vědy, výsledky tvůrčí činnosti našich vědců a obecně přínosy vědy k otázkám kvality života jednotlivců, společnosti i planety.

Zdroje financování: PPSŘ (financování realizováno v rámci tzv. Dalšíh prioritních cílů SZVŠ), vlastní zdroje, sponzorské dary, PPR, fondy EU (OP JAK).

Prioritní cíl 5: Budování kapacit pro strategické řízení vysokého školství

Operační cíl: Implementace strategických priorit na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5A)

Na roční bázi je prováděno sledování průběžného plnění hodnot stanovených na úrovni operačních cílů

SZ2021+ včetně relevantních komentářů dosaženého stavu k předchozímu roku. Zástupcům akademické obce je průběžný roční monitoring indikátorů (s uvedením i předchozích let naplňování SZ2021+) předkládán společně s výroční zprávou o činnosti, která hodnotí činnosti VŠCHT Praha v uplynulém roce. Průběžné hodnocení realizace opatření SZ2021+ je rovněž podkladem pro efektivní rozdělování finančních prostředků z rozvojových programů MŠMT i dalších zdrojů financování pro realizaci priorit školy.

V roce 2024 pokračovala nastavená spolupráce pracovních skupin s členy Mezinárodního poradního sboru (IAB). VŠCHT Praha se přihlásila k dobrovolnému institucionálnímu hodnocení od Institutional Evaluation Programme (IEP), což je agentura pro zajištění kvality a nezávislá členská služba European University Association (EUA). Hodnocení IEP vychází ze sebehodnocení a sebezpoznání instituce. Důležitou součástí podkladů pro evaluaci je vypracování Sebehodnotící zprávy, kterou začala od října připravovat pracovní skupina k tomu ustavená rektorem.

Opatření: Evaluace implementace Strategického záměru VŠCHT Praha (O_35)

Bude provedeno hodnocení realizace naplňování strategického záměru za rok 2025 jako součást úvodní části výroční zprávy o činnosti za daný rok. Průběžně bude vyhodnoceno plnění hodnot indikátorů SZ2021+ stanovených na úrovni jednotlivých operačních cílů a jako podklad ke schvalování výroční zprávy bude předloženo akademické obci. Bude dokončena Sebeevaluační zpráva pro IEP a dle odsouhlaseného harmonogramu proběhne **institucionální hodnocení VŠCHT Praha**, které se zaměří na účinnost kultury kvality a na to, do jaké míry jsou výsledky interních procesů kvality využívány pro rozhodování a strategické řízení, a také na identifikaci případných nedostatků v těchto interních mechanismech. Výsledná zpráva z **hodnocení IEP** bude využita k vyhodnocení implementace Strategického záměru VŠCHT Praha na období od roku 2021 a pro přípravu strategického záměru VŠCHT Praha pro následující období.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Operační cíl: Posilování strategického řízení na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5B)

VŠCHT Praha se aktivně zapojuje do sběrů dat pro mezinárodní žebříčky univerzit, svoje umístění v rámci světa, regionu a ČR (a AVUni) pečlivě monitoruje a podniká kroky pro zlepšování svého hodnocení. Nově se VŠCHT Praha zapojila do sběru dat žebříčku QS Sustainable. VŠCHT Praha se zapojila do projektů spolupráce a sdílení dobré praxe VVŠ v různých oblastech naplňování cílů udržitelného rozvoje OSN (UNILEAD) a zahájila přípravu institucionální strategie udržitelnosti. Průběžně jsou zlepšovány podmínky pro činnost akademických samosprávných orgánů (elektronický hlasovací systém, odměňování členů AS na VŠCHT Praha, elektronická informační platforma). Byl ustaven Mezinárodní poradní sbor, poradní orgán rektora, který zahájil činnost diskusemi pracovních skupin dle hlavních oblastí činnosti univerzity ke strategickým prioritám VŠCHT Praha a optimalizaci strategického řízení. K podpoře vnitřní spolupráce, koordinace a společné identity s VŠCHT Praha jsou každoročně pořádány pracovní i neformální společenské akce pro studenty, zaměstnance, absolventy a přátele VŠCHT Praha (např. 70. výročí VŠCHT Praha, Vektor, Stav unie).

V roce 2024 byl proveden interní sběr priorit vedení univerzity (fakulty, rektorátní pracoviště, akademický senát), kterým se univerzita bude v blízké době věnovat. Na základě jeho vyhodnocení bylo stanoveno a interně komunikováno rektorem pořadí důležitosti těchto priorit. Na návrhu komplexního řešení identifikovaných priorit dle jejich pořadí důležitosti začal pracovat nově sestavený Design tým (tým pro design a rozvoj strategických opatření). Byl zpracován přehled služeb/činností zajišťovaných servisními rektorátními pracovišti a získána zpětná vazba fakult k těmto službám z hlediska jejich potřebnosti, využívání a kvality a rychlosti plnění. V rámci budování bezpečného prostředí univerzity byla zpracována interní Strategie bezpečnosti VŠCHT Praha a uzavřeno memorandum o společném

postupu v otázkách bezpečnosti v Kampusu Dejvice s ČVUT, NTK a ÚOCHB. V rámci realizace projektu GRASS (komponenta NPO 7.4) byla připravena institucionální Strategie pro udržitelnost, která byla schválena příslušnými orgány univerzity. Byla zřízena Průmyslová rada VŠCHT Praha, jejímž úkolem bude spolupracovat na vytváření dalšího vzdělávání, uzavírání strategických dohod o spolupráci v průmyslu, aktualizaci požadavků na absolventa školy s uplatněním v průmyslu či na podpoře doktorandů.

Opatření: Rozvoj vnitřních kapacit pro strategické řízení (O_36)

- Průběžně budou připravovány relevantní podklady pro aktivní zapojení VŠCHT Praha do **mezinárodních hodnocení univerzit** s cílem udržet a posílit pozici univerzity **ve vybraných světových žebříčcích (QS WUR, THE WUR)** institucionálních i oborových včetně žebříčků hodnotících univerzity z hlediska jejich postoje k udržitelnému rozvoji. Na základě analýz výsledků umístění v jednotlivých žebříčcích budou navrhována opatření pro zlepšení našeho hodnocení v rámci jednotlivých kritérií, pokud to bude relevantní.
- V rámci skupiny **data mining** Oddělení pro strategie a rozvoj budou dále rozvíjeny aktivity spojené se získáváním dat (mj. dotazníkové šetření) a jejich vyhodnocováním a **zefektivněním interního a externího reportingu z dostupných dat** v základních interních IS i veřejných datových zdrojích pro potřeby řízení a rozhodování managementu univerzity i jejích součástí a potřeby výkaznictví. Bude probíhat postupné napojování základních interních IS na datový sklad.
- Pokračovat bude zajišťování vzdělávacích kurzů a seminářů zaměřených na rozvoj kompetencí v oblasti řízení a rozhodování určených pro vedoucí pracovníky na všech úrovních řízení se zohledněním specifických potřeb vysokoškolského prostředí.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, fondy EU (OP JAK).

Opatření: Implementace strategie odpovědného nakupování na VŠCHT Praha (O_37)

Budou rozpracovány akční plány pro implementaci jednotlivých oblastí institucionální Strategie pro udržitelnost a bude probíhat postupná implementace navržených opatření z jednotlivých oblastí činností univerzity.

Při implementaci Strategie pro udržitelnost bude VŠCHT Praha nadále využívat sdílených poznatků, zkušeností a dobré praxe plynoucích z předchozí spolupráce VVŠ v naplňování jejich role při dosahování cílů udržitelného rozvoje (SDGs) v rámci CRP projektů UNILEAD I a II.

Zdroje financování: vlastní zdroje, NPO.

Opatření: Rozvoj vnitřních mechanismů rozdělování finančních prostředků a odměňování akademických pracovníků (O_38)

Bude pokračovat další rozvoj aplikace **Profil zaměstnance (PVAP)** poskytující datové podklady vedoucím pracovníkům pro řízení a hodnocení tvůrčí činnosti, pedagogické činnosti a dalších aktivit zaměstnanců, ale i agregaci těchto dat za organizační jednotky či součásti univerzity včetně finančního vyjádření. Výsledné datové sestavy mohou sloužit pro srovnávací analýzy a pro případnou úpravu systému dělení mzdových, provozních a investičních prostředků v rámci VŠCHT Praha se zohledněním strategických priorit a externích vlivů (legislativních, ekonomických a dalších). Budou finančně formou stabilizačního příplatku podpořeni mladí akademičtí pracovníci z příspěvku MŠMT na mzdovou kohezi na veřejných vysokých školách.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Opatření: Podpora akademických samosprávných orgánů (O_39)

Bude prováděna průběžná aktualizace softwarové podpory pro zajištění elektronické formy voleb do akademických senátů (fakultních i celoškolského) a hlasování v orgánech VŠCHT Praha a při

obhajobách kvalifikačních prací dle požadavků akademické obce na základě praktických zkušeností z roku 2024. Smyslem úprav bude zlepšení funkcionality a uživatelského komfortu. Pro potřeby správní rady a dalších samosprávných orgánů bude dále rozvíjena elektronická informační platforma pro sdílení dokumentů, zjednodušení přípravy agendy a rovněž usnadnění komunikace mezi členy orgánů navzájem i komunikaci mezi orgány a vedením univerzity.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Opatření: Rozvoj spolupráce, koordinace a společné identity v rámci VŠCHT Praha (O_40)

- Pro podporu rozvoje spolupráce, posílení společné identity a koordinaci implementace plánovaných procesních změn na úrovni instituce i jednotlivých součástí VŠCHT Praha budou vytvářeny příležitosti pro **setkávání se pracovníky z různých pracovišť** napříč vysokou školou včetně pravidelného **setkávání rektora s vedoucími pracovníky servisních rektorátních pracovišť**.
- Budou nadále rozvíjeny **současné kanály interní komunikace** pro efektivní informování akademické obce, ostatních zaměstnanců a absolventů o chodu vysoké školy, záměrech vedení a aktivitách pro naplňování záměrů. V rámci internacionalizace prostředí bude pokračovat **rozvoj anglických verzí interních komunikačních kanálů**.
- Nadále bude podporována a rozvíjena činnost klubu Alumni.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Operační cíl: Podpora spolupráce a výměny zkušeností mezi vysokými školami a rozvoje kapacit pro strategické řízení na národní úrovni (MŠMT SZ2021+: 5C)

VŠCHT Praha se aktivně zapojovala do Centralizovaného rozvojového programu spolupráce veřejných vysokých škol jako spoluřešitel, případně v roli koordinátora. Nejcenějším přínosem společných projektů je sdílení zkušeností, dobré praxe a navázání kontaktů pro další meziuniverzitní spolupráci. Mimo podpory rozvojových programů jsou zástupci VŠCHT Praha zapojeni i do formálních či neformálních profesních sdružení a platform.

V roce 2024 se VŠCHT Praha zahájila řešení dvou dvouletých projektů spolupráce VŠ z Programu podpory rozvoje oblasti vysokých škol a v rámci ročního projektu z Programu podpory rozvoje oblasti vysokých škol koordinovala fungování Noci vědců jako platformy systematické celoroční prezentace a popularizace vědy, výzkumu a tvůrčí činnosti vysokých škol v ČR.

Opatření: Posílení spolupráce a sdílení dobré praxe mezi VŠ (O_41)

Bude využit potenciál spolupráce a sdílení dobré praxe veřejných vysokých škol při řešení projektů z tematických oblastí podpořených v rámci **Programu podpory rozvoje oblasti vysokého školství**. VŠCHT Praha na základě podepsané smlouvy mezi veřejnými vysokými školami z roku 2024 bude aktivně zapojena do **Centra koordinace a kompetence ekonomických agend univerzit využívajících ekonomický IS iFIS** zastřešeným zájmovými sdruženími EUNIS-CZ. Ve spolupráci se zájmovým sdružením CESNET bude VŠCHT Praha spolupracovat s ostatními VŠ na další elektronizaci postupů orgánů veřejné moci (DEPO) a ošetření oblasti kybernetické bezpečnosti. VŠCHT Praha se bude nadále aktivně účastnit platformy **RONALDO** sdružující pracovníky VŠ řešících projektovou agendu za účelem sdílení informací a zkušeností se strategickým řízením projektové agendy a administrací projektů (hlavně poskytovatele MŠMT – NPO, OP JAK, PPSŘ atd.) a dále se aktivně zapojovat do činností **Asociace pracovníků univerzit (APUA)** a **České asociace manažerů a administrátorů ve výzkumu (CZARMA)**.

Zdroje financování: PPR, vlastní zdroje, fond rozvoje CESNET.

Operační cíl: Posílení strategického řízení lidských zdrojů na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5D)

VŠCHT Praha získala ocenění Evropské komise „HR Excellence in Research Award” a postupně je plněn schválený Akční plán implementace Human Resources Strategy For Researchers (HRS4R). Pro zaměstnance VŠCHT Praha byla rozšířena nabídka zaměstnaneckých benefitů o služby psychologické poradny či podpory sportovních aktivit zaměstnanců (MultiSport karta). V rámci přípravných prací pro adaptační proces byla vytvořena příručka pro zaměstnance obsahující základní informace a instrukce pro nové pracovníky a uchazeče o zaměstnání a napomáhající zorientování nového zaměstnance. Byly zahájeny práce na spuštění aplikace, prostřednictvím které absolvuje zaměstnanec vstupní školení a ověřeny možnosti digitalizace adaptačního procesu jeho implementací do personálního IS.

V roce 2024 se VŠCHT Praha zapojila do diskusního fóra VŠ zapojených do projektu Strategie řízení lidských zdrojů z Programu podpory rozvoje oblasti VŠ nad indikátory a hodnotícími kritérii akademických a neakademických pracovníků. Na VŠCHT Praha proběhla interní diskuse k nastavení sad a rámce hodnocení pro zaměstnance. Revidován byl dokument Vnitřní mzdový předpis Vysoké školy chemicko-technologické v Praze, aktualizované znění bylo doplněno o katalog pracovních pozic. Dále byly revidovány vnitřní dokumenty týkající se stanovení podmínek výběrových řízení pro obsazování míst akademických pracovníků, vedoucích ústavů a pracovišť na VŠCHT Praha, průběh výběrových řízení byl nově definován i pro ostatní pracovní místa. V následujícím období budou revidovány dokumenty týkající se atestací jako součásti kariérního růstu akademických a vědeckých odborných a technických pracovníků, s vazbou na připravovaný Kariérní řád. V rámci posilování bezpečného a podnětného prostředí na VŠCHT Praha byl implementován e-kurz na téma sociální bezpečí v prostředí VŠ. V rámci implementace politiky sladování soukromého a pracovního života byly na VŠCHT Praha identifikovány pracovní pozice vhodné pro sdílená místa a nastavena podpora návratu zaměstnanců do práce po dlouhodobé absenci. Po několika kolech jednání vedení VŠCHT Praha s Odborovou organizací VŠCHT Praha byla podepsána nová kolektivní smlouva na období let 2024 - 2027.

Opatření: Posílení kapacit zajišťujících péči o lidské zdroje (O_42)

I nadále budou poskytovány **služby psychologické poradny pro zaměstnance** a rozvíjena agenda **vzdělávání a rozvoje zaměstnanců**. V roce 2024 došlo ve spolupráci s fakultami k vytvoření přehledu vzdělávacích potřeb surčením priorit pro jednotlivá témata. Tento přehled bude průběžně aktualizován a bude jedním z podkladů pro přípravu harmonogramu vzdělávacích a rozvojových aktivit. V souladu s Koncepcí rozvoje sportu VŠCHT Praha 2021+ bude nadále podporováno a rozvíjeno sportovní vyžití a pohybové aktivity studentů a zaměstnanců. Zpracován byl návrh **adaptačního procesu**, kterým by měli procházet zaměstnanci při nástupu, nebo po návratu po delší nepřítomnosti, do zaměstnání. Proces by měl posílit orientaci a přizpůsobení se zaměstnance v novém prostředí. Součástí adaptačního procesu by měla být také oblast rozvojová, tj. identifikace vzdělávacích a rozvojových potřeb zaměstnance. Je plánováno organizační vyčlenění samostatného oddělení zabývajícího se péčí o zaměstnance v rámci Personálního odboru.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, fondy EU (OP JAK).

Opatření: Předcházení akademickému „inbreedingu“ (O_43)

V akademické obci bude pokračovat diskuse o možnostech snížení negativních důsledků zaměstnávání vlastních absolventů pro fungování VŠCHT Praha. V rámci **nastavování kariérního systému** bude **definována pozice postdok** a připraven Kariérní řád VŠCHT Praha. Bude připravena politika odchodu zaměstnanců jako důležitá součást řízení lidských zdrojů.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPR.

Opatření: Odměňování akademických pracovníků ve vazbě na výsledky a kvalitu činností pro VŠ (O_44)

Průběžně bude dále optimalizována **aplikace Profil zaměstnance (PVAP)** nabídkou výstupních sestav agregovaných dat sloužících vedoucím pracovníkům jako podklad pro řízení a hodnocení zaměstnanců. Mimořádný přínos konkrétních zaměstnanců za pracovní výsledky a rozvoj VŠCHT Praha v různých oblastech jejich profesního života bude veřejně oceněn udělením **Cen rektora** a **Ceny Julie Hamáčkové** za zohledňování genderových aspektů v profesním působení na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje.

Opatření: Implementace principů HRS4R – získání a udržení HR Award (O_45)

V roce 2025 budou probíhat činnosti spojené s **plněním revidovaného Akčního plánu HR Award** na následující 3 roky, do kterého budou zapracovány případné připomínky EK k předloženému průběžnému hodnocení plnění prvních dvou let původního Akčního plánu. Akce jsou zaměřeny na etické a profesní aspekty práce v oblasti VaVal, zlepšení pracovního prostředí, kariérní postup a rozvoj lidských zdrojů formou vzdělávání zaměstnanců (plánů osobního rozvoje).; *synergie s O_28 operačního cíle „Dokončení komplexní proměny prostředí a nastavení procesů VaVal na VŠCHT Praha“ (PC4).*

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, PPR.

Prioritní cíl 6: Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání

Operační cíl: Zjednodušení předávání informací veřejné správě a zlepšení dostupnosti a oběhu informací pomocí pokračující digitalizace agend (MŠMT SZ2021+: 6A)

Postupně se daří elektronizovat jednotlivé administrativní agendy navázané na procesy spojené s klíčovými činnostmi – studiem, grantovou činností, personalistikou, ekonomikou. Postupně je zaváděno elektronické schvalování dokumentů spojené s evidencí elektronických dokumentů dle požadavků legislativy. K financování příslušných softwarových úprav a jejich integraci do vnitřních informačních systémů jsou maximálně využívány finanční prostředky rozvojových programů MŠMT, NPO či fondů ESIF.

Opatření: Rozvoj informačních systémů, digitalizace agend (O_46)

V souladu s požadavky legislativy, pro snížení administrativní zátěže a zlepšení funkčnosti a uživatelské přívětivosti budou dále rozvíjeny stávající interní informační systémy. Po skončení akceptačních testů druhé etapy bude zahájena třetí etapa implementace **nového systému pro správu identit (IDM)**, který byl pořízen v roce 2021, a to nastavením technického rámce výměny dat mezi dalšími IS a IDM. Bude pokračovat integrace mezi novou Spisovou službou a dalšími informačními systémy, zejména pak SIS a iFIS.

Bude rozšířena **podpora elektronických procesů** v **Ekonomickém informačním systému (iFIS)** o elektronické schvalování hromadného převodu majetku. Po předchozím pilotním testování bude plně spuštěn elektronický oběh faktur. Bude dále řešena elektronizace agendy pracovních cest, kde bude pokračováno v činnostech v návaznosti na výstupech z roku 2024. Dále budou v iFIS provedeny úpravy v části řízení přístupových práv (kontextů), zejména s ohledem na jeho modernizaci a vyhovění požadavkům vyplývajícím z probíhající implementace evropské směrnice NIS2 do zákona o kyberbezpečnosti a zvýšeným nárokům na snížení délky odezvy při předávání dat.

V rámci **Personálního informačního systému (OKbase)** bude pokračovat další rozvoj aplikace workflow, zajišťující elektronický oběh a schvalování personálních dokumentů. Pro digitalizaci procesů naboru, nástupu a následné adaptace budou implementovány a rozvíjeny nové moduly IS. Bude dále rozvíjena aplikace výkazy práce pro elektronické vyplňování, schvalování a evidenci výkazů práce.

Bude pokračovat další rozvoj systému **Granty a projekty (GaP)**, na základě požadavků uživatelů systému a technologických možností získávání dat z externích zdrojů.

V rámci rozvoje **Studijního informačního systému (SIS)** bude dále věnována pozornost rozšíření a úpravám systému včetně navázání na další systémy a registry, které postupně zajistí plnou elektronizaci spisu studenta.

Ve spolupráci s ostatními veřejnými vysokými školami budou implementovány vybrané nástroje a bezpečnostní politiky v oblasti řízení bezpečnosti informací a kybernetické bezpečnosti. Budou organizovány osvětové a vzdělávací kurzy z oblasti **kybernetické bezpečnosti** pro cílové skupiny na VŠCHT Praha. Pro zajištění všech požadavků plynoucích z legislativy bude vytvořena/aktualizována bezpečnostní dokumentace. Dále budou prováděny phishingové kampaně za účelem zlepšování situačního povědomí zaměstnanců a studentů VŠCHT a jejich další vzdělávání v této oblasti a zlepšování celkové odolnosti organizace vůči tomuto typu kyberútoků.

Zdroje financování: PPR, vlastní zdroje, PPSŘ.

Operační cíl: Podpora rozvoje profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod školy (MŠMT SZ2021+: 6C)

Bylo nově vytvořeno centralizované pracoviště Projektové centrum na VŠCHT Praha pro komplexní zajištění podpory projektové agendy na univerzitě. Činnost Projektového centra je postupně dále rozvíjena a optimalizována. Ostatní rektorátní pracoviště poskytující podpůrné služby akademickým a vědeckým pracovníkům a vedení univerzity a jejich součástí jsou dále posilována a rozvíjena pro zkvalitňování poskytovaných služeb.

V roce 2024 byla posílena personální kapacita Personálního odboru pro posílení zajištění agendy lidských zdrojů a odměňování a zajištění agendy vzdělávání zaměstnanců. Došlo k obměně na pozici vedoucí Projektového centra. Agenda zajišťovaná Projektovým centrem bude postupně optimalizována na základě očekávání a zpětné vazby fakult a vedení univerzity.

Opatření: Podpora sdílení kapacit v rámci spolupráce vysokých škol pro snížení administrativy (O_48)

VŠCHT Praha bude aktivně participovat na činnosti **Asociace výzkumných univerzit (AVUni)** a **Asociace technických univerzit**, jejichž je členem. Bude sdílet příklady dobré praxe zaměřené na snižování interní administrativy a byrokracie a podpory digitalizace a elektronizace agend spojených s řízením nejen vzdělávací a vědecko-výzkumné činnosti, ale i ostatních podpůrných činností (ekonomika, personalistika). V rámci AVUni se VŠCHT Praha podílí na přípravě strategie pro podporu excelence ve výzkumu a to zejména se zaměřením na zvýšení úspěšnosti vědců v získávání excelentních zahraničních grantů (ERC, Horizon Europe) a na zvýšení podílu zahraničních doktorandů i ze zemí EU.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Strategie internacionalizace

Prioritní cíl I1: Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol

Operační cíl I: Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků vysokých škol (MŠMT SI2021+: I1A)

Každoročně pokračuje podpora hostování renomovaných zahraničních odborníků na naší instituci formou přednášek a workshopů. Pro podporu zájmu studentů v českých SP o absolvování výuky předmětů v angličtině byla implementována pravidla pro bonifikaci úspěšného absolvování anglicky vyučovaných předmětů při výběrových řízeních na zahraniční mobilitu studentů. Cílem je zaměřit se na zajištění nabídky vybraných předmětů magisterského studia českých SP v anglickém jazyce.

V roce 2024 byl zaznamenán významný nárůst zájmu o program podpory hostování zahraničních odborníků (meziroční nárůst počtu žádostí o 92 %). Kromě financování z rozvojového programu bylo zajištěno dofinancování i z jiných zdrojů, aby byla vysoká poptávka uspokojena. Zvyšování počtu studentů česko-jazyčných studijních programů, kteří absolvují během svého studia předmět v anglickém jazyce se daří nejen díky zvýhodnění těchto studentů při výběrových řízeních k zahraničním mobilitám, ale i díky motivaci ze strany vyučujících.

Opatření I: Cizí jazyk jako nedílná součást studia a práce na VŠCHT Praha (O_49)

- Finančně i organizačně bude podpořeno **hostování zahraničních odborníků** (prioritně z partnerských institucí) na VŠCHT Praha. Studenti i zaměstnanci budou mít díky této aktivitě jedinečnou příležitost účastnit se výuky vedené renomovanými zahraničními odborníky, aniž by museli opustit kampus VŠCHT Praha, tj. bude docházet k zajištění „internationalizace doma“. Přínosem tohoto opatření je pak i rozvoj stávajících a vytváření nových kontaktů pro budoucí spolupráci v různých oblastech pedagogické a vědecko-výzkumné činnosti.
- Bude pokračovat podpora a motivace studentů k **absolvování části předmětů v anglickém jazyce** ve vybraných **česko-jazyčných magisterských studijních programech**.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje.

Opatření I: Rozvoj interkulturních kompetencí (O_50)

Interkulturní kompetence studentů a zaměstnanců jsou rozšiřovány díky účasti studentů a zaměstnanců na zahraničních mobilitách, ale i díky mobilitám zahraničních studentů a zaměstnanců přijíždějícím na VŠCHT Praha. V rámci předodjezdové přípravy je studentům vyjíždějícím na studijní pobyty nabízeno nepovinné školení interkulturních dovedností. Pro přijíždějící studenty budou organizovány integrační kurzy.

Zdroje financování: Erasmus+.

Operační cíl I: Rozvoj mezinárodní mobility studentů a pracovníků (MŠMT SI2021+: I1B)

Mapování možností financování zahraničních mobilit studentů i zaměstnanců a servis spojený s jejich administrativním zajištěním je na VŠCHT Praha nastaven již na vysoké úrovni. Bude probíhat další zkvalitňování tohoto servisu zejména s cílem co největšího využití možností elektronizace procesů zahraničních mobilit.

V roce 2024 jsme pokračovali v pozitivním trendu navyšování počtu zahraničních mobilit studentů a zaměstnanců, jak výjezdových, tak příjezdových. Díky zaběhlým a dobře nastaveným procesům se daří navyšovat počty mobilit při zachování vysoké kvality servisu účastníkům mobilit ze strany Zahraničního oddělení. Při realizaci mobilit je kladen důraz na inkluzi. V roce 2024 se podařilo uskutečnit mobilitu na VŠCHT Praha zahraniční studentce se zrakovým postižením, což dokládá institucionální kapacitu podporovat integraci osob se specifickými potřebami.

Opatření I: Cílená nabídka mezinárodních mobilit pro studenty a zaměstnance (O_51)

Bude podporována obousměrná mobilita studentů a zaměstnanců v rámci programu Erasmus+ a dalších (např. institucionální mobilitní program MOBI). Cílem mobilit je rozvoj mezinárodních zkušeností a budování kontaktů pro budoucí zapojení studentů, akademických i neakademických pracovníků do mezinárodních projektů a partnerství; tvorby a úprav studijních programů, výuky v cizím jazyce či zajišťování podpory činností instituce na různých úrovních a posilování internacionalizace a v neposlední řadě bude realizace mobilit přispívat k rozvoji nových partnerství se zahraničními institucemi. Podporovány budou krátkodobé i dlouhodobé pobyty. Bude poskytován kvalitní informační servis studentům i zaměstnancům včetně využívání elektronických nástrojů. Nabídka mobilit bude adekvátně propagována mezi studenty i zaměstnanci.

Zdroje financování: Erasmus+, PPSŘ, účelové financování MŠMT, vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

Opatření I: Podpora mobility pro SSP a se socioekonomickým znevýhodněním (O_52)

Studentům se SSP, ze znevýhodněného socioekonomického prostředí, případně s jinými překážkami pro účast na zahraničních mobilitách je kromě individuální podpory nabízena navýšená finanční podpora s využitím možností nabízených programem Erasmus+ a z prostředků mobilitního programu MOBI.

Zdroje financování: Erasmus+, PPSŘ.

Opatření I: Zvyšování kvality činností spojených s organizací mobilit a jejich digitalizací (O_53)

Ve spolupráci s dalšími českými i zahraničními vysokými školami bude řešena problematika zajištění podpory kombinovaných mobilit (např. Blended Intensive Programmes programu Erasmus+) na vysokých školách a analyzovány možnosti dalšího rozvoje elektronizace administrace procesů mobilit s propojením do stávajících univerzitních informačních systémů a předávání informací s partnerskými institucemi, například za využití platformy EWP – Erasmus Without Paper a iniciativy European Student Card Initiative. Při řešení problematiky bude využito sdílení zkušeností a příkladů dobré praxe s dalšími českými a zahraničními vysokými školami.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, Erasmus+.

Operační cíl I: Rozvoj odborných kompetencí pracovníků VŠCHT Praha v oblasti internacionalizace (MŠMT SI2021+: I1C)

Budou nadále rozvíjeny potřebné kompetence pracovníků Zahraničního oddělení s cílem zefektivnit jejich práci spojenou s novými trendy administrace zahraničních mobilit.

V roce 2024 se zaměstnanci zapojili do aktivit zaměřených na rozvoj kompetencí v oblasti internacionalizace. Tyto aktivity přispěly k posílení jejich odborných znalostí a dovedností, což umožňuje efektivnější přístup k mezinárodní spolupráci a v návaznosti na to posiluje kapacitu instituce efektivně rozvíjet internacionalizaci, to posiluje postavení VŠCHT Praha na mezinárodní úrovni a podporuje další rozvoj mezinárodních projektů a partnerství.

Opatření I: Systémový rozvoj kompetencí zaměstnanců v oblasti internacionalizace a jejich motivace k účasti na mobilitách (O_54)

Internationalizace bude dále propagována rozšiřováním povědomí pomocí interních komunikačních kanálů VŠCHT Praha mezi zaměstnanci. Zaměstnanci se budou moci účastnit vzdělávacích akcí, job shadowingu, konferencí, projektů apod., pro posílení kompetencí v této oblasti. Bude pokračovat rozvoj stránek zahraničního oddělení a elektronizace agend spojených s internacionalizačními aktivitami k zajištění jejich efektivnějšího vyřizování.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, Erasmus+, fondy EU (OP JAK).

Prioritní cíl I2: Internacionalizace studijních programů vysokých škol

Operační cíl I: Navýšení počtu a kvality studijních programů nabízených v cizích jazycích a společných studijních programů (MŠMT SI2021+: I2A)

Nadále bude podporována tvorba a rozvoj SP vyučovaných ve spolupráci se zahraničními institucemi. Bude kladem důraz na udržení srovnatelné kvality předmětů vyučovaných v českých a anglických studijních programech.

V roce 2024 jsme dále rozvíjeli podporu a aktivity vedoucí k rozšiřování nabídky SP vyučovaných ve spolupráci se zahraničními institucemi v režimu dvojího/společného diplomu. Do výběrových řízení k účasti na zahraniční mobilitě byla zpracována bonifikace studentů, kteří absolvovali předmět v anglickém jazyce na VŠCHT Praha. Absolvování anglicky vyučovaných předmětů studenty česko-jazyčných studijních programů přispívá k zajištění srovnatelné kvality výuky v obou jazykových verzích.

Opatření I: Nabídka studijních programů reagující na poptávku zahraničních studentů (O_55)

Ve spolupráci se zahraničními institucemi budou probíhat jednání ohledně možností vzniku nových studijních programů typu dvojího/společného diplomu a bude zajištěna realizace stávajících programů (společné obhajoby) a jejich průběžné vyhodnocování a změny vycházející z dosavadních získaných zkušeností s jejich realizací.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, Erasmus+, projekty EU.

Opatření I: Zajištění kvality studijních programů a předmětů vyučovaných v angličtině (O_56)

Mezi studenty bude posílena propagace vyplňování předmětové ankety, a to včetně předmětů vyučovaných v angličtině. Bude realizován průzkum mezi garanty a vyučujícími vybraných předmětů v českém i anglickém jazyce k cílenému ověření, zda je kvalita anglicky vyučovaných předmětů srovnatelná s jejich českými ekvivalenty.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Operační cíl I: Zahrnutí mezinárodní dimenze do struktury studijních programů, včetně tzv. mobility windows (MŠMT SI2021+: I2B)

Bude pokračovat vnitřní diskuse k hledání vhodných studijních programů pro začlenění snazšího uznávání zahraničních mobilit a zohlednění prostoru pro zahraniční mobility při tvorbě nových studijních programů.

V roce 2024 všechny nabízené akreditované doktorské studijní programy obsahují požadavek na získání některé z předepsaných forem zahraniční zkušenosti. V návaznosti na tuto povinnost některé fakulty nabízí speciální doplňkové stipendium na podporu účasti svých studentů na zahraniční (výjezdové) mobilitě.

Opatření I: Začlenění zahraniční mobility studentů jako integrální součást kurikula studijních programů (O_57)

- V návaznosti na aktuální finanční zdroje a studijní programy bude pokračovat organizační a finanční podpora zajištění **splnění povinnosti absolvování některé z forem zahraniční spolupráce**, s preferencí výjezdové mobility, v rámci doktorských studijních programů, v souladu s jejich akreditací; *synergie s operačním cílem „Posilování kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia”, PC3.* Pro magisterské studijní programy bude preferována organizace semestrálních studijních pobytů na zahraničních univerzitách s vhodnou volbou předmětů pro garanci uznatelnosti výsledků učení dosažených během zahraničního pobytu.
- Při tvorbě nebo úpravě studijních programů bude bráno v potaz, aby umožňovaly studentům účast na zahraničních mobilitách bez nutnosti prodloužení studia, zavedením tzv. mobility windows, případně obsahovaly větší množství volitelných předmětů (20 ECTS), které je též možné absolvovat na zahraničních partnerských institucích.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ (program MOBI), Erasmus+.

Prioritní cíl I3: Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání

Operační cíl I: Implementace automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí (MŠMT SI2021+: I3A)

Zajištění automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia je dlouhodobým cílem VŠCHT Praha. K jeho praktickému zajištění na administrativní úrovni je však třeba umožnění elektronické výměny dat mezi partnerskými institucemi a VŠCHT Praha a mezi systémy Zahraničního oddělení a Studijním informačním systémem. Významná část mobilit – studia v zahraničí je uskutečňována na partnerských institucích v rámci programu Erasmus+. V rámci iniciativy Evropské komise „Erasmus Without Paper“, která má za cíl digitalizovat administrativu mobilit, je jedním z cílů zajištění bezpečného elektronického předávání dat o výsledcích studia. Nicméně tato část digitalizace je zatím stále pouze v rané fázi vývoje a implementace na VŠCHT Praha tak bude nejdříve možná, až bude v rámci EWP tato funkcionality spuštěna a skutečně využívána partnerskými institucemi.

V roce 2024 byly zavedeny do praxe nové postupy týkající se uznávání kreditů (ECTS) získaných v rámci zahraniční mobility do studia. Využívá se konceptu výsledků učení, tzv. „learning outcomes“, které umožňují větší flexibilitu uznáváním výsledků na úrovni studijního programu, namísto na úrovni jednotlivých předmětů. Díky tomuto flexibilnějšímu přístupu je pro studenty snazší zařadit mobilitu do jejich studijního plánu bez nutnosti prodloužení studia. V návaznosti na zavedení nových pravidel pro uznávání zahraničních mobilit byla zavedena možnost automatického uznání úspěšně absolvovaných předmětů z mobility studentům jako nepovinně volitelných předmětů do jejich studijního plánu.

Opatření I: Sjednocení procesu a kritérií automatického vzájemného uznávání výsledků z období studia v zahraničí v rámci VŠCHT Praha (O_58)

Na úrovni VŠCHT Praha bude probíhat digitalizace **procesu automatického uznávání vzdělávání ze zahraničí**; *synergie s operačním cílem „Zlepšení uznávání výsledků předchozího vzdělávání v dalším*

studiu”, PC2. Budou optimalizována pravidla uznávání výsledků studia ze zahraničních mobilit, zejména s přihlédnutím k využití konceptu „Learning Outcomes“ a zkušeností z předchozích let. V rámci probíhající digitalizace procesů a zjednodušení administrace zahraničních mobilit budou zkoumány možnosti automatického uznávání a zaznamenání dosažených studijních výsledků na základě předem schváleného studijního plánu studenta před výjezdem do zahraničí.

Zdroje financování: vlastní zdroje, Erasmus+, PPSŘ.

Prioritní cíl I4: Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí

Operační cíl I: Podpora rozvoje mezinárodního marketingu vysokých škol a ČR (MŠMT SI2021+: I4A)

VŠCHT Praha, i ve spolupráci s dalšími českými VŠ, národními a mezinárodními iniciativami Evropské komise rozvíjí svoje marketingové aktivity na mezinárodní úrovni. Probíhá kontinuální optimalizace webové prezentace v anglickém jazyce a nasazování moderních nástrojů pro komunikaci s uchazeči o studium. Nabídka studia na VŠCHT Praha je propagována na mezinárodních portálech, které mají vysoký dosah mezi zájemci o vysokoškolské studium. VŠCHT Praha je reprezentována na mezinárodních veletrzích vysokoškolského vzdělávání v prezenční i on-line podobě. Probíhá aktivní spolupráce s iniciativou pražských veřejných vysokých škol Study in Prague. V rámci iniciativy Study in Prague se významně rozvinula spolupráce se středoškolskými poradci působícími na středních školách po celém světě, která přináší hmatatelné výsledky. VŠCHT Praha úzce spolupracuje s iniciativou „Study in Czechia“ Domu zahraniční spolupráce (dále „DZS“) na propagaci nabídky možností studia.

V roce 2024 pokračovala VŠCHT Praha v rozvoji mezinárodních marketingových aktivit. Využívali jsme osvědčené nástroje, jako jsou mezinárodní portály VŠ studia a mezinárodní veletrhy VŠ vzdělání. Významným nástrojem je konsorcium pražských veřejných vysokých škol „Study in Prague“, v rámci kterého byla nastíněna vize rozvoje spolupráce s Oddělením zahraničních vztahů Magistrátu hlavního města Prahy a Prague Convention Bureau. Konsorcium Study in Prague bylo dále vybráno jako spoluorganizátor mezinárodní konference a veletrhu středoškolských poradců pořádanou pod hlavičkou ACAC „International Association for College Admission Counseling“ která se uskuteční na jaře 2025 v Praze a v průběhu roku 2024 se započalo s její organizací. Nadále jsme úzce spolupracovali s iniciativou DZS „Study in Czechia“, která velmi aktivně pracuje na propagaci studia v ČR.

Opatření I: Poskytování komplexních informačních služeb zahraničním zájemcům o studium (O_59)

Komplexní informační služby zájemcům o studium budou dále rozvíjeny v synergii s operačním cílem „Rozvoj služeb nabízených zahraničním studentům a pracovníkům“, konkrétně opatřením O_62 Welcome Centre UCTP.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Opatření I: Institucionální stipendijní program pro zahraniční studenty (O_60)

Motivačně, formou stipendií, budou oceňovány **excelentní dosažené výsledky studentů v anglických studijních programech**. Formou stipendií bude podpořena dobrovolná iniciativa studentů nad rámec základních studijních povinností a jejich účast na **zlepšování studijních podmínek zahraničních studentů** na VŠCHT Praha k posílení integrace zahraničních studentů do života školy a za propagaci studia na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: PPSŘ, Erasmus+, vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK – EduPro).

*Opatření I: **Prezentace VŠCHT Praha v zahraničí s využitím společných národních iniciativ (O_61)***

Budou realizovány marketingové aktivity týkající se **propagace VŠCHT Praha v zahraničí pro nábor studentů** do anglických studijních programů a **akademiků, vědců a dalších zaměstnanců** na obsazení volných pracovních pozic, s využitím osvědčených marketingových nástrojů, jako je účast na zahraničních veletrzích nabídek vysokoškolského vzdělávání, využíváním agentur zajišťujících nábor zahraničních studentů, propagací studijních programů na portálech agregujících nabídku studia a dále aktivním působením na sociálních sítích a prostřednictvím dalších forem on-line propagace s dosahem na konkrétní cílové skupiny. Budou hledány i zatím nevyužívané a potenciálně účinné nástroje, jako je využívání sociálních sítí. Důležitá bude rovněž tvorba propagačních tiskovin a předmětů. Nadále bude pokračovat zapojení do platform Study in Czechia, koordinované DZS a Study in Prague, vzniklé na základě předchozí úspěšné spolupráce pražských veřejných vysokých škol, včetně pořádání mezinárodní konference středoškolských poradců a průběžně bude aktualizován web Study in Prague, který obsahuje informace o výzkumných profilech pražských vysokých škol a o možnostech doktorského studia v Praze.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje.

*Operační cíl I: **Rozvoj služeb nabízených zahraničním studentům a pracovníkům (MŠMT SI2021+: I4B)***

Bylo vytvořeno virtuální pracoviště Welcome Office UCT Prague při Zahraničním oddělení VŠCHT Praha a postupně definována a rozvíjena nabídka jeho služeb pro studenty a zaměstnance přijíždějící na VŠCHT Praha.

V průběhu roku 2024 byla Welcome Office UCT Prague poskytnuta podpora více než 150 zahraničním zaměstnancům/hostům VŠCHT Praha – nově přijíždějícím i stávajícím. Probíhá průběžný rozvoj elektronického systému agendy zahraničních osob na VŠCHT Praha „MobIS“ (např. byla zavedena možnost stornovat záznamy) a aktualizace webových stránek (kromě průběžné aktualizace vytvořena nová domovská stránka). Zaměstnanci Welcome Office se průběžně vzdělávají ohledně změn v legislativě. Mimo to Welcome Office pořádá (především) pro zahraniční zaměstnance socializační aktivity, které se těší velké oblibě a jsou hojně navštěvovány. Pro studenty zajišťuje socializační aktivity spolek ESN UCT Prague z.s., který je členem nadnárodní sítě Erasmus Student Network. Spokojenost zahraničních studentů s mobilitou na VŠCHT Praha ilustrovalo hodnocení, které bylo pozitivní u více než 90% účastníků

*Opatření I: **Welcome Centre UCTP (O_62)***

Bude pokračovat rozvíjení činností „**Welcome Office UCT Prague**“, poskytující komplexní informační a další služby zájemcům o studium, zaměstnání i již studujícím cizincům a zahraničním zaměstnancům v oblasti relokace a integrace do života v České republice a pracovního působení na VŠCHT Praha. Za tímto účelem bude WO i nadále spolupracovat s dalšími relevantními subjekty. WO samostatně nebo ve spolupráci s dalšími subjekty bude organizovat integrační kurzy a socializační aktivity pro cizince a poskytovat jim asistenci při řešení různých životních situací souvisejících s jejich relokací do ČR. V rámci digitalizace agendy WO bude podporován další rozvoj IS systému MobIS a jeho propojování do IT infrastruktury VŠCHT Praha. WO bude sledovat relevantní legislativu a dobrou praxi v oblasti práce s cizinci v ČR i zahraničí a připravovat informační akce a interní metodické pokyny pro oblast přijímání cizinců.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

Opatření I: Rozvoj spolupráce s mezinárodními studentskými kluby (O_63)

Budou rozvíjeny osvědčené formy aktivní spolupráce s mezinárodními studentskými organizacemi IAESTE VŠCHT Praha a Erasmus Student Network ESN UCT Prague při organizaci a zajišťování služeb pro vyjíždějící i přijíždějící studenty. Oběma organizacím bude poskytováno infrastrukturní zázemí, cílená finanční podpora a potřebná součinnost pro jejich činnost.

Zdroje financování: Erasmus+, vlastní zdroje, PPSŘ.

Operační cíl I: Práce se zahraničními studenty a absolventy (MŠMT SI2021+: I4C)

Dochází k průběžnému rozvoji služeb pro zahraniční studenty. Jedná se zejména o rozšiřování dostupné nabídky služeb v anglickém jazyce, aby co nejvíce odpovídala širší nabídce v českém jazyce a nebyl rozdíl mezi službami pro studenty v česko-jazyčných a cizo-jazyčných studijních programech. Téměř všechny informace, webové stránky a interní komunikace jsou dostupné jak v českém, tak anglickém jazyce. Stále více se daří zapojovat zahraniční studenty do akademického života na VŠCHT Praha s tím, aby akce pořádané na VŠCHT Praha byly přístupné i pro zahraniční studenty zejména z jazykového pohledu. Mimo to se rozvíjí i služby specificky zaměřené na zahraniční studenty, zejména v oblasti pobytových oprávnění, poradenství v oblasti zdravotního systému a lékařské péče, k zajištění jejich pozitivní studijní zkušenosti na VŠCHT Praha a o životě v České republice obecně.

V roce 2024 zahraniční studenti studující na VŠCHT Praha za účelem získání diplomu (tedy nikoliv zahraniční studenti na výměnných pobytech) založili studentský spolek FISO „Full-time International Student Organization“, který si klade za úkol poskytovat podporu zahraničním zájemcům o studium a studentům při studiu na VŠCHT Praha. Působí obdobně jako působí spolek ESN UCT Prague pro zahraniční studenty na výměnném pobytu na VŠCHT Praha. Kromě toho bylo v oblasti podpory zahraničních studentů studujících v anglickém jazyce dokončena konverze příruček pro studium (Průvodce bakalářem, Průvodce inženýrem). Jednalo se nejen o překlad průvodců do anglického jazyka, ale též o úpravy obsahu týkající se specifík studia v anglicko-jazyčných studijních programech, s přihlédnutím k tomu, že z naprosté většiny se jedná o cizí státní příslušníky, kteří jsou v ČR na základě časově a účelem omezených pobytových oprávnění.

Opatření I: Nastavení systému spolupráce se zahraničními studenty a absolventy (O_64)

Budou dále podporovány a rozvíjeny různé formy spolupráce se zahraničními studenty a absolventy k propagaci výjezdových mobilit do jejich domovských zemí. Snahou bude více zapojit zahraniční absolventy do klubu Alumni VŠCHT Praha a alumni programu Study in Czechia a využívat jejich vazby k „alma mater“ k propagaci vysokoškolského studia na VŠCHT Praha mezi potenciálními uchazeči o studium formou různých komunikačních a propagačních aktivit i jiných aktivit posilujících vnitřní internacionalizaci VŠCHT Praha.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Prioritní cíl I5: Posílení strategického řízení internacionalizace**Operační cíl I: Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni (MŠMT SI2021+: I5A)**

Byl úspěšně ustaven Mezinárodní poradní sbor jako poradní orgán rektora. Výnosem rektora byl definován jeho Statut a jednací řád a v říjnu 2022 byla zahájena jeho činnost. Po prvotním obeznámení s VŠCHT Praha, byla pro následující setkání a diskuse ke strategickému řízení instituce definována čtyři pracovní témata se zaměřením na vzdělávání, doktorské studium, výzkum a vývoj a provozní řízení a management. Těchto setkání se kromě členů Mezinárodního poradního sboru účastní členové vedení

VŠCHT Praha z rektorátních i fakultních pracovišť a zástupci Akademického senátu.

V roce 2024 pokračovala poradní a konzultační činnost Mezinárodního poradního sboru (IAB) VŠCHT Praha v rámci pracovních skupin věnujících se vzdělávání, doktorskému studiu, výzkumu a vývoji a provoznímu řízení a managementu.

Opatření I: *Institucionální strategie internacionalizace (O_65)*

VŠCHT Praha bude průběžně využívat aktualizovaný Akční plán vzniklý z výsledků evaluace MICHE (Monitoring Internationalization of Czech Higher Education) pořádaného pod záštitou DZS, MŠMT a EK. Akční plán bude aktualizován a rozpracováván pro posílení internacionalizace na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, Erasmus+.

Opatření I: *Externí hodnocení kvality činností (O_66)*

Proběhnou pravidelná setkání Mezinárodního poradního sboru, na kterých budou diskutovány a připomínkovány činnosti v definovaných prioritních oblastech (vzdělávání, VaVaI, doktorské studium a provozní a řídicí činnost) s cílem posouzení stávajícího stavu a doporučení úprav pro tvorbu strategií pro jednotlivé oblasti činnosti VŠCHT Praha na příští období; *synergie s operačním cílem „Budování kapacity pro strategické řízení na VŠCHT Praha“, PC5).*

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Operační cíl I: *Podpora mezinárodní spolupráce strategických partnerství a členství v mezinárodních sítích/organizacích (MŠMT SI2021+: I5B)*

Zapojení do mezinárodních sítí a rozvoj strategických partnerství na mezinárodní úrovni je jednou z hlavních priorit VŠCHT Praha. Tento zájem se prolínal do všech internacionalizačních aktivit. Byly podniknuty konkrétní kroky v rámci snahy o zapojení do „European University Initiative“. Ve spolupráci se zahraničními institucemi byly hledány další možnosti rozvoje strategické spolupráce na mezinárodní úrovni. Výsledkem bylo vytvoření několika konsorcií vysokoškolských institucí pod vedením VŠCHT Praha, které podaly projektovou žádost do vyhlášených výzev. Jednalo se např. o projekt Green futuRe - European univErsities as eNginEs of change – (GREEN) z programu HORIZON WIDERA a projekt DETECT! - Deep Tech Creativity z programu HEI Iniciativy Evropského inovačního a technologického institutu (EIT). Projekt GREEN podporu nezískal, ale je snahou VŠCHT Praha využít navázanou partnerskou spolupráci k přípravě podání konsorciálního projektu do jiné vhodné výzvy. Projekt DETECT! podporu získal a pod vedením VŠCHT Praha je v něm zapojeno několik zahraničních VŠ, ale i entity mimo vysokoškolskou sféru, za účelem rozvoje deep-tech dovedností studentů a zaměstnanců zapojených entit. Mimo to je VŠCHT Praha zapojena například do mezinárodních sítí a asociací týkajících se doktorského vzdělávání – PRIDE a EUA-CDE.

V roce 2024 probíhala druhá (závěrečná) fáze realizace projektu DETECT! - Deep Tech Creativity z programu HEI Iniciativy Evropského inovačního a technologického institutu (EIT HEI). V rámci vytvořeného konsorcia pod vedením VŠCHT Praha bylo navázáno 5 nových strategických partnerství, VŠCHT Praha navázala konkrétně novou spolupráci s Prague.bio, jejímž výsledkem je platforma pro kooperaci mezi průmyslem a akademickou sférou.

Opatření I: *Zapojení VŠCHT Praha do mezinárodních sítí (O_67)*

Bude podporována a rozvíjena spolupráce se zahraničními (především evropskými) oborově příbuznými institucemi v oblasti výzkumu a vzdělávání, při organizování letních škol a při realizaci programů na podporu mobility studentů i pracovníků. Pro zapojení do mezinárodních sítí typu

European Universities, Strategic Partnerships Erasmus+, EIT HEI Initiative apod., bude poskytována centrální podpora na úrovni instituce prostřednictvím služeb podpůrných rektorátních pracovišť.

Zdroje financování: vlastní zdroje, Erasmus+.

Opatření I: Aktivní využívání možností synergického financování projektů evropských univerzit z evropských komunitárních programů na podporu vzdělávání a vědy a výzkumu (O_68)

V rámci podpory poskytované Projektovým centrem budou průběžně analyzovány možnosti synergického financování vzdělávacích a vědecko-výzkumných projektů z komunitárních programů EU a bude zajišťována administrativně-technická podpora v jednotlivých fázích životního cyklu vědecko-výzkumných projektů.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Závěr

V Plánu realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti pro rok 2025 VŠCHT Praha pokračuje v realizaci opatření svého SZ2021+, která směřují k naplnění stanovených cílů SZ2021+, a tím naplnění vize naší vysoké školy.

Bude pokračovat realizace projektů z výzev OP JAK, na které VŠCHT Praha získala podporu z ESIF fondů v roli příjemce či partnera. Bude probíhat realizace již podpořených projektů od různých poskytovatelů grantové podpory tuzemských i zahraničních, včetně projektů podpořených z Národního plánu obnovy a projektů, která na základě ukončeného procesu hodnocení předložených projektových žádostí podporu teprve získají (OP JAK, OPST atd.)

V roce 2025 bude pokračovat příprava a postupná realizace investičních akcí spojených s generální obnovou a rekonstrukcí prostor pro zajištění provozu a rozvojových potřeb VŠCHT Praha. Rovněž bude probíhat postupná obnova přístrojové infrastruktury potřebné pro zajištění kvalitní laboratorní výuky a vědecko-výzkumných aktivit. Vysoce limitujícím faktorem realizace všech plánovaných investičních akcí bude zajištění potřebných finančních prostředků.

Plánovaná opatření PRSZ 2025 chce VŠCHT Praha financovat efektivním využitím dostupných veřejných finančních zdrojů, institucionálních a účelových, a rovněž vlastními zdroji získanými ze spolupráce s průmyslovou sférou.

S cílem získat v následujících letech finanční prostředky na rozvoj a zkvalitnění hlavních i podpůrných činností vysoké školy budou připravovány žádosti o podporu do nově vyhlašovaných relevantních výzev tuzemských i zahraničních poskytovatelů účelové (grantové) podpory. Zároveň bude snaha a nutnost hledat i jiné zdroje pro dlouhodobější stabilnější financování provozu instituce a jejího rozvoje. VŠCHT Praha vidí do budoucna velký potenciál v příjmech z realizace komplexního chemicko-technologického výzkumu pro partnery z průmyslového sektoru, z realizace dalšího vzdělávání na míru pro partnery z průmyslu nebo ze státní správy a ve větším podílu finančních prostředků plynoucích ze zahraničí, ať už ze zapojení VŠCHT Praha do řešení zahraničních grantů či z poplatků za studium zahraničních studentů – samoplátců.

V roce 2025 proběhne externí mezinárodní hodnocení instituce agenturou pro zajišťování kvality Institutional Evaluation Programme (IEP) a rovněž se uskuteční druhé kompletní hodnocení VŠCHT Praha v rámci hodnocení výzkumných organizací v segmentu vysokých škol podle Metodiky VŠ2025+. Součástí obou těchto hodnocení je mj. sebeevaluační část a výsledná evaluační zpráva. Úsilí vložené do sebehodnocení i zpětnou vazbu a doporučení získaná z hodnotících zpráv plánuje VŠCHT Praha využít v příštím roce při přípravě svého strategického záměru na další období. Věříme, že uskutečnění externího mezinárodní hodnocení IEP nám napomůže k vytvoření příznivějších podmínek pro zapojení VŠCHT Praha do mezinárodních sítí univerzit.

Použité zkratky:

AVUni	Asociace výzkumných univerzit ČR
CoARA	Coalition for Advancing Research Assessment (Koalice pro podporu hodnocení výzkumu)
CŽV	Celoživotní vzdělávání
DKRVO	Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
DMP	Data Management Plan
DSP	Doktorský studijní program
DZS	Dům zahraniční spolupráce
ECTS	European Credit Transfer and Accumulation System
EIT HEI	Iniciativa Evropského inovačního a technologického institutu pro vysokoškolské instituce
EPZ	Evidence projektů a zakázek
EU	Evropská Unie
EWP	Erasmus Without Paper
FIS	Finanční informační systém
FDP	Fond Dagmar Procházkové
GAČR	Grantová agentura České republiky
HRS4R	Human Resources Strategy for Researchers
IAESTE	International Association for the Exchange of Students for Technical Experience
IAB	International Advisory Board (Mezinárodní poradní sbor)
IT	Informační technologie
IS	Informační systém
JIGA	Juniorská interní grantová agentura VŠCHT Praha
LMS	Learning Management System (Systém pro řízení výuky)
MEP	Mezinárodní evaluační panel
MSCA	Marie Skłodowska-Curie Actions
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NPO	Národní plán obnovy
OA	Open Access (Otevřený přístup)
OP	Operační programy
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP TAK	Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost
OP VV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
OPST	Operační program Spravedlivá transformace
ORCID	Open Researcher and Contributor ID

OS	Open Science (Otevřená věda)
OSN	Organizace spojených národů
PIGA	Pedagogická interní grantová agentura VŠCHT Praha
PKC	Poradenské a kariérní centrum
PPR	Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství
PPSŘ	Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022-2025
PRSZ	Plán realizace strategického záměru
PSW	Podpora na specifický vysokoškolský výzkum
RVH	Rada pro vnitřní hodnocení
SDGs	Sustainable Development Goals (Cíle udržitelného rozvoje)
SIS	Studijní informační systém
SOČ	Středoškolská odborná činnost
SP	Studijní program
SŠ	Střední škola
SZ	Strategický záměr
SWOT	Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats
TA ČR	Technologická agentura České republiky
VIGA	Vědecká interní grantová agentura VŠCHT Praha
VŠCHT Praha	Vysoká škola chemicko-technologická v Praze

Příloha č. 1: Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2025

1. Shrnutí investičních aktivit pro rok 2025

V souladu se Strategickým záměrem VŠCHT Praha na období od roku 2021 plánuje VŠCHT Praha v roce 2025 realizaci investičních akcí pro zajištění rozvoje a obnovy stavební, strojní a přístrojové a IT infrastruktury spojené s uskutečňováním plánovaných opatření předložených v Plánu realizace strategického záměru VŠCHT Praha pro rok 2025.

Na základě „Generelu rozvoje“ plánuje VŠCHT Praha na rok 2025 realizaci několika stavebně-investičních akcí (projektů) spojených se stavebními úpravami budov A B v Dejvicích, dále pokračování rekonstrukcí studentských kolejí v areálu Praha 4 – Kunratice a rekonstrukci ubytovacích kapacit (srubů) studentského výukového centra Běstvína. Zahájení některých akcí je z důvodu zpoždění přípravných nebo realizačních prací či z důvodu obtížného zajištění dostatečných finančních prostředků pro realizaci výstavby zpožděno a přesouvá se z původně plánovaných let na pozdější dobu.

Plánované stavební úpravy v budovách A B jsou spojeny hlavně s optimalizací využití prostorové kapacity a zohledňují rovněž rozvojové požadavky jednotlivých pracovišť fakult a rektorátu na příští období. Budou dále pokračovat postupné práce na přípravě projektové dokumentace a stavebních úpravách prostor především pro účely laboratorních činností v budovách A B (ul. Studentská, ul. Šolínova, ul. Technická). Nedílnou součástí rekonstrukcí a stavebních úprav budov VŠCHT Praha v univerzitním kampusu v Dejvicích bude průběžná realizace opatření vyplývajících z požárně bezpečnostního řešení.

Dočasně se odkládají práce na investiční akci „vestavba ve vnitrobloku budovy B“ z důvodu aktuální priority realizace novostavby VŠCHT Praha ve 4. kvadrantu Vítězného náměstí v Praze 6 – Dejvicích. Do konce roku 2027 bude probíhat příprava detailní projektové dokumentace a následně v letech 2028 – 2030 je plánována realizace stavby nové budovy VŠCHT Praha.

V rámci postupné revitalizace studentského výukového centra Běstvína (okr. Chrudim) přibude k loni rekonstruované ošetřovně v roce 2025 dokončení výstavby 7 ks srubů pro ubytování s ubytovací kapacitou 56 osob.

V roce 2025 je také plánováno pokračování postupné rekonstrukce budov a areálu vysokoškolských kolejí na Jižním Městě v režii SÚZ VŠCHT Praha. V plánu je realizace rekonstrukce společných prostor koleje Sázava za 6 mil. Kč bez DPH a rekonstrukce multifunkčního sportoviště v areálu kolejí za 4 mil. Kč bez DPH). Po několikaletých jednáních s Magistrátem hlavního města Prahy je předpokládáno dokončení plánované směny/směny spojené s odkupem pozemků pod objekty kolejí v Praze 4 – Kunraticích od Magistrátu do vlastnictví VŠCHT Praha (cca 2 mil. Kč).

Celkem je na VŠCHT Praha na rok 2025 plánována realizace 5 dále detailněji uvedených dílčích investičních akcí s vazbou na objekty VŠCHT Praha v Kampuse Dejvice, výukovém centru Běstvína a kolejích.

Kromě stavebních akcí je v roce 2025 dále plánován dílčí rozvoj a obnova přístrojové infrastruktury pro vzdělávací a výzkumné aktivity VŠCHT Praha, a to dle potřeb jednotlivých součástí školy.

Hlavním limitujícím, až kritickým faktorem, který zásadně ovlivní realizaci plánovaných investičních akcí v roce 2025, bude výše finančních zdrojů, které se VŠCHT Praha podaří zajistit v rámci institucionálního nebo účelového financování. VŠCHT Praha bude pro zajištění potřebných investičních finančních prostředků využívat rovněž podporu z grantových výzev tuzemských i zahraničních poskytovatelů (např. OP JAK, NPO, Horizon atd.).

2. Seznam jednotlivých investičních akcí, jejichž realizace bude probíhat v roce 2025

I. Rekonstrukce prostor uvolněných z pronájmu v budově č. p. 1903 (budova B), ul. Studentská a ul. Šolínova, Praha 6 – laboratorní část

Stručný popis: Komplexní rekonstrukce částí budovy VŠCHT Praha č. p. 1903, Praha 6 – Dejvice, situované do ulic Šolínova a Studentská, které byly k 1. 1. 2018 vráceny ČVUT z dlouhodobého pronájmu v naprosto nevyhovujícím havarijním technickém stavu. Cílem je nejenom adaptace prostor pro potřeby VŠCHT Praha, ale hlavně také naplnění všech požárně-technických, bezpečnostních a hygienických předpisů a standardů.

V rámci akce bude provedena generální rekonstrukce a přestavba nevyužitelných a nefunkčních, kancelářských prostor do podoby moderních chemických laboratoří určených jak pro praktickou výuku studentů ve všech typech studijních programů (bakalářské, magisterské, doktorské), tak i pro kvalitní základní a aplikovaný výzkum. Celkem se jedná o vybudování 960 m² nových laboratorních prostor splňujících všechny požadavky BOZP a PO, vybavených účinnou vzduchotechnikou, novými rozvody médií a novou IT infrastrukturou. S rekonstrukcí laboratorních prostor je synergicky spojena i rekonstrukce kancelářských prostor – pracoven akademických pracovníků, studentů (zhruba 1 270 m²). Celkem takto vznikne 2 230 m² kvalitních prostor pro potřeby ústavů fakult, Centrálních laboratoří a dalších celoškolských výzkumných pracovišť. V rámci akce budou dále upraveny kancelářské prostory pro potřeby centrálních rektorátních pracovišť (320 m²). V rámci akce bude provedena rovněž generální rekonstrukce sociálních zařízení (120 m²) a komunikačních ploch (1 820 m²), malá část prostor bude upravena i pro potřeby IT (15 m²). Pro rekonstrukci těchto prostor s celkovou užitkovou plochou 4 700 m², resp. plochou užitkovou čistou 2 870 m² bude potřebné získat stavební povolení, protože u části prostor dochází ke změně užívání (z kancelářských na laboratorní prostory).

Předpokládaný termín realizace akce: 2023 - 2027; Zpracování projektové dokumentace se předpokládá do konce roku 2025. Realizace stavby pak v letech 2026 až 2029.

Předpokládané náklady akce bez DPH: Celkové předpokládané náklady na celou akci činí 750 mil. Kč bez DPH (z toho 600 mil. Kč na stavební práce a projektovou dokumentaci, 150 mil. Kč na interiérové vybavení); programové financování, fondy EU, vlastní zdroje (pozn. rozsah plánované investiční akce je natolik veliký, že nemůže být realizován pouze z vlastních zdrojů VŠCHT Praha).

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ:2025: Z důvodu dlouhodobého kritického nedostatku kvalitních laboratorních prostor a rovněž i odpovídajícího administrativního zázemí v historických budovách kampusu VŠCHT Praha v Dejvicích je rekonstrukce uvolňovaných prostor nezbytně nutná pro nápravu současného nevyhovujícího stavu. Akce je součástí generelu rozvoje VŠCHT Praha. Její realizace umožní zahájit další návazné etapy prostorového rozvoje školy (rekonstrukci uvolněných prostor po administrativních pracovištích v ostatních budovách vysokoškolského kampusu, vestavbu do dvora budovy B), provozní optimalizaci objektů, rozšíření výukových a výzkumných prostor, vyřešení nevyhovující úrovně požární bezpečnosti, zvýšení úrovně BOZP a splnění aktuálních hygienických předpisů (např. výkonná vzduchotechnika). Realizace této akce umožní významně zlepšit pracovní a výukové podmínky pro všechny fakulty vysoké školy i některá rektorátní pracoviště. Do nově zrekonstruovaných prostor budou přemístěna vybraná pracoviště z budovy A B (část Technická ul.); *PC1 – opatření Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15)*, *PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27)*, *PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30)*.

Synergické vazby na jiné investiční akce: návaznost na rekonstrukci administrativních prostor v budově B uvolněných z dlouhodobého pronájmu ukončenou v r. 2022

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2025: je zpracována projektová dokumentace ke stavebnímu povolení (DSP)

Plán prací na rok 2025: dokončení zpracování stavební dokumentace – dokumentace pro provedení stavby (DPS).

Předpokládané výdaje v roce 2025 a zdroje financování: náklady na zhotovitele projektové dokumentace 12 mil. Kč.; vlastní zdroje.

II. Rekonstrukce stěhovaných a stávajících prostor v budovách čp. 1903 a čp. 1905 (budovy B a A), ul. Technická, Praha 6 – laboratorní část

Stručný popis: Rekonstrukce prostor části budovy VŠCHT Praha č. p. 1903, Praha 6 – Dejvice, situované do ul. Technická, které budou uvolněny v rámci dislokace některých fakultních a rektorátních pracovišť do nově zrekonstruovaných prostor uvolněných z dlouhodobého pronájmu ČVUT (ul. Zikova).

Uvolněné prostory budou vyžadovat kompletní rekonstrukci, jejímž smyslem je nejenom adaptace na moderní prostory pro potřeby VŠCHT Praha, ale hlavně také naplnění stávajících bezpečnostních a hygienických předpisů a standardů.

V rámci akce bude provedena generální rekonstrukce a přestavba (včetně rozvodů médií a vybudování nové IT infrastruktury) stávajících, dlouhodobě intenzivně používaných především kancelářských i laboratorních prostor do podoby moderních chemických laboratoří určených jak pro praktickou výuku studentů ve všech typech studijních programů (bakalářské, magisterské, doktorské), tak i pro kvalitní základní a aplikovaný výzkum. Celkem se jedná o rekonstrukci 960 m² nových laboratorních prostor splňujících všechny požadavky BOZP a PO (vybavenost účinnou vzduchotechnikou) a to včetně vybraných základních studentských laboratoří. S rekonstrukcí laboratorních prostor je synergicky spojena i rekonstrukce kancelářských prostor – pracoven akademických pracovníků a studentů (180 m²). Celkem takto vznikne 1 140 m² kvalitních prostor pro potřeby fakultních ústavů. V rámci akce budou dále upraveny odpočinkové prostory pro studenty (60 m²). V rámci akce bude provedena rovněž generální rekonstrukce sociálních zařízení (70 m²) a komunikačních ploch (250 m²). Pro rekonstrukci těchto prostor (užitková plocha celkem 1 520 m², z toho plocha užitková čistá 1 270 m²) nebude potřebné stavební povolení.

Předpokládaný termín realizace akce: 2022 – 2027.

Předpokládané náklady akce bez DPH: 135 mil. Kč (z toho 100 mil. Kč stavební práce a projektová dokumentace a 35 mil. Kč vybavení interiérů).

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ 2025: Z důvodu dlouhodobého kritického nedostatku kvalitních laboratorních prostor a rovněž i odpovídajícího administrativního zázemí v historických budovách kampusu VŠCHT Praha v Dejvicích je rekonstrukce uvolňovaných prostor nezbytně nutná pro nápravu současného nevyhovujícího stavu. Akce je navázána na postupné stěhování pracovišť do nově zrekonstruovaných prostor v budově B (ul. Zikova, ul. Šolínova, ul. Studentská). Realizace této akce umožní významně zlepšit prostorové, pracovní a výukové podmínky na pracovištích všech fakult VŠCHT Praha. Tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. *PC1 – opatření Budování infrastruktury pro vzdělávání, PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27), PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30).*

Synergické vazby na jiné investiční akce: návaznost na rekonstrukci administrativních prostor ukončenou v r. 2022 a dále na investiční akci III.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2025: V roce 2024 dokončena rekonstrukce části laboratoří (základní studentské laboratoře pro výuku biochemie a mikrobiologie) o výměře 214 m² v ceně 15,2 mil. Kč bez DPH pro studijní programy realizované Fakultou potravinářské a biochemické technologie. Další rekonstrukční práce jsou zatím ve stavu přípravy podkladů pro zadání výběrového

řízení pro zpracování projektové dokumentace a hledání dalšího vhodného dotačního titulu pro pokrytí finančních požadavků. Byla zpracována projektová dokumentace pro rekonstrukce posluchačských laboratoří v budově A.

Plán prací na rok 2025: realizace rekonstrukce posluchačských laboratoří v budově A

Předpokládané výdaje v roce 2025 a zdroje financování: náklady spojené s realizací rekonstrukcí posluchačských laboratoří 35 mil. Kč bez DPH; vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

III. Realizace požárně-bezpečnostního řešení v rámci rekonstrukcí budov čp. 1903 a 1905 (budovy B a A), Praha 6

Stručný popis: V rámci plánovaných rozsáhlých generálních rekonstrukcí v historických budovách A B budou průběžně realizována následující systémová opatření požárně – bezpečnostního řešení těchto objektů:

- Instalace hlásičů zařízení elektrické požární signalizace do všech prostor obou budov s možným výskytem plynů a par, které mohou ohrozit zdraví a život osob. V logické návaznosti na zařízení elektrické požární signalizace rovněž instalace plynové detekce.
- Výměna zastaralých výtahů (budova A – 2 ks, budova C – 1 ks, budova B – 1 ks) za účelem zlepšení bezpečnosti, splnění podmínek nových ČSN a umožnění svislé dopravy osob s omezeným pohybem.

Předpokládaný termín realizace akce: 2021 – 2027 (průběžná realizace opatření PBŘ v rámci prováděných rekonstrukčních prací v budovách A B).

Předpokládané náklady akce bez DPH: 30 mil. Kč bez DPH.

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ:2025: akce je velmi důležitou součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Její realizace umožní vyřešit nevyhovující úroveň požární bezpečnosti a významně zvýšení standard BOZP; *PC1 – opatření Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15), PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27), PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30).*

Synergické vazby na jiné investiční akce: provázanost s investičními akcemi I a II.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2025: vypracované technické řešení PBZ pro investiční akce I a II.

Plán prací na rok 2025: realizace úpravy bočního vstupu na budově A do ul. Thákurova související s výstavbou studeného bufetu ve vhodnějším místě, výměna 2 ks výtahů.

Předpokládané výdaje v roce 2025 a zdroje financování: úprava vstupu do ul. Thákurova a studený bufet ve výši 1 mil. Kč bez DPH; výměna 2 ks výtahu ve výši 4 mil. Kč bez DPH; vlastní zdroje, OP JAK.

IV. Novostavba budovy VŠCHT Praha na Vítězném nám., Praha 6

Stručný popis: Nová akademická budova s 5 nadzemními podlažími, se 3 podzemními podlažími, s půdorysem zhruba 2 000 m², hrubou podlahovou plochou 15 000 m² a čistou podlahovou plochou 12 000 m², vystavěná na části pozemků na Vítězném náměstí, Praha 6, ve vlastnictví VŠCHT Praha (pozemek situovaný podél ul. Šolínova). Půjde o moderní budovu kancelářského a výukového charakteru, kde se nepředpokládá provozování laboratorní výuky (pouze kanceláře, seminární místnosti, posluchárny, přednáškový sál, zázemí pro studentské aktivity, lékař). Nezbytnou součástí akademické budovy budou podzemní parkovací stání (2 podlaží) s využitím pro vlastní zaměstnance a studenty. V 1. PP jsou plánovány komerčně využívané obchodní prostory, výnosy z jejich pronájmu budou na financování provozu budovy. Do nové administrativní budovy budou přesunuta administrativní rektorátní pracoviště, dále děkanáty fakult a ústavy zajišťující pouze teoretickou výuku. Prostory uvolněné v historických budovách A B budou dislokovány ústavům na jednotlivých fakultách.

Předpokládaný termín realizace akce: 2023 – 2030 (2023 – 2028 projektová dokumentace, 2028 - 2030 realizace stavby).

Předpokládané náklady: 1400 mil. Kč bez DPH (70 mil. Kč bez DPH projektová dokumentace, 1330 mil. Kč realizace stavby a interiérové vybavení).

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ:2025: tato akce je strategickou součástí celkového Generelu rozvoje VŠCHT Praha.

Synergické vazby na jiné investiční akce: provázanost s investičními akcemi I, II.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2025: zpracovaná zadávací dokumentace a vypsané výběrové řízení na generálního projektanta stavby

Plán prací na rok 2025: zahájení realizace projektové dokumentace.

Předpokládané výdaje v roce 2025 a zdroje financování: 15 mil. Kč bez DPH; vlastní zdroje.

V. Rekonstrukce studentského výukového centra Běstvína – výukové prostory (laboratoř), ubytovací prostory (sruby, celoroční objekt)

Stručný popis: Vybudování moderních prostor pro zajištění teoretické a praktické výuky a především ubytovacích prostor srubového/chatkového charakteru s dostatečnou kapacitou pro sezónní provoz a zatepleného ubytovacího objektu s celoročním využitím včetně výukové laboratoře. Plánovaná ubytovací kapacita 120 osob.

Předpokládaný termín realizace akce: 2023-2025 (příprava projektové dokumentace a vlastní realizace stavby).

Předpokládané náklady: 39 mil. Kč bez DPH na stavební práce, projektovou dokumentaci a inženýrskou činnost.

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ 2024: tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Modernizace infrastruktury studentského výukového centra umožní významně zkvalitnit praktickou terénní výuku, zvýší standard seznamovacích kurzů 1. ročníků pregraduálního studia, výuku talentovaných studentů, sportovních kurzů, popularizačních akcí pro žáky ZŠ a SŠ a přípravných kurzů chemické olympiády; *PC1 – opatření Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15).*

Synergické vazby na jiné investiční akce: bez přímé provázanosti na jiné investiční akce.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2025: byla zrekonstruována ošetrovna, zpracována stavební dokumentace pro laboratoř, zpracována projektová dokumentace pro výstavbu 7 ks dřevěných srubů, proběhlo výběrové řízení na zhotovitele a byla zahájena stavba srubů.

Plán prací na rok 2025: dokončení výstavby 7 ks dřevěných srubů pro ubytování s demontáží stávajících srubů v havarijním stavu.

Předpokládané výdaje v roce 2025 a zdroje financování: 10 mil. Kč bez DPH; vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

VI. Pořizování strojního a přístrojového vybavení pro obnovu a modernizaci pracovišť

V rámci fakult a centrálních pracovišť VŠCHT Praha je plánováno pořízení přístrojového vybavení v celkovém objemu 425,6 mil. Kč bez DPH a v rámci Technoparku Kralupy, který se soustřeďuje na aplikovaný komercializovatelný výzkum, pak dalších 8,7 mil. Kč bez DPH. Pořízení vybavení v plném rozsahu v roce 2025 závisí na zajištění dostatečných finančních zdrojů.

V následujícím textu je uveden přehled plánů na pořízení přístrojového vybavení za jednotlivé součásti VŠCHT Praha:

Fakulta chemické technologie (FCHT)

Bude pořizováno přístrojové a technologické vybavení pro zajištění výuky a výzkumu v oborech

působnosti fakulty (anorganická chemie a anorganická technologie, kovové materiály a korozní inženýrství, sklo a keramika, chemie pevných látek, organická chemie a organická technologie, polymery, inženýrství pevných látek, anorganické materiály a chemické technologie restaurování památek).

Předpokládané finanční INV prostředky: 215,1 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP JAK) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (≥ 5 mil. Kč bez DPH):

- automatizovaný systém (PPMS) pro měření transportu, magnetismu a optomagnetismu (25,0 mil. Kč bez DPH),
- AFM / Nanoindentace (15 mil. Kč bez DPH),
- XRD pro non-ambientní měření (9 mil. Kč bez DPH),
- DCS/FAST systém pro přípravu objemových materiálů o vysoké hustotě (30 mil. Kč bez DPH),
- spalovací analyzátor N, O, H v pevných látkách (7,3 mil. Kč bez DPH),
- přístroj na komplexní mechanické zkoušky (statické, únavové testy, zvýšená teplota, testování v kapalinách) (17 mil. Kč bez DPH),
- plazmový ALD reaktor (13,1 mil. Kč bez DPH),
- rentgenový fotoelektronový spektrometr (19,8 mil. Kč bez DPH),
- magnetronové naprašovací zařízení (5 mil. Kč bez DPH).

Fakulta technologie ochrany prostředí (FTOP)

Bude pořizováno přístrojové a technologické vybavení pro zajištění výuky a výzkumu v oborech působnosti fakulty (udržitelná paliva a zelená chemie, technologie vody a prostředí, energetika a chemie ochrany prostředí).

Předpokládané finanční INV prostředky: 19,3 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP JAK) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (≥ 2 mil. Kč bez DPH):

- kultivační reaktor pro čisté kultury, 3ks (2 mil. Kč bez DPH).

Fakulta potravinářské a biochemické technologie (FPBT)

Bude pořizováno přístrojové a technologické vybavení pro zajištění výuky a výzkumu v oborech působnosti fakulty (biotechnologie, biochemie a mikrobiologie, sacharidy a cereálie, mléko, tuky a kosmetika, analýza potravin a výživy, konzervace potravin a chemie přírodních látek).

Předpokládané finanční INV prostředky: 60,3 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP JAK) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (≥ 5 mil. Kč bez DPH):

- hmotnostní spektrometr (MALDI TOF) (18 mil. Kč bez DPH),
- automatizovaný mikroskop s analýzou obrazu (7,6 mil. Kč bez DPH),
- vysokoúčinná kapalinová chromatografie pro stanovení sacharidů (5,3 mil. Kč bez DPH).

Fakulta chemicko-inženýrská (FCHI)

Bude pořizováno přístrojové a technologické vybavení pro zajištění výuky a výzkumu v oborech působnosti fakulty (analytická chemie, fyzikální chemie, chemické inženýrství, fyzika a měřicí technika, matematika, informatika a kybernetika).

Předpokládané finanční INV prostředky: 35,6 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP JAK) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (≥ 3 mil. Kč bez DPH):

- dielektrický spektrometr (3,4 mil. Kč bez DPH),
- sestava pro robotickou přípravu a charakterizaci granulárních látek (5,5 mil. Kč bez DPH).

Technopark Kralupy

Bude pořízeno přístrojové a technologické vybavení pro zajištění vybavenosti vědecko-výzkumných pracovišť působících v Technoparku v oblastech stavební chemie a souvisejících materiálových oborech.

Předpokládané finanční INV prostředky: 8,7 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP TAK) a další veřejné zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (≥ 2 mil. Kč bez DPH):

- optický emisní spektrometr s indukčně vázaným plazmatem (2,5 mil. Kč bez DPH),
- zařízení pro cyklické zatěžování (2,5 mil. Kč bez DPH),
- dilatometr (2 mil. Kč bez DPH).

V rámci společných **rektorátních pracovišť** plánuje VŠCHT Praha v roce 2023 investice do přístrojového vybavení ve výši zhruba 84,5 mil. Kč bez DPH. Financování bude zajištěno převážně z vlastních zdrojů, případně z prostředků programového financování MŠMT a fondů EU (OP JAK).

Centrální laboratoře VŠCHT Praha

Budou obnoveny testovací, měřicí a laboratorní přístroje pro analýzu chemických látek a materiálů ve výši 45,9 mil. Kč bez DPH. Nejnákladnější pořizované přístroje (≥ 5 mil. Kč bez DPH):

- simultánní termický analyzátor (5,4 mil. Kč bez DPH)
- rekonstrukce rentgenové fotoelektronové spektroskopie (9 mil. Kč bez DPH).

Výpočetní centrum VŠCHT Praha

Plánuje pořídit či obnovit základní IT infrastrukturu ve výši 38,6 mil. Kč bez DPH. Nejnákladnější pořizované investice (≥ 5 mil. Kč bez DPH):

- modernizace korových switchů a připojení k CESNETu (20 mil. Kč bez DPH),
- obnova diskového úložiště pro ukládání záloh a naměřených dat (6 mil. Kč bez DPH),
- modernizace a rozšíření síťové infrastruktury vzdálených lokalit s výjimkou Jankovcova (5 mil. Kč bez DPH).